



Nerevidirano trimesečno poročilo
o poslovanju za obdobje
januar - marec 2018
za družbo UNIOR d.d.
in Skupino UNIOR

Ključni podatki o poslovanju SKUPINE UNIOR

(v tisoč EUR)	I-III 2018	I-III 2017
Poslovni izid		
Prihodki od prodaje	63.126	64.567
EBIT	6.496	9.030
EBITDA	9.926	12.953
Čisti poslovni izid	5.743	8.263
Finančni položaj		
Celotna sredstva	368.989	360.123
Celotni kapital	163.679	160.765
Finančne obveznosti	128.999	130.653
Poslovne obveznosti	60.501	59.449
Kazalniki donosnosti		
EBIT marža (v%)	10,29	13,99
EBITDA marža (v%)	15,72	20,06
ROA - donosnost sredstev (v%)	1,57	2,33
ROE - donosnost kapitala (v%)	3,63	5,42
Kazalniki finančnega zdravja		
Kapital / Celotna sredstva (v%)	44,36	44,64
Zaposleni		
Skupina (odvisne družbe) - konec obdobja	3.177	3.141
Skupina (odvisne in pridružene družbe)	3.830	3.782

Ključni podatki o poslovanju družbe UNIOR

(v tisoč EUR)	I-III 2018	I-III 2017
Poslovni izid		
Prihodki od prodaje	42.001	40.568
EBIT	1.728	2.545
EBITDA	3.581	4.313
Čisti poslovni izid	1.099	1.897
Finančni položaj		
Celotna sredstva	247.817	238.673
Celotni kapital	90.162	83.204
Finančne obveznosti	110.125	110.302
Poslovne obveznosti	43.035	40.947
Kazalniki donosnosti		
EBIT marža (v%)	4,11	6,27
EBITDA marža (v%)	8,53	10,63
ROA - donosnost sredstev (v%)	0,45	0,80
ROE - donosnost kapitala (v%)	1,23	2,32
Kazalniki finančnega zdravja		
Kapital / Celotna sredstva (v%)	36,38	34,86
Zaposleni		
Zaposleni - konec obdobja	1.810	1.798

VSEBINA

1	Uvodna pojasnila	7
2	Izjava članov posloводства	7
3	Predstavitev družbe	8
4	Programi in dejavnost družbe	10
5	Pomembnejši dogodki v prvih treh mesecih leta 2018	16
6	Najpomembnejši trgi in kupci	17
7	Delnice	21
8	Zaposleni	24
9	Korporacijsko upravljanje	25
9.1	Uprava.....	25
9.2	Kolegij uprave	26
9.3	Nadzorni svet	27
9.4	Skupščina	27
9.5	Trgovanje z delnicami uprave in nadzornega sveta	28
9.6	Izjava o upravljanju družbe, Izjava o skladnosti s kodeksom ter Izjava o nefinančnem poslovanju	29
9.7	Upravljanje s tveganji	29
10	Poslovno poročilo	33
10.1	Razmere v gospodarstvu.....	33
10.2	Prodaja	34
10.3	Proizvodnja in storitve	35
10.4	Uspešnost poslovanja	36
10.5	Kazalniki poslovanja.....	38
10.6	Finančni položaj	39
10.7	Investicije	40
10.8	Dogodki po bilanci stanja	40
11	Računovodski izkazi UNIOR d.d.	42
11.1	Bilanca stanja na dan 31.3.2018.....	42
11.2	Izkaz poslovnega izida za obdobje od 1.1.2018 do 31.3.2018.....	44
11.3	Izkaz drugega vseobsegajočega donosa.....	45
11.4	Izkaz denarnih tokov	46
11.5	Izkaz gibanja kapitala	47
11.6	Pojasnila k računovodskim izkazom	47
11.6.1	<i>Bilanca stanja</i>	47
11.6.2	<i>Izkaz poslovnega izida</i>	48
11.6.3	<i>Izkaz vseobsegajočega donosa</i>	49
11.6.4	<i>Izkaz denarnih tokov</i>	49
11.6.5	<i>Izkaz gibanja kapitala</i>	49
12	Skupina UNIOR	50
12.1	Sestava Skupine UNIOR.....	50
13	Konsolidirani računovodski izkazi	52
13.1	Konsolidirana bilanca stanja Skupine UNIOR na dan 31.3.2018	52
13.2	Konsolidiran izkaz poslovnega izida Skupine UNIOR za obdobje od 1.1.2018 do 31.3.2018..	54
13.3	Izkaz drugega vseobsegajočega donosa Skupine UNIOR.....	55
13.4	Konsolidirani izkaz denarnih tokov Skupine UNIOR	56
13.5	Izkaz gibanja kapitala Skupine UNIOR	57
13.6	Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom	58
13.6.1	<i>Konsolidirana bilanca stanja Skupine UNIOR</i>	58
13.6.2	<i>Konsolidirani izkaz poslovnega izida Skupine UNIOR</i>	59
13.6.3	<i>Izkaz vseobsegajočega donosa Skupine UNIOR</i>	60
13.6.4	<i>Izkaz denarnih tokov Skupine UNIOR</i>	60
13.6.5	<i>Izkaz gibanja kapitala Skupine UNIOR</i>	60

POVZETEK

Mednarodno gospodarsko okolje je bilo v prvem trimesečju leta 2018 v visoki konjunkturi, še posebej pa se to kaže v avtomobilski industriji, ki na področju obsega prodaje avtomobilov dosega zgodovinske rekorde. To je vplivalo, da je tudi družba UNIOR d.d. povečala prihodke od prodaje v prvih treh mesecih za 3,5 odstotkov na 42 milijonov evrov. Pri tem je ključno vlogo odigral naš največji program Odkovki, ki dobavlja skoraj izključno v avtomobilsko industrijo, saj je v prvem trimesečju postavil prodajne rekorde in zabeležil 14,4-odstotno rast prihodkov od prodaje oziroma 3,8 milijonov evrov več kot v enakem obdobju lani, z doseženimi 30,1 milijoni evrov prodaje pa predstavlja kar 72-odstotni delež v družbi UNIOR d.d. Tudi program Ročno orodje je imel v prvih treh mesecih leta 2018 dobro naročniško stanje in je dosegel 9,3-odstotno povečanje prodaje, kar predstavlja 0,8 milijonov evrov večjo prodajo. Prodaja na programu Strojegradnja je bila za 3,6 milijonov evrov manjša kot v treh mesecih preteklega leta zaradi projektov, ki so šele v fazi dokončevanja, zato v prvih treh mesecih ni bilo večjih odprem strojev, kar pa je bilo tudi načrtovano. Dinamika prodaje izdelkov programa Strojegradnja v letošnjem letu predvideva večino realizacije v drugi polovici leta, medtem ko je bila lani večina realizacije v prvi polovici leta. Takšna dinamika bistveno vpliva na kvartalne primerjave vseh ključnih kazalnikov poslovanja. Tako je družba UNIOR d.d. v prvem trimesečju preseгла načrtovane prihodke od prodaje za 5 odstotkov.

V prvem četrtletju leta 2018 je družba UNIOR d.d. ustvarila 1,1 milijon evrov čistega poslovnega izida, kar je za 798 tisoč evrov manj v primerjavi z enakim obdobjem preteklega leta, ko smo zabeležili 1,9 milijona evrov čistega poslovnega izida. Glavni razlog je v nižji dinamiki prodaje na programu Strojegradnja, kar se je odrazilo tudi v nižjem poslovnem izidu. Dodaten negativen vpliv na rezultat je imelo povišanje cen jekla za kovanje, ki ga v prvem kvartalu še nismo uspeli prenesti na naše kupce, vendar smo z njimi že dosegli dogovor, da nam to povišanje vhodnih cen jekla priznajo v drugem kvartalu z veljavnostjo od začetka leta, tako da bomo za to obdobje prejeli še 300 do 400 tisoč EUR dobropisov. Pri tem pa je pomembno poudariti, da smo za prvo trimesečje načrtovali 895 tisoč evrov dobička, tako da smo z doseženim rezultatom za 22,9 odstotkov oziroma 204 tisoč evrov presegli planirani čisti poslovni izid za to obdobje.

Iz zgoraj naštetih razlogov je tudi izid iz poslovanja (EBIT) nižji, doseženih je bilo 1,7 milijona evrov, kar je za 817 tisoč evrov manj kot v enakem obdobju lani, ko smo dosegli 2,5 milijona evrov, vendar je tudi tu potrebno omeniti, da smo planirani EBIT za to obdobje presegli za 1,5 odstotkov. Podobno lahko ugotovimo za izid iz poslovanja pred amortizacijo (EBITDA), ki po treh mesecih presega načrte za to obdobje za 3,3 odstotke. EBITDA je v prvem četrtletju dosegel 3,6 milijonov evrov in je zaradi prej naštetih razlogov za 731 tisoč evrov nižji kot v enakem obdobju lani, ko smo dosegli 4,3 milijone evrov.

Konec marca je bilo v družbi UNIOR d.d. 1.810 zaposlenih, kar je 12 več kot pred enim letom in 10 manj, kot smo načrtovali. Tudi tu se kažejo posledice dobre konjunktore, saj na trgu dela primanjkuje usposobljenih kadrov, za zadržanje obstoječih pa je potrebno povečevati plače, sicer obstaja velika nevarnost odhodov. Vse to se kaže v 7,7-odstotnem povečanju stroškov dela v primerjavi z enakim obdobjem preteklega leta.

V treh mesecih leta 2018 smo izvedli za 1,7 milijona evrov investicij v nova osnovna sredstva, kar je 0,8 milijona evrov manj v primerjavi z enakim obdobjem preteklega leta. V posodobitev proizvodnih prostorov je bilo vloženi 0,5 milijona evrov, velika večina na programu Odkovki, 1,2 milijona evrov pa je bilo namenjenih vlaganja v novo opremo za povečanje in posodobitev proizvodnih kapacitet, prav tako velika večina na programu Odkovki.

Skupina UNIOR je v prvem trimesečju leta 2018 dosegla 63,1 milijonov evrov čistih prihodkov od prodaje, kar je v primerjavi z enakim obdobjem lanskega leta nižje za 1,4 milijona evrov oziroma za

2,2 odstotka. Razlog je v prenosu naložbe v družbo RTC Krvavec med kratkoročna sredstva za prodajo po stanju 31.12.2017 zaradi česar v letu 2018 podatki o poslovanju družbe RTC Krvavec niso več vključeni v konsolidirane računovodske izkaze, medtem ko so v poslovnem letu 2017 še bili vključeni. Tako se v letošnje prihodke ne štejejo več prihodki družbe RTC Krvavec, ki so v lanskem prvem četrtletju znašali 2,9 milijona evrov. Ker je imelo poslovanje družbe RTC Krvavec zaradi učinkov zimske sezone izrazito velik vpliv na poslovanje Skupine UNIOR v prvem četrtletju minulega leta, so v letošnjem letu zaradi izločitve RTC Krvavca iz postavk izkaza poslovnega izida nižji tudi izid iz poslovanja (za 1,1 milijona evrov), EBITDA (za 1,7 milijona evrov) in čisti poslovni izid (za 1 milijon evrov).

Čisti poslovni izid Skupine UNIOR za prve tri mesece znaša 5,7 milijonov evrov, kar je 30,5 odstotkov oziroma 2,5 milijonov evrov manj kot lani v tem času. Poleg že omenjenih in pojasnjenih znižanj rezultata zaradi RTC Krvavca (za 1 milijon evrov) in družbe UNIOR d.d. (za 798 tisoč evrov) je imelo negativen vpliv na rezultat Skupine UNIOR predvsem tudi povečanje stroškov jekla v naših kovačnicah na Kitajskem in na Hrvaškem v skupni višini 400 tisoč evrov ter negativne tečajne razlike v Rusiji v višini 100 tisoč evrov.

Skupina UNIOR, ki je v prvem trimesečju ustvarila za 4 milijone evrov novih investicij v zgradbe in opremo, je konec marca zaposlovala 3.177 zaposlenih, kar je 1,1 odstotek več kot pred enim letom.

Glede poslovanja Skupine UNIOR je potrebno dodati, da tudi Skupina posluje po načrtih za prvo trimesečje in da je v treh mesecih letošnjega leta znižala zadolženost pri bankah za 503 tisoč evrov, pri čemer redno izpolnjujemo obveznosti do zaposlenih, poslovnih partnerjev in bank, hkrati pa brez odstopanj izpolnjujemo vse zaveze do bank opredeljene v sindiciranih kreditnih pogodbah.

POSLOVNO POROČILO

1 Uvodna pojasnila

V skladu z določili Zakona o trgu finančnih instrumentov in s Pravili Ljubljanske borze vrednostnih papirjev družba UNIOR d.d., Kovaška cesta 10, 3214 Zreče objavlja nerevidirano nekonsolidirano trimesečno poročilo za leto 2018 družbe UNIOR d.d., in nerevidirano konsolidirano trimesečno poročilo za leto 2018 Skupine UNIOR. Pomembnejše spremembe podatkov, ki so vsebovani v prospektu za borzno kotacijo, družba sproti objavlja v sistemu elektronskega obveščanja Ljubljanske borze vrednostnih papirjev SEOnet ter na spletnem naslovu družbe www.unior.si. Nerevidirano trimesečno poročilo družbe UNIOR d.d. in Skupine UNIOR je na vpogled na sedežu družbe UNIOR d.d., Kovaška cesta 10, 3214 Zreče, objavljeno pa je bilo tudi na elektronskem sistemu obveščanja Ljubljanske borze vrednostnih papirjev SEOnet dne 31.05.2018 ter na spletni strani izdajatelja www.unior.si.

2 Izjava članov posloводства

Uprava družbe je odgovorna za pripravo trimesečnega poročila družbe UNIOR d.d. in Skupine UNIOR ter računovodskih izkazov na način, ki zainteresirani javnosti daje resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja in izidov poslovanja družbe UNIOR d.d., in Skupine UNIOR v prvih treh mesecih leta 2018.

Uprava potrjuje, da so bile pri izdelavi računovodskih izkazov družbe UNIOR d.d. in Skupine UNIOR uporabljene ustrezne računovodske usmeritve, da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja in da računovodski izkazi Skupine UNIOR predstavljajo resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja in izidov njunega poslovanja za prve tri mesece leta 2018. Računovodske usmeritve in ocene se niso spremenile v primerjavi z upoštevanimi v Letnem poročilu za leto 2017.

Uprava je odgovorna tudi za ustrezno računovodenje, za sprejem ustreznih sklepov za zavarovanje premoženja in drugih sredstev ter potrjuje, da so računovodski izkazi družbe UNIOR d.d. in Skupine UNIOR skupaj s pojasnili, izdelani na podlagi predpostavke o njenem nadaljnjem poslovanju ter v skladu z veljavno zakonodajo in Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija.

Uprava potrjuje, da je po njenem najboljšem vedenju trimesečno računovodsko poročilo sestavljeno v skladu z ustreznim okvirom računovodskega poročanja ter da daje resničen in pošten prikaz sredstev in obveznosti, finančnega položaja in poslovnega izida matične družbe in vseh ostalih družb, ki so vključene v konsolidacijo Skupine UNIOR. Uprava prav tako potrjuje, da je v trimesečno poročilo vključen pošten prikaz informacij o pomembnih poslih s povezanimi osebami, sestavljen v skladu z veljavno zakonodajo in Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija.

Predsednik in član uprave družbe UNIOR d.d., sva seznanjena z vsebino celotnega trimesečnega poročila družbe UNIOR d.d. in Skupine UNIOR za prve tri mesece leta 2018. Z njim se strinjava in ga potrjujema.

Predsednik uprave
Darko Hrastnik, univ.dipl.inž.metal.mater.



Član uprave
Branko Bračko, univ.dipl.inž.str.



3 Predstavitev družbe

Zgodovina

Začetki Uniorja segajo v leto 1919, ko je bila ustanovljena Štajerska železo-industrijska družba, pri čemer ima kovaštvo v Zrečah še mnogo starejše korenine. Leta 1950 se je obrat preimenoval v Tovarno kovanega orodja Zreče (TKO) in prešel v družbeno last. V sedemdesetih letih 20. stoletja je z novimi oblikami razvoja družba dobila tudi novo ime – Unior Tovarna kovanega orodja Zreče. Leta 1997 se družba preoblikuje v delniško družbo.

UNIOR danes

Delniška družba UNIOR je organizirana v treh programih:

- Odkovki,
- Ročno orodje in
- Strojegradnja.

V letu 2017 je družba UNIOR d.d. na podlagi skupščinskega sklepa s stanjem 1.1.2017 v samostojno odvisno družbo UNITUR d.o.o. izčlenila dejavnost programa Turizem. Podjetje UNITUR d.o.o. je bilo v sodni register vpisano 7.11.2017.

Poslanstvo

Smo razvojni partner pri proizvodnji, preoblikovanju in obdelavi kovin ter zaveznik narave in ljudi.

Vrednote

Naše vrednote so: odgovornost, inovativnost, odličnost in podjetnost. Naše osrednje sposobnosti so: široko tehnično in tehnološko znanje, delavnost in prepoznavanje poslovnih priložnosti v naših ključnih poslovnih segmentih. Naše osrednje sposobnosti nam prinašajo naslednje konkurenčne prednosti: globalna prisotnost, nekateri programi ali podjetja v Skupini so med ključnimi igralci na segmentu tržišča ali tržišču, prilagodljivost ter konkurenčnost v ceni in kakovosti.

Vizija družbe UNIOR d.d.

Prepoznavni smo kot napredno mednarodno podjetje v kovinsko predelovalni dejavnosti. Z lastnim inovativnim procesom v sodelovanju s kupci, dobavitelji, s sorodnimi podjetji in raziskovalnimi organizacijami razvijamo, proizvajamo in tržimo rešitve z vse višjo dodano vrednostjo. Smo povezovalni člen v dinamični Skupini UNIOR, ki izkorišča svoje sinergije ter tako zagotavlja varno naložbo lastnikom in prihodnost zaposlenim.

Skupina UNIOR

Skupino UNIOR sestavlja osemnajst odvisnih in sedem pridruženih podjetij v osemnajstih državah po svetu.

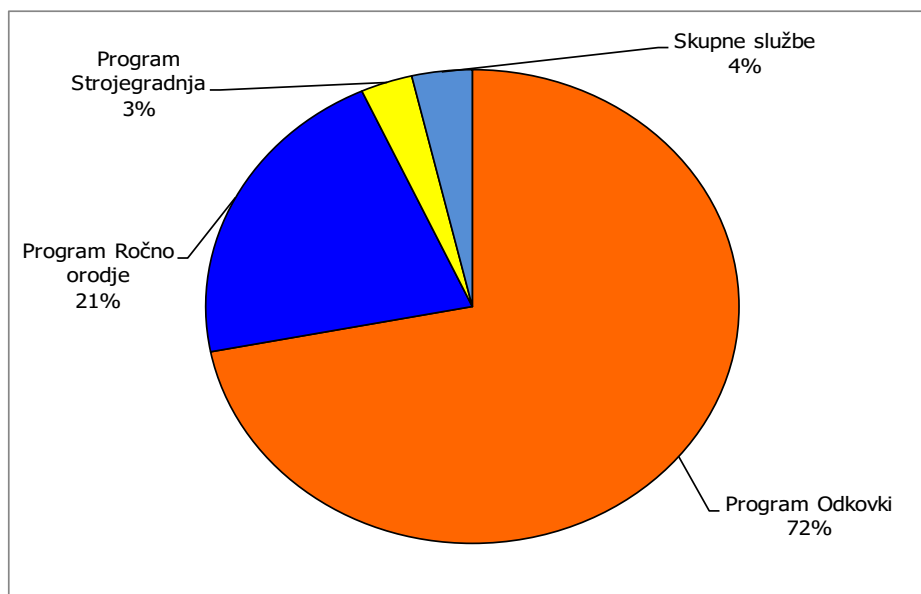
Najpomembnejši trgi Skupine Unior

Podjetje	Država	Celina
Odvisna podjetja:		
UNITUR	Slovenija	Evropa
ROGLA INVESTICIJE	Slovenija	Evropa
RTC KRVAVEC	Slovenija	Evropa
SPITT	Slovenija	Evropa
UNIOR PRODUKTIONS- UND HANDELSGESELLSCHAFT	Avstrija	Evropa
UNIOR BULGARIA	Bolgarija	Evropa
UNIOR FRANCE	Francija	Evropa
UNIOR VINKOVCI	Hrvaška	Evropa
UNIOR ITALIA	Italija	Evropa
UNIOR MAKEDONIJA	Makedonija	Evropa
UNIOR DEUTSCHLAND	Nemčija	Evropa
UNIOR PROFESSIONAL TOOLS	Rusija	Evropa
UNIOR COMPONENTS	Srbija	Evropa
UNIOR ESPANA	Španija	Evropa
UNIOR INTERNATIONAL	Velika Britanija	Evropa
UNIOR HUNGARIA	Madžarska	Evropa
NINGBO UNIOR FORGING	Kitajska	Azija
UNIOR - NORTH AMERICA	ZDA	Severna Amerika
Pridružena podjetja:		
RC SIMIT	Slovenija	Evropa
RHYDCON	Slovenija	Evropa
ŠTORE STEEL	Slovenija	Evropa
UNIOR TEHNA	Bosna in Hercegovina	Evropa
UNIOR TEPID	Romunija	Evropa
UNIOR TEOS ALATI	Srbija	Evropa
UNIOR SINGAPORE	Singapur	Azija



4 Programi in dejavnost družbe

Prihodki od prodaje družbe UNIOR po programih v prvih treh mesecih leta 2018



Program Odkovki

Program Odkovki razvija, kuje, sintra in obdeluje izdelke za avtomobilsko industrijo in druge odjemalce.

Letno proizvedemo 18 milijonov ojníc in 32 milijonov delov za krmilne mehanizme avtomobilov. Ključne strateške usmeritve so: povečanje dodane vrednosti, obvladovanje stroškov in prilagajanje kapacitet aktualnim zahtevam na trgu (novi projekti ojníc, združevanje velikih kupcev ZF in TRW).

Program Odkovki je najstarejši program in osnova, iz katere se je razvil današnji UNIOR. V prvih treh mesecih leta 2018 je prispeval kar dvainsedemdeset odstotkov vseh prihodkov od prodaje družbe in v dobaviteljski verigi tudi v evropskem merilu predstavlja enega večjih proizvajalcev odkovkov.

Kupcem s področja avtomobilske industrije (več kot 95 odstotkov izdelkov gre v to panogo) ekskluzivno dobavljamo zahtevne odkovke visokih varnostnih zahtev. To so predvsem deli krmilnih mehanizmov osebnih vozil, nosilni deli podvozij, ojnice in drugi odkovki, katerih skupna lastnost je, da niso osno-simetrični. Del proizvodnje predstavljajo odkovki, ki jih dobavljamo v okviru družbe za program Ročno orodje.

Na trgu delujemo kot razvojni dobavitelj, skupaj s kupci pa razvijamo in optimiramo odkovek za lažjo obdelavo in najboljšimi karakteristikami uporabe. Smo dobavitelj direktno do OEM neposredno na montažni trak avtomobilskih proizvajalcev, ter »Tier 1« in »Tier 2« dobavitelj. Kot dobavitelj avtomobilske industrije smo zavezani aktualnim standardom kakovosti. V ta namen smo pridobili ISO standard IATF 16949, kupci pa poleg tega redno spremljajo in preverjajo kakovost naših izdelkov, točnost dobav in splošne konkurenčne sposobnosti.

Vse pomembnejša postajajo tudi naša hčerinska proizvodna podjetja UNIOR Vinkovci d.o.o. na Hrvaškem in NINGBO UNIOR Ltd. na Kitajskem. Na račun le-teh se uvrščamo med globalne proizvajalce odkovkov in kot taki ostajamo v trendu svetovnih projektov, ki nam bodo vse bolj krojili prihodnost.

Poslanstvo

Razvijamo, kujemo in obdelujemo odkovke ter sklope za avtomobilsko industrijo in druge odjemalce. Smo zanesljiv partner pri razvoju tehnologije stiskanja kovinskega prahu.

Vizija

Smo globalen, sodoben in uspešen razvojni program, ki svoje mesto uveljavlja v skupini najuspešnejših avtomobilskih proizvajalcev oziroma njihovih sistemskih dobaviteljev. Smo največji proizvajalec odkovkov za volanske mehanizme osebnih vozil na svetu, naš cilj pa je osvojiti tudi naziv največjega proizvajalca motornih ojnica na evropskem tržišču in za ta segment odkovkov postati tudi glavni razvojni partner vseh pomembnih proizvajalcev avtomobilov.

Strategija

Strategija razvoja Programa Odkovki bazira na ključnih predpostavkah stroškovno konkurenčne in tehnološke prednosti naše proizvodnje ob kontinuirani rasti povpraševanj po toplo kovanih odkovkih in trenutnem trendu negativne rasti naložb v to branžo. Na evropskem trgu nameravamo obdržati dominanten položaj na področju kovanja toplo kovanih jeklenih odkovkov krmilnih mehanizmov osebnih vozil, na področju ojnica pa nameravamo prehiteti konkurenco in se po količini dobav in po pomembnosti projektov prebiti v sam vrh. Odkovki so zadnje desetletje skrbno usmerjali ritem investicij v tehnologijo, orodjarstvo in modernizacijo kovaštva, obenem pa nadgrajevali ponudbo z razvojem obrata mehanske obdelave odkovkov.

Obvladujemo kompleten razvoj in tehnologijo izdelave vseh proizvodnih orodij, raznolik strojni park v kovačnici pa nudi možnost konkurenčne izdelave tako maloserijskih kot tudi masovnih pozicij. Kupcem lahko poleg kovanja s kladivi ali prešami nudimo še celotno paleto termičnih obdelav, finalne obdelave in testiranja odkovka, kakor tudi nadgradnjo v obliki mehanske obdelave odkovkov. Tehnično imamo vse potrebne resurse za zagotavljanje zahtevanega nivoja kakovosti najbolj zahtevnih uporabnikov iz vrst avto industrije, poleg tega pa nam naveza na bližnjo jeklarno in lastna strojogradnja dajeta potencial in konkurenčno prednost, ki je druge, sorodne kovačnice nimajo. Lokacijska razpršenost, ki je podlaga za specializacijo, nam gre v prid nižanja stroškov, s kovačnico na Kitajskem pa smo si ustvarili potreben pogoj za pridobivanje velikih – globalnih projektov. Prav to slednje nas uvršča med globalne igralce in odpira naslutene možnosti rasti in razvoja blagovne znamke Unior – odkovki na tržiščih kot so Mehika/ZDA, Rusija ali latinska Amerika. Vabila za aktivnejši nastop na teh trgih prihajajo iz vrst velikih avtomobilskih koncernov, ki od nas - strateških dobaviteljev to enostavno pričakujejo.

Program Ročno orodje

Uvrščamo se med pet najpomembnejših evropskih proizvajalcev ročnega orodja. Program ročnega orodja obsega več kot 5.500 različnih izdelkov dokazano visoke kakovosti, ki izpolnjuje potrebe profesionalnih mojstrov po vseh celinah sveta. Znamka Unior je uveljavljena v specifičnih tržnih nišah. Že vrsto let razvijamo in proizvajamo namenska orodja. Na mnogih področjih s svojimi rešitvami zagotavljamo najvišjo stopnjo varnosti pri delu. Na zahtevo kupcev poskrbimo tudi za varovanje orodij z radio frekvenčnim sistemom.

Z lastnim razvojem in z lastnimi zmogljivostmi razvijamo rešitve za posamezne panoge in industrije.

Lastni razvojni dosežki so povezani predvsem z novimi rešitvami

- za letalstvo,
- za področje visokih gradenj in
- za najzahtevnejše uporabnike v elektro industriji, vključno z uporabniki v nuklearnih elektrarnah.

Lasten razvoj in novosti, ki jih razvijamo v tesnem sodelovanju s kupci, so tudi temelj novih strateških usmeritev programa ročnega orodja.

Uspešen razvoj, proizvodnjo in trženje izdelčnih skupin ročnega orodja, kot so funkcionalni ključiči, dovršeni nasadni ključiči, učinkovite kleščice, varno-izolirano orodje za delo pod visoko napetostjo (VDE), raznovrstne škarje, celovito vodoinštalatersko orodje, vzdržljiva kovinska embalaža, ergonomični izvijači in drugo, dopolnjujemo in nadgrajujemo z razvojem novih tehnologij na področju hladnega kovanja. Za izvedbo zlasti specifičnih rešitev so pomembna znanja, izkušnje in zmogljivosti lastne kovačnice ter možnost proizvodnje hladno kovanih izdelkov kot so matice, vijaki, rotorji, statorji, gredi, zobniški prenosi, zobniške črpalke, pesta. Naša prednost je, da izdelke z majhnimi tolerancami in brez naknadne obdelave proizvajamo z visoko stroškovno učinkovitostjo. Te kompetence so omogočile tudi širjenje razvoja na področje hidravličnih motorjev in kmetijske mehanizacije. S širjenjem razvoja na področje barvnih kovin osvajamo tudi tehnologijo hladnega kovanja asimetričnih votlih izdelkov.

Pri proizvodnji ročnega orodja upoštevamo najnovejša tehnološka dognanja in se prilagajamo novim potrebam uporabnikov. Uporabljamo vrhunske materiale, kot sta krom in vanadijevo jeklo, ki zagotavljajo dolgo življenjsko dobo naših orodij. Orodje modeliramo s pomočjo sodobnih računalniških programov in pod nadzorom ekipe izkušenih strokovnjakov za posamezna področja. Izdelujemo ga na najsodobnejših računalniško krmiljenih strojih za termično, mehansko in površinsko obdelavo materialov ter zaščito izdelkov. Naše izvirne izvedbene rešitve zagotavljajo izjemno uporabnost, učinkovitost in estetski izgled orodja. Z upoštevanjem ergonomije povečujejo udobje in varnost pri delu. Visoka dodana vrednost se odraža v funkcionalnosti, vzdržljivosti, varnosti in dovršenosti.

Izdelki programa ročno orodje ustrezajo zahtevnim svetovnim standardom kakovosti. Za orodja Unior velja doživljenjska garancija za vse napake v materialu. Orodja izpolnjujejo zahteve standardov VDE, IEC 6090, skladnost z oznako CE in mnoge druge. Orodja Unior izpolnjujejo in tudi za 40 odstotkov presegajo vse norme DIN. Garancije in izpolnjevanje kakovostnih standardov lahko zagotavljamo zato, ker so orodja optimalno konstruirana in ker obvladujemo vse proizvodne procese. Delujemo po modelu poslovne odličnosti EFQM, ki v procese izboljšav kakovosti vpleta vse zaposlene.

Poslanstvo

Razvoj, proizvodnja in trženje visokokakovostnih ročnih orodij in hladno kovanih izdelkov ter izvajanje storitev industrijskega trženja.

Vizija

Smo vodilni svetovni proizvajalec nekaterih namenskih ročnih orodij, smo med 5 največjimi proizvajalci splošnih orodij in smo eden izmed petih največjih proizvajalcev hladno kovanih asimetričnih izdelkov v Evropi, merjeno po prihodkih od prodaje in po diverzifikaciji asortimana.

Strategija

Svetovni obseg prodaje ročnih orodij, kakršna razvija, proizvaja in trži Unior, znaša 4,2 milijarde evrov. Na trgu, čigar vrednost je ocenjena po nabavnih cenah veletrgovcev, Unior dosega 1,07-odstotni tržni delež. Podobne deleže dosegajo tudi konkurenčni ponudniki.

Glede na gibanja na svetovnem trgu načrtujemo zmanjševanje prodaje nekaterih klasičnih skupin orodij. Izjema so klešče, pri katerih bo Unior svoje tržne deleže zviševal in z njimi dosegal položaj drugega največjega proizvajalca klešč v Evropi. Med obstoječimi namenskimi orodji bomo povečevali prodajo orodja za delo pod visoko napetostjo (VDE), kovinske embalaže, kolesarskega orodja, moment ključev. Ob predvidenem zmanjšanju prodaje klasičnih orodij namerava Unior rast prihodkov uresničevati s povečevanjem prodaje novo razvitih namenskih orodij, kot so:

- kolesarska orodja,
- orodja za brenkala,
- orodja za delo na višini,
- orodja z RFID sistemom,
- orodja po zahtevah kupcev.

Na trgih, kjer je Unior že uveljavljena blagovna znamka, bomo izkoristili priložnosti za povečevanje obsega prodaje. V državah jugovzhodne Evrope, kjer smo pogosto prva izbira, bomo ohranjali svoje tržne deleže. Sočasno bomo okrepili vstopanje na nove trge, kot so Japonska, države Severne in Južne Amerike ter Skandinavije. Priložnosti za povečevanje prodaje vidimo tudi v državah Severne Afrike. Sistematično bomo spremljali tenderje oz. priložnosti za javna naročila. Z izpolnjevanjem vseh zahtev nameravamo vstopati v različne industrijske platforme in v kataloge mednarodnih podjetij.

Ekskluzivni, kapitalsko nepovezano distributerji prodajo več kot 60 odstotkov ročnega orodja Unior. Za povečevanje lastne prodaje na tujih trgih ima poseben pomen mreža lastnih trgovskih predstavništev. Z ustrezno reorganizacijo te mreže bomo še dodatno podprli in okrepili vstopanje v nove tržne niše. Zlasti na trgih zahodne Evrope bomo pospeševali prodajo izdelkov po meri kupcev za industrijo, srednje velika podjetja in večje obrtnike. Za sedanje in nove kupce bomo razvijali nove hladno kovane izdelke. Novosti v ponudbi bomo lažje razvijali z naložbami v dodatne linije za mehansko obdelavo ter z razvojem tehnologije za kovanje barvnih kovin.

Program Strojegradnja

Dejavnost programa Strojegradnja se sestoji iz razvoja in gradnje posebnih namenskih CNC obdelovalnih strojev, ki so namenjeni za velikoserijsko obdelavo surovcev iz jekla, aluminija ali drugih litin. Stroji so praviloma prototipne izvedbe in zahtevajo integriranje najsodobnejših spoznanj iz področja odrezovalne tehnologije. Kljub specifičnim zahtevam kupca gradimo stroje iz standardiziranih modulov. Iz potreb po obdelavah specifičnih obdelovancev smo zasnovali nekaj osnovnih modelov strojev, ki jih lahko s predelavo prilagodimo kupčevim zahtevam in njegovim internim predpisom.

Naši izdelki so plod lastnega razvoja in tehnoloških rešitev, ki smo jih razvili skozi dolgo tradicijo. Tržimo jih direktno pri uporabnikih v avtomobilski industriji, predvsem pri izdelovalcih avtomobilov, v manjši meri pa tudi Tier I dobaviteljem. V začetku smo bili orientirani le na države EU, s poudarkom na nemških izdelovalcih avtomobilov, v zadnjem desetletju pa smo naše prodajne aktivnosti povečali tudi na globalno tržišče. Predvsem je bila to posledica prenosa tehnologije na druge celine (Kitajska, Severna Amerika ...). Kupci so od nas pričakovali partnerstvo, ki smo ga zgradili na trgu EU tudi drugod po svetu, kjer imajo proizvodne obrate, kljub temu, da to zaradi naše relativne majhnosti predstavlja dodaten izziv.

Na trgu koristimo tradicijo celega UNIOR-ja, njegovo razvejanost ter globalno prisotnost v kovinsko predelovalni industriji. Zaradi zahtevnosti in visoke vrednosti izdelkov gradimo poslovni model na nam specifičnem območju:

- poslovno/ekonomsko zaupanje kupca v naše rešitve in izdelke,

- visoka strokovna usposobljenost našega kadra,
- tradicija in večletna prisotnost v najzahtevnejšem segmentu investicijske opreme,
- širok asortiment referenčnih izdelkov in
- kvalitetni izdelki po tržno primerljivih cenah.

Ključne prednosti naše ponudbe:

- strokovna pomoč v fazi razvoja izdelka,
- naša odzivnost in stalna prisotnost,
- prilagodljivost kupčevim zahtevam,
- fleksibilnost izdelka/ stroja,
- energetsko varčen stroj,
- kvaliteten prevzem in hiter zagon,
- kvaliteten in hiter servis v neposredni bližini,
- ugodna cena in
- zanesljivo in stabilno delovanje stroja.

Dejavnost strojogradnje je zelo kompleksna, saj se srečujemo z individualnimi povpraševanji, unikatnimi stroji in tehničnimi rešitvami. Danes smo na trgu razpoznavni z veliko fleksibilnostjo, hitrim odzivom, strokovnostjo ter visoko tehnološko usposobljenostjo kadra. Orientirali smo se na nišne segmente kot so sestavni deli avtomobilskega motorja, obdelava delov karoserije ter osvojili področje tehnologije globokega vrtanja kot specifično tehnologijo obdelav.

Trendi gradnje namenskih strojev gredo v smeri povečanja fleksibilnosti, širše uporabnosti, krajših dobavnih rokov ter zagotavljanju kvalitetnih servisnih storitev v neposredni bližini kupca.

Intenzivna vlaganja v razvoj in osvajanje novih tehnologij nam danes dajeta razpoznavnost na tržišču kot razvojnega dobavitelja. Tesno sodelovanje, zaupanje in dolgoletne izkušnje na obdelavah pomembnih delov motorja kot so npr. kolenčasta in odmična gred, razni elementi perifernih enot, nam zagotavljajo kontinuiteto naročil. Sodobne usmeritve glede fleksibilnosti strojev zahtevajo tudi od nas nove prilagoditve ter spremembo načina razmišljanja za jutri.

Poleg popolnega zadovoljevanja potreb, zahtev in pričakovanj naših odjemalcev vpeljujemo v naš program ustvarjalnost, saj želimo s tem izoblikovati zadovoljnega, ustvarjalnega, sodobno razmišljajočega in v napredek usmerjenega sodelavca.

Da bi zagotovili zahtevam in pričakovanju kakovosti ter da bi bili uspešni v obdobju hitrih tehnoloških inovacij in neizprosne konkurence, smo za uskladitev sistema kakovosti s svetovno prakso izbrali standarde kakovosti ISO 9001 in VDA 6.4. Prav tako želimo biti ekološko usmerjeno, okolju prijazno podjetje, zato smo se zavezali, da bomo ravnali v skladu z zahtevami standarda ISO 14001. S tem si bomo zagotovili osnovo za zadovoljstvo naših kupcev in zadovoljstvo vseh nas.

Poslanstvo

Razvijamo in izdelujemo inovativne, tehnološko napredne proizvode, ki kupcem zagotavljajo večjo konkurenčnost.

Vizija

Strojogradnja je ena izmed 10-ih najpomembnejših strojogradenj za izdelavo namenskih strojev na področju odrezovanja kovin v EU. Na trgu smo poznani kot kakovosten in cenovno ugoden dobavitelj posebnih namenskih strojev za velike serije in zahtevne obdelave v avtoindustriji - poudarek predvsem na odkovkih in ulitkih za motor, menjalnik in pogonski sklop. Na naših ključnih trgih EU, Severna Amerika in Kitajska si želimo zagotoviti dolgoročno prisotnost in izdelovati tehnološko najzahtevnejše stroje za avtomobilsko industrijo.



Strategija

Raven zaposlenih, znanj in učenja:

- kompetentni zaposleni na vseh ravneh (primerno znanje, veščine, stališča, vrednote posameznikov),
- zavzeti zaposleni (motiviranost, zadovoljstvo, prevzemanje odgovornosti, prispevek k inovativnosti),
- optimalna struktura zaposlenih,
- komunikacijska učinkovitost (notranja in zunanja) ter udejanjanje naših vrednot, vključujoč način vodenja.

Raven strank:

- zadovoljstvo poslovnih partnerjev (kupci, dobavitelji),
- globalna razpoznavnost programa,
- prilagodljivost specifičnim potrebam kupca.

Raven procesov, organiziranosti:

- kvalitetno izvajanje projektov (terminsko in tehnično),
- stroškovna učinkovitost projektov in poslovanja,
- odziven in strokoven servis,
- usposobljena kooperantska mreža,
- optimalno zasedene kapacitete,
- inovativen razvoj novih izdelkov,
- obvladovanje zalog in terjatev,
- učinkovito delovanje in podpora skupnih služb.

Finančna raven:

- večja donosnost,
- rast dodane vrednosti na zaposlenega,
- brez zapadlih terjatev,
- zagotavljanje finančnih sredstev za izvedbo projektov.

Ključni strateški cilji:

- širitev na tuje tržišče (Kitajska, NA),
- segmentna strategija,
- ohranitev trenutne pozicije na širšem trgu,
- integriranje novih razvojnih produktov,
- zagotavljanje dolgoročnosti.

5 Pomembnejši dogodki v prvih treh mesecih leta 2018

Nakup družbe UNIDAL d.o.o.

4. januarja 2018 je na podlagi plačila kupnine družba UNIOR d.d. pridobila 100 odstotni lastniški delež v družbi UNIDAL d.o.o. na Hrvaškem. Pogodba o prodaji 44,65 odstotnega lastniškega deleža s prodajalcem Dalekovod d.d. iz Zagreba je bila podpisana 28. decembra 2017. Družba se je z vpisom spremembe v sodni register preimenovala v UNIOR Vinkovci d.o.o..

Prodaja družbe RTC Krvavec d.d.

19. januarja in 5. februarja sta bila s kupcem Alpska investicijska družba d.o.o., ki kupuje 98,56 odstotni lastniški delež v družbi RTC Krvavec d.d. podpisana Aneksa o podaljšanju roka za izpolnitev odložnih pogojev iz Pogodbe o prodaji do 16. aprila 2018.

Dokončanje registrskih postopkov

Vseslovensko združenje malih delničarjev je zoper sklep o vpisu izčlenitve pri družbi UNIOR d.d. vložilo pritožbo, ki ji je bilo iz procesnih razlogov ugodeno, nato pa je registrsko sodišče dne 05. marca 2018 zopet odločilo enako v korist UNIOR d.d.. Zoper sklep izdan 05. marca 2018 se je Vseslovensko združenje malih delničarjev vnovič pritožilo. Zoper sklep o registraciji ustanovitve družbe UNITUR d.o.o. z izčlenjenim premoženjem s strani Vseslovenskega združenja malih delničarjev pritožba ni bila vložena in je pravnomočen.

6 Najpomembnejši trgi in kupci

UNIORD je dobavitelj avtomobilske industrije, zato je za naše poslovanje ključnega pomena dogajanje v tej panogi. Naši glavni kupci so vsi najvidnejši proizvajalci: Volkswagen, Audi, BMW, Renault, Dacia, Peugeot, ZF Friedrichshafen, Volvo, Robert Bosch, Daimler, Jtekt, GKN, in General Motors. Med drugimi panogami, iz katerih prihajajo naši kupci, kaže omeniti še obrtnike, serviserje in končne uporabnike, ki so pomembni predvsem pri programu Ročnega orodja.

Naš najpomembnejši trg je Evropska unija, kamor izvozimo preko 90 odstotkov vseh proizvodov s področja kovinsko-predelovalne dejavnosti oziroma ustvarimo skupaj s prodajo v Sloveniji skoraj 90 odstotkov vseh prihodkov od prodaje družbe. Med preostalimi trgi so za nas najpomembnejši evropski trgi zunaj EU in azijski trgi.

Program Odkovki

Podobno kot pri drugih programih je tudi pri odkovkih za kovačnico v Zrečah in Unidal na Hrvaškem, najpomembnejši trg EU, kjer ustvarimo nad 97 odstotkov vseh prihodkov od prodaje – od tega v Sloveniji le dobre tri odstotke. Izdelki so v večini (z 95-odstotnim deležem) neposredno namenjeni avtomobilski industriji (kupci so VW, Audi, Renault, Dacia, BMW, Volvo, Škoda, Porsche, JLR) in njihovim poddobaviteljem (ZF Friedrichshafen, THK, JTEKT, SEAC, GKN, Robert Bosch, Mahle).

Svojo prodajno pozicijo smo utrdili na področju ojníc. Pridobili smo nove projekte ojníc pri grupacijah VW, Jaguar Land Rover, Renault, kar nam omogoča vzdrževati skupno število ojníc na nivoju preko 20 milijonov v naslednjih nekaj letih. Prisotni smo pri razvojih motorjev, ki so sestavni del hibridnih vozil. Naši največji tekmeci na najpomembnejših trgih so evropski proizvajalci.

Smo vodilni proizvajalec na področju krmilnih mehanizmov za osebna vozila, kjer smo uspeli obdržati delež pri grupaciji ZF. Bistveno smo se okrepili pri THK (bivši TRW), kjer smo pridobili strateško pomemben projekt MQB, kar nam omogoča nadaljnjo rast pri tem kupcu. SEAC ostaja s programom za Toyota stabilen kupec, ki napoveduje rast tudi na področju šapic. Pomembne nove projekte pa smo zabeležili tudi pri kupcu JTEKT, kjer postaja vse pomembnejši delež mehanske obdelave, ki dosega več kot 4 milijone evrov v prodaji.

Na področju krmilnih delov je na naših najpomembnejših trgih zelo prisotna konkurenca iz Azije (predvsem iz Kitajske in Indije). Svoje ključne prednosti v boju z njimi vidimo v sodelovanju na področju razvoja materialov z jeklarno Štore Steel, sodelovanju s kupci pri razvojnih projektih, visoki produktivnosti, tehnoloških prednostih in fleksibilnosti.

Na področju obdelave napovedujemo širitev na področju obdelanih kosov za ZF, JTEKT, Sodacia FSG, obdelavi vilic, prav tako pa ostajamo prisotni pri tradicionalnih kupcih, kot sta Schaeffler group in Betek.

Naši največji kupci na področju sintra so Mahle, Robert Bosch Steering Automotive, BPW, Audi, Willi Elbe. Na trgih se srečujemo z bistveno močnejšo konkurenco kot na programu kovačnice in obdelave. Med njimi kaže posebej izpostaviti ameriško podjetje GKN, avstrijsko MibaGroup in francosko FederalMogul. Med ponudniki sintranih izdelkov obstajajo tako velike multinacionalke kot manjši in prilagodljivi (nišni) proizvajalci.

Večji globalni proizvajalci skušajo obvladovati celotno nabavno verigo, močno je povečana tudi avtomatizacija proizvodnje, kar vse otežuje delovanje manjših, specializiranih proizvajalcev. Vendar so ti še vedno prisotni in uspešni, saj ključni kupci (avtomobilska in vse bolj tudi druge industrije) podpirajo obstoj konkurence in prilagodljivih ponudnikov.

Program Ročno orodje

Ročno orodje Unior prodajamo po vsem svetu. Ponudba je dostopna kupcem v 90 državah na vseh celinah.

Največji, 52-odstotni delež prodaje ustvarimo na trgih Evropske unije. 22 odstotkov prodaje predstavljajo drugi evropski trgi. Na trgih Bližnjega vzhoda ustvarimo 12 odstotkov prihodkov od prodaje, na področju Afrike 4 odstotke. Preostali delež predstavljajo trgi Azije, Avstralije in Amerike.

Zlasti z izdelki kot so ključi, klešče, kovinske embalaža, izolirano orodje, imamo na mnogih trgih vodilni položaj. Pri prodaji klasičnega orodja se soočamo s konkurenco drugih evropskih proizvajalcev, ki pa jim v Zahodni Evropi z uspešno tržno strategijo, usmerjeno na distribucijo (»push« strategija), že uspešno prevzemamo tržne deleže.

Poleg te strategije uspešno izvajamo:

- strategijo vstopanja na nova tržišča in industrijske platforme (»go to market« strategija), s katero vzpostavljamo možnosti za povečevanje prodaje na novih trgih in v novih tržnih segmentih o možnosti;
- strategijo usmerjanja neposredno na potrošnike (»pull« strategija), s katero povečujemo obseg prodaje na trgih, na katerih smo že uveljavljena blagovna znamka ročnega orodja;
- segmentacijo trga, s katero povečujemo obseg prodaje namenskih orodij v posameznih tržnih nišah in pri novih kupcih;

Blagovna znamka ročnega orodja Unior postaja vodilna pri profesionalnih uporabnikih ročnega orodja zaradi kakovosti in izpolnjenih pričakovanj ter zaradi načrtnega tesnega sodelovanja s kupci. Kupce obravnavamo kot dolgoročne poslovne partnerje.

Najpomembnejši uporabniki Uniorjevega ročnega orodja in hladno kovanih izdelkov so:

- industrija hidravlike,
- industrija pnevmatike,
- industrija za proizvodnjo vodnih črpalk,
- proizvodnja kmetijskih strojev (traktorji, traktorski priključki, delovni stroji),
- industrija težke gradbene mehanizacije,
- avtomobilska industrija in proizvodnja motorjev z notranjim izgorevanjem za ladijski promet, za tovorna vozila, za vojaško industrijo ter za naftno in plinsko industrijo.

Z razvojem novih izdelkov, kakršna so orodja z RFID sistemom, orodja za delo na višini in drugimi rešitvami po meri kupcev postajamo partner letalske industrije in krepimo svoja partnerstva s kupci na področju visokih gradenj.

Program Strojgradnja

Na trgu smo prisotni s široko paleto namenskih strojev, ki so v skladu z zahtevami in pričakovanji kupcev vedno bolj fleksibilni. To je trend, ki je zaznan kot posledica hitrih sprememb modelov avtomobila ter vedno večje konkurenčnosti iz regij azijskih držav (Koreja, Japonska, Kitajska). Kupci posledično investirajo le v opremo, ki jim zagotavlja visoko produktivnost, čeprav takšna oprema ni nujno v vsakem primeru najbolj ekonomsko opravičljiva. Za zmanjšanje porabe energije so vedno bolj prisotni novi materiali (lahke zlitine aluminija, magnezij), kar spreminja koncepte strojev, na drugi strani so trendi prehoda na ekološko manj oporečne tehnologije obdelav (namesto hladilnih emulzij na oljno meglo ali obdelave v suhem). Za povečanje dobičkonosnosti in zmanjševanju rizika se OEM kupci odločajo za več pogodbenih storitev in vedno bolj prehajajo v fazo nadzora, razvoja novih izdelkov, kompletiranja izdelkov ter trženje.

Pričakovanja naših kupcev so jasna – nabaviti čim bolj zanesljivo-fleksibilno investicijsko opremo za čim manj investicijskih sredstev. Veliko kupcev ni pripravljeno sprejeti najnovejših dosežkov ali pa se iz vidika nizkih stroškov dela v neevropskih državah odloči za enostavnejšo in hitreje dobavljivo opremo.

V programu Strojgradnja smo se glede na široko ponudbo strojev za obdelavo kovin osredotočili na segment, ki je pripravljen investirati v nišna področja. Danes so to:

- Avtomobilska industrija – kot gonilna sila novih investicij in integriranja tehnologij;
- Dobaviteljska – TIER I, kar je tudi usmeritev avtomobilske industrije, da vzdržuje in nadzira širši krog dobaviteljev zaradi zmanjšanja lastnega rizika.

S ciljno skupino kupcev – avtomobilsko industrijo – smo v nenehni tesni povezavi že v fazi razvoja kupčevega izdelka, saj lahko le tako nudimo najustreznejšo rešitev, čeprav to ni odločujoč dejavnik za pridobitev naročil. To je seveda povezano z velikimi razvojnimi stroški, ki ji kupec praviloma v tej fazi ne prizna, to prednost pa lahko izkoristimo samo z boljšim poznavanjem tehnično-tehnoloških problemov.

Za zagotavljanje večjega obsega poslovanja moramo sprejeti razvojne usmeritve naših glavnih kupcev. Evropa bo kot do sedaj glavni pobudnik integriranja novih tehnologij podala večji poudarek dobaviteljem komponent. Z novimi tehnično-tehnološkimi rešitvami bomo razširili naše aktivnosti v Ameriko in na Kitajsko, kjer se tudi v naslednjih letih pričakuje gospodarska rast.

Usmeritev bo tudi v posebne niše obdelav, kjer želimo postati sistemski dobavitelj (obdelava kolenčaste gredi, obdelava delov podvozja avtomobila). Za zagotavljanje večjih tržnih aktivnosti smo že ustanovili lastno predstavništvo v ZDA, enkrat v prihodnosti pa tudi na Kitajskem.

Strateško vidimo nadgradnjo programa z vstopom na pomembne trge z lastno blagovno znamko ali kombinirano z lokalnim proizvajalcem strojev, saj bi s tem poenostavili postservisne dejavnosti, zmanjšali riziko porekla, jezikovne prepreke ter lokalne značilnosti kupca.

Močna koncentracija prodaje strojev v avtomobilsko industrijo povzroča tudi razpršenost naših strank. Predvsem pod vplivom globalizacije sveta poskušamo zadovoljevati potrebe tudi strank v hčerinskih podjetjih velikih koncernov.

Na trgu se srečujemo predvsem z renomirano konkurenco nemških strojgradenj, ki so s tradicijo in maksimalno podporo najboljših razvojnih institutov v tehnološki prednosti, saj jim ta podpora in brežhibnost komunikacije v domačem jeziku zagotavlja strateško prednost kljub praviloma višjim stroškom končnega proizvoda.

Dejavnost gradnje namenskih strojev je vezana na ciklična povpraševanja. Vezana je na razvoj novih tipov motorjev, ki so vezani na svetovne trende (diesel ali bencin, manjši motorji – večje moči, novi ekološki predpisi, zmanjšanje emisij, zmanjšanje teže avtomobila).

Konkurenčnost na trgu zagotavljamo s popolno izvedbo pridobljenih projektov ter prvovrstnim servisom in kvaliteto izdelka. Le takšni izdelki nam zagotavljajo ponovna povpraševanja, uveljavljanju na trgu ter širjenje tržnega potenciala v matičnih, hčerinskih in joint-venture podjetjih.

Z visoko specializacijo na določenem segmentu si lahko pridobimo strateško prednost in pridemo v ožji krog izbrancev (TOP 3). Za povečanje konkurenčnosti moramo prioriteto izpolniti vse zaznane priložnosti in stremeti za odpravo ali zmanjševanje tveganj.

S skrbnim spremljanjem potreb naših kupcev se počasi orientiramo v razvoj še bolj prilagodljivih izdelkov, cenejših in dostopnejših izvedb, krajših dobavnih rokov ter skrbi za dobro servisno dejavnostjo, ki daje kupcu zagotovilo za brezhibno delovanje naših izdelkov – strojev.

Skrbimo in razvijamo dolgoročno prisotnost na ključnih trgih ob podpori zastopniške mreže in lastne marketinške aktivnosti, vsekakor pa z globalnim pristopom zagotavljamo obseg, razpoznavnost, izpolnjevanje dolgoročne strategije, usmeritvam razvoja programa ter povečanju konkurenčnosti.

7 Delnice

Ob ustanovitvi delniške družbe UNIOR je bilo izdanih 2.138.200 delnic po nominalni vrednosti 8,35 evra. Od tedaj je družba izvedla dve dokapitalizaciji. Prvo 1.12.1999, ko je bilo izdanih dodatnih 200.214 delnic, drugo pa 1.2.2010 z izdajo 500.000 novih delnic. Tako ima UNIOR na dan 31.3.2018 skupno 2.838.414 delnic, ki se od leta 2006 vodijo kot kosovne delnice. Te so izdane v nematerializirani obliki in od 21.1.2000 vpisane v centralni register vrednostnih papirjev, ki ga vodi KDD – Centralno klirinško depotna družba, d.d., v Ljubljani.

Pomembni podatki o delnicah

	31.03.2018	31.03.2017
Skupno število delnic	2.838.414	2.838.414
Število lastnih delnic	3.330	3.330
Število delničarjev	948	1.003
Dividende na delnico	0	0
Vrednost lastnih delnic v bilanci (v tisočih EUR)	120	120

Lastne delnice

Skupina Unior ima skupno 3.330 lastnih delnic, kar pomeni 0,12 odstotka celotnega lastništva. Delnice so v lasti družbe Unior Deutschland GmbH, Remseck in družbe SPITT d.o.o., Zreče. Družba UNIOR d.d. v svoji lasti nima lastnih delnic.

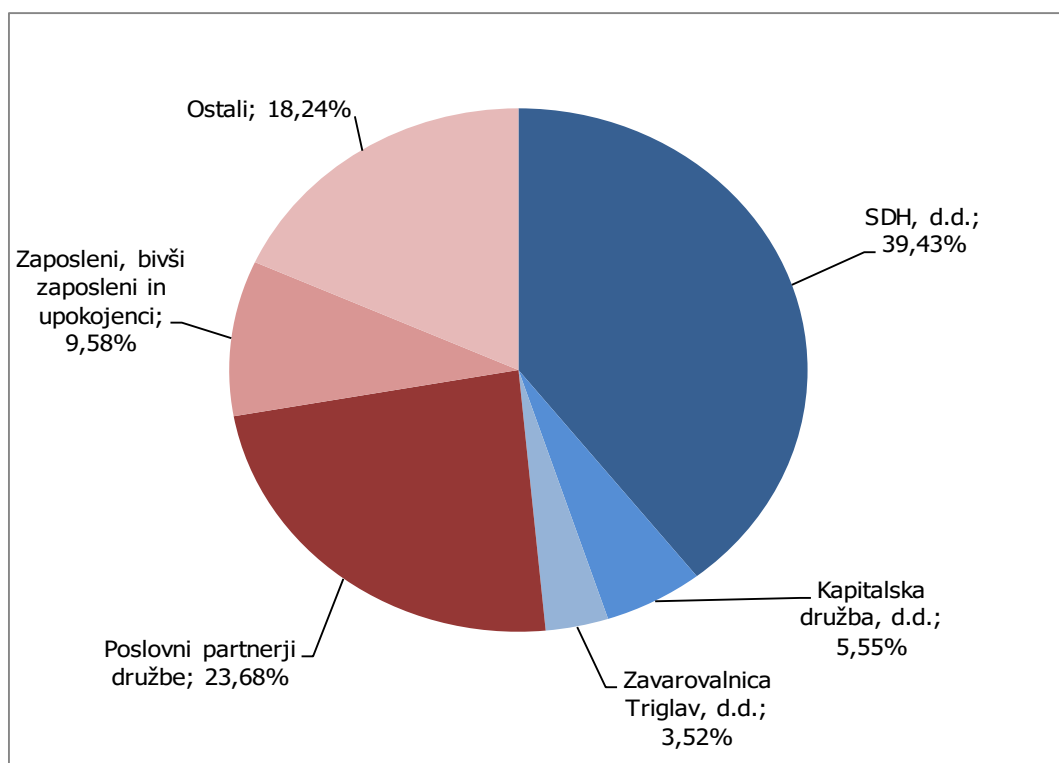
Lastniška struktura

Deset največjih delničarjev na dan 31.3.2018

Delničar	Število delnic	Lastniški delež
SDH, d.d.	1.119.079	39,43%
ŠTORE STEEL d.o.o.	346.182	12,20%
Alta Skladi, d.d. - Fleksibilni mešani podsklad JVE	183.433	6,46%
KAPITALSKA DRUŽBA, d.d.	157.572	5,55%
RHYDCON d.o.o.	119.328	4,20%
ZAVAROVALNICA TRIGLAV, d.d.	100.000	3,52%
Subotič Tomaž, Praga	50.004	1,76%
ŽELEZAR ŠTORE D.P. d.d.	43.627	1,54%
NLB Skladi, d.o.o. - Slovenija mešani	37.050	1,31%
BTS COMPANY, d.o.o.	29.527	1,04%
Skupaj deset največjih delničarjev	2.185.802	77,01%
Ostali delničarji	652.612	22,99%
SKUPAJ	2.838.414	100,00%

Lastniška struktura na 31.03.2018

Delničar	Število delnic	Lastniški delež
SDH, d.d.	1.119.079	39,43%
Kapitalska družba, d.d.	157.572	5,55%
Zavarovalnica Triglav, d.d.	100.000	3,52%
Poslovni partnerji družbe	672.069	23,68%
Zaposleni, bivši zaposleni in upokojenci	272.007	9,58%
Ostali	517.687	18,24%
SKUPAJ	2.838.414	100,00%


Uvrstitev delnic na borzo

14. Redna seja skupščine družbe je 21.7.2010 sprejela sklep, da se delnice družbe UNIOR d.d. uvrstijo na organizirani trg vrednostnih papirjev Ljubljanske borze. Družba je 13.7.2011 pridobila odločbo Agencije za trg vrednostnih papirjev z opr. št. 40200-10/2011-6. Prospekt je bil javno objavljen 16.8.2011, delnica pa je bila 18.8.2011 uvrščena na trg Ljubljanske borze vrednostnih papirjev. Prvi trgovalni dan je bil 22.8.2011.

Obveščanje delničarjev

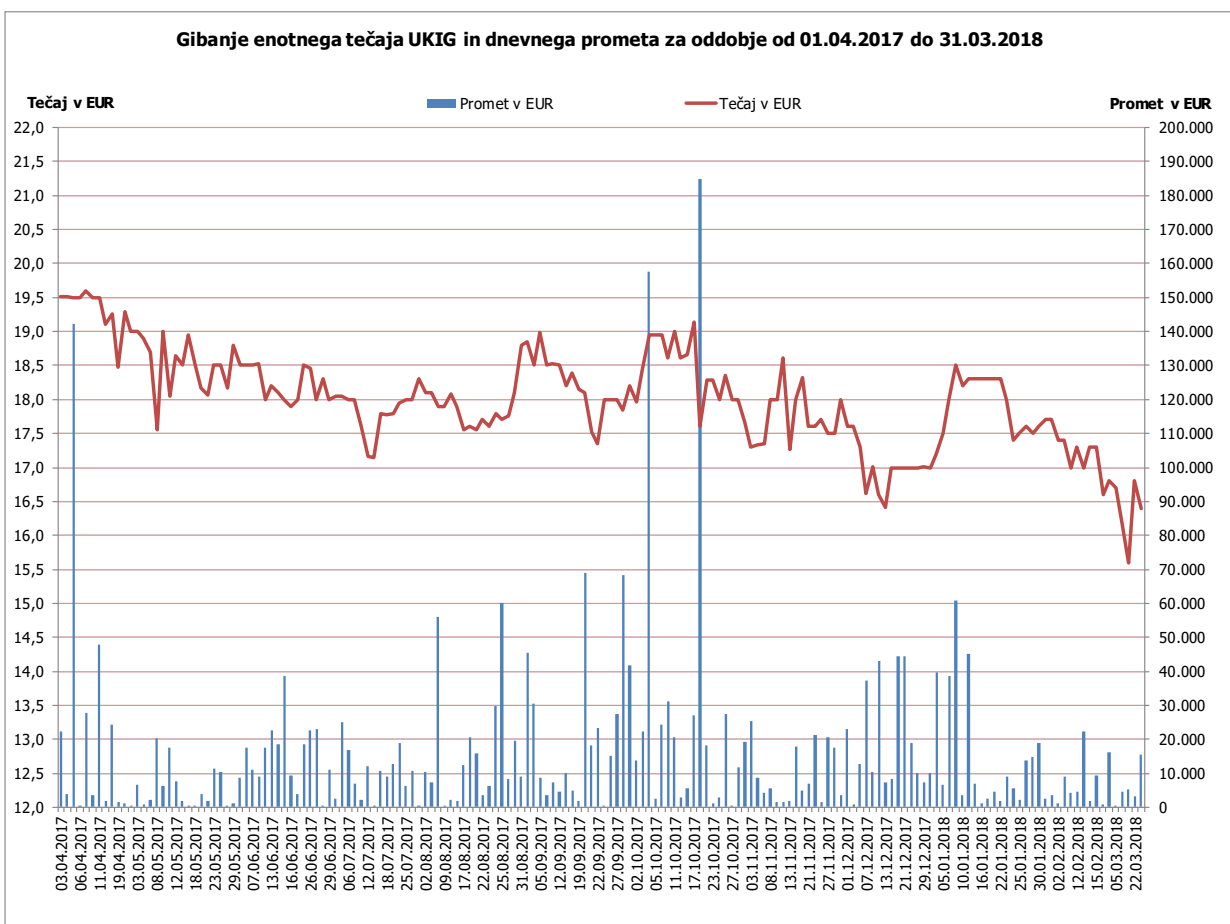
Po uvrstitvi delnic na borzo družba skladno z zakonom in običajno poslovno prakso vse delničarje in nove zainteresirane vlagatelje obvešča preko sistema elektronskega obveščanja Ljubljanske borze vrednostnih papirjev SEOnet in spletne strani družbe.

Kazalniki poslovanja na delnico

	31.03.2018	31.03.2017
Dobiček na delnico	0,39	0,67
Knjigovodska vrednost delnice (v EUR)	31,76	29,31
Prodaja na delnico (v EUR)	14,80	14,29
Denarni tok na delnico (v EUR)	1,26	1,52
Pay-out ratio	0%	0%

Trgovanje z delnicami UKIG

Tržna cena delnice UKIG na dan 28.3.2018 (zaključni tečaj) je znašala 16,40 evra. Celotni ustvarjen promet od 3.4.2017 pa do 28.3.2018 je znašal 2,757.268,51 evrov. Razmerje tržne in knjigovodske vrednosti delnice na dan 28.3.2018 znaša 0,52.



8 Zaposleni

Na dan 31.3.2018 je bilo v družbi UNIOR d.d. 1.810 zaposlenih. Število zaposlenih se je v prvih treh mesecih leta povečalo za 17 zaposlenih, v primerjavi s podatki izpred enega leta pa je za 0,7 odstotka oziroma za 12 zaposlenih večje. Povečanje zaposlenih na programu Odkovki za 34 zaposlenih je odraz povečanja proizvodnje, vendar rast zaposlenih zaostaja za rastjo proizvodnje in prodaje. Število zaposlenih se je na programu Ročno orodje zmanjšalo za 10, na programu Strojegradnja pa skladno z manjšim obsegom proizvodnje za 15 zaposlenih. Število zaposlenih v podpornih službah je skladno z racionalizacijo poslovanja ostalo bolj ali manj nespremenjeno. Vsi odhodi zaposlenih so bili sporazumni, večino pa predstavljajo upokojitve delavcev.

Podatki o zaposlenih

	31.03.2018	31.03.2017
Skupno število zaposlenih	1.810	1.798
- Program Odkovki	1.002	968
- Program Ročno orodje	391	401
- Program Strojegradnja	158	173
- Skupne službe	159	157
- Vzdrževanje	100	99
Povprečno število zaposlenih iz ur	1.788	1.770
Povprečna plača (v EUR)	1.603	1.532

Povprečne plače

Povprečna mesečna bruto plača na zaposlenega je v prvih treh mesecih leta 2018 znašala 1.603 evrov in je bila v primerjavi z enakim obdobjem preteklega leta višja za 4,6 odstotka. Ob 1,3 odstotnem porastu cen življenjskih potrebščin pomeni to 3,3 odstotno realno povišanje povprečne plače. Neto plača se je v tem času povečala za 3,7 odstotka oziroma realno za 2,4 odstotka.

Komuniciranje z zaposlenimi

Na področju internega komuniciranja smo se osredotočili na spodbujanje oddelčnih sestankov in s tem poudarjali tokove medosebne komunikacije po celotni hierarhiji družbe od zgoraj navzdol do vseh sodelavcev. Komunikacijo z zaposlenimi smo nadgradili s tedenskimi novicami in z uvedbo infografik. Aktivnosti vezane na sistem internega komuniciranja bomo v prihajajočih obdobjih s posodobitvijo sistema internega komuniciranja še okrepili. Z interno komunikacijo in izvedenimi aktivnostmi smo krepili identiteto podjetja Unior, vrednoto ustvarjalnosti, inovativnosti in vrednoto zdravja zaposlenih podjetja UNIOR d.d., posebno pozornost smo namenili usmerjanju zaposlenih pri komuniciranju na družabnih omrežjih.

Komuniciranje z zaposlenimi v podjetju UNIOR d.d. je urejeno in sistematično. Zagotavljamo ga mrežno in hierarhično z različnimi orodji: četrtletno z internim časopisom, tedenskimi novicami, po potrebi s tiskanim biltenom, redno z obvestili na oglasnih deskah in na intranetu ter z oddelčnimi sestanki. Medosebno komuniciranje poteka po vnaprej določenem terminskem načrtu komuniciranja sveta delavcev, sindikatov, uprave, kolegija družbe, zborov delavcev in oddelčnih sestankov.

9 Korporacijsko upravljanje

UNIOR d.d. ima dvotirni sistem upravljanja. Naloge uprave in nadzornega sveta so skladno z zakonodajo in statutom ločene tako, da uprava vodi posle družbe, nadzorni svet pa je odgovoren za nadzor poslovanja. Poleg tega v družbi deluje še kolegij uprave, ki ga sestavljajo direktorji programov, direktorji sektorjev, vodja notranje revizije ter predsednik in član uprave. Glavna naloga članov kolegija je, da samostojno v okviru pooblastil vodijo področja za katera so odgovorni.

Kot nejavna delniška družba smo si v preteklosti prizadevali za kar najbolj transparentno poslovanje in korektno obveščanje delničarjev ter drugih deležnikov o dogajanju v podjetju. Z uvrstitvijo naših delnic na borzo v letu 2011 smo v družbi začeli uvajati še strožje standarde korporacijskega upravljanja in s tem prilagodili naše poslovanje na zakonsko regulativo, borzna pravila in visoke standarde, ki veljajo v okolju. Tako sedaj poslujemo kot javna delniška družba.

Že v postopku priprave uvrstitve delnic na borzo smo imenovali osebo, ki je v podjetju odgovorna za odnose z vlagatelji. Vlagatelje in drugo zainteresirano javnost o vseh dogodkih v podjetju obveščamo preko borznega sistema SEOnet in spletne strani izdajatelja. Prenovljena je bila tudi spletna stran za vlagatelje, ki po novem nudi obširne in ažurne informacije o vsebinah, ki zanimajo to ciljno skupino. S tem smo še povečali transparentnost svojega delovanja in vlagateljem omogočili dostop do informacij za kakovostne in preudarne naložbene odločitve.

9.1 Uprava

Družba ima dvočlansko upravo. Njen predsednik je Darko Hrastnik, ki je bil imenovan 31.1.2014, ko mu je nadzorni svet družbe podelil nov petletni mandat za obdobje od 1.6.2014 do 31.5.2019. Funkcijo predsednika uprave opravlja drugič, pred tem je bil dvakrat član uprave. Branko Bračko je bil kot član uprave imenovan 30.5.2017, ko ga je nadzorni svet družbe ponovno imenoval za člana uprave UNIOR d.d. za mandatno obdobje od 15.11.2017 do 14.11.2022. Funkcijo člana uprave opravlja drugič.

Podatki o delovnih in vodstvenih izkušnjah članov uprave

Darko Hrastnik, predsednik uprave

Izobrazba: univerzitetni diplomirani inženir metalurgije

Delovne in vodstvene izkušnje:

2000–	UNIOR d.d.	
2012–		Predsednik uprave
2009–2012		član uprave
2007–2012		izvršilni direktor programa Ročno orodje
2004–2007		direktor programa Ročno orodje
2002–2003		član uprave
2000–2002		pomočnik direktorja programa Odkovki, odgovoren za področja: sinter, obdelava odkovkov v Slovenskih Konjicah, hladno kovanje in zahtevnejše projektne naloge
1999–2008	Višja strokovna šola v Celju, izredni predavatelj za predmet ekonomika in menedžment	

1996–2000	MPP Livarna, d.o.o., Maribor, generalni direktor
1994–1996	TAM Metalurgija, d.o.o., direktor marketinga
1994–1994	Livarna Ferralit, d.o.o., Žalec, vodja proizvodnje
1989–1993	Livarna, d.o.o., Štore
	1992–1993 tehnični direktor
	1989–1992 razvojni oddelek

Branko Bračko, član uprave

Izobrazba: univerzitetni diplomirani inženir strojništva

Delovne in vodstvene izkušnje:

2012–	UNIOR d.d., član uprave
2009–2012	UNIOR Formingtools d.o.o. Kragujevac (Srbija), direktor
2009–2012	UNIOR d.d., namestnik izvršilnega direktorja programa Strojna oprema
2008–2009	Weba Maribor d.o.o., prokurist
2002–2007	UNIOR d.d., pomočnik direktorja programa Strojna oprema
2001–2002	MPP Tehnološka oprema d.o.o. Maribor, pomočnik direktorja
1994–2001	Unior d.d., program Strojna oprema, vodja tehnologije, vodja obdelave, vodja montaže, vodja proizvodnje
1992–1994	Carrera Optyl d.o.o. Ormož, pomočnik vodje proizvodnje

9.2 Kolegij uprave

Kolegij sestavljajo člani uprave, direktorji programov in sektorjev, vodja notranje revizije ter ostali člani kolegija, vabljeni s strani uprave. Glavne naloge članov kolegija so samostojno vodenje posameznega programa oziroma službe. Kolegij tesno sodeluje z upravo in izvršuje njene naloge na strateški in operativni ravni, deluje pa tudi kot posvetovalno telo uprave.

Kolegij družbe sestavljajo:

- Darko Hrastnik, univ. dipl. inž. metal. mater., predsednik uprave,
- Branko Bračko, univ. dipl. inž. str., član uprave,
- Robert Ribič, univ. dipl. inž. str., direktor programa Odkovki,
- Danilo Lorger, univ. dipl. inž. kem. teh., direktor programa Ročno orodje,
- mag. Boštjan Leskovar, direktor programa Strojegradnja,
- mag. Uroš Stropnik, direktor sektorja za splošne zadeve,
- mag. Bogdan Polanec, finančni direktor,
- mag. Boštjan Slapnik, direktor nabave,
- Zlatko Zobovič, univ. dipl. ekon., direktor kontrolinga,
- mag. Rok Planinšec, direktor sektorja ITS,
- mag. Marjan Adamič, direktor vzdrževanja (od 1.1.2018),
- Dani Kukovič, univ. dipl. inž. elekt., direktor sektorja energetika,
- Patricija Sedmak, univ. dipl. ekon., vodja notranje revizije.

9.3 Nadzorni svet

Nadzorni svet družbe deluje v okviru pooblastil, kot jih daje 280. člen Zakona o gospodarskih družbah. Njegova glavna naloga v dvotirnem sistemu je nadzor poslov uprave in s tem varovanje interesov deležnikov v podjetju.

Na 3. izredni skupščini družbe je bil 23.8.2017 izvoljen nov šestčlanski nadzorni svet z mandatnim obdobjem štirih let od 13.12.2017 do 12.12.2021.

Predstavniki kapitala v nadzornem svetu so:

- mag. Branko Pavlin (predsednik),
- Simona Razvornik Škofič, univ. dipl. ekon. (namestnica),
- Jože Golobič, univ. dipl. prav. in
- Rajko Stanković, višji upravni delavec.

Predstavnika zaposlenih pa sta:

- Boris Brdnik, dipl. org. menedž. in
- Saša Artnak, dipl. ekon..

Nadzorni svet družbe ima oblikovani dve komisiji in sicer revizijsko komisijo in kadrovsko komisijo.

Revizijska komisija deluje v sestavi:

- Simona Razvornik Škofič, univ. dipl. ekon. (predsednica),
- Rajko Stanković, višji upravni delavec (namestnik),
- Saša Artnak, dipl. ekon. in
- mag. Blanka Vezjak, zunanja članica revizijske komisije (od 15.2.2018 dalje).

Kadrovska komisija deluje v sestavi:

- Jože Golobič, univ. dipl. prav. (predsednik)
- mag. Branko Pavlin (namestnik) in
- Boris Brdnik, dipl. org. menedž..

9.4 Skupščina

Skupščina delničarjev je najvišji organ družbe, kjer se neposredno uveljavlja volja delničarjev in sprejemajo ključne odločitve. Vsaka delnica družbe prinaša en glas, glasovalne pravice pa nimajo lastne delnice. Družba nima izdanih prednostnih delnic ali delnic, ki bi imele omejene glasovalne pravice.

Uprava družbe skliče skupščino delničarjev praviloma enkrat na leto, v juniju ali juliju, z objavo na spletni strani AJPES, SEOnet-u in na spletni strani družbe – vsaj trideset dni pred zasedanjem. Pravico do udeležbe in glasovanja na skupščini imajo vsi delničarji, ki so vpisani v delniško knjigo družbe na presečni dan, ki je objavljen v sklicu ter njihovi zastopniki in pooblaščenci. Celotno gradivo za skupščino je na vpogled na sedežu družbe od sklica do zasedanja.

Uprava delničarjem na skupščini predstavi vse potrebne informacije za presojo posameznih točk dnevnega reda, pri čemer upošteva zakonske in morebitne druge omejitve glede njihovega razkrivanja.

V letu 2017 je bila 21. redna seja skupščine 7. junija 2017 delničarji pa so na njej:

- obravnavali informacijo o letnem poročilu, mnenju revizorja in pisnemu poročilu nadzornega sveta o letnem poročilu,
- odločali o bilančni izgubi za poslovno leto 2016, podelitvi razrešnice upravi in nadzornemu svetu ter
- odločali o imenovanju revizijske družbe za leto 2017.

Obvestilo o sklepah skupščine je bilo objavljeno 7.6.2017 na SEOnet-u in spletni strani družbe.

3. izredna seja skupščine je bila 23. avgusta 2017, delničarji pa so na njej:

- podali soglasje k izčlenitvi z ustanovitvijo nove družbe – gre za prenos turistične dejavnosti v novo družbo UNITUR d.o.o. v 100 odstotni lasti družbe UNIOR d.d. ter
- izvolili štiri nove člane nadzornega sveta družbe UNIOR d.d., ki bodo mandat nastopili 13.12.2017 in sicer go. Razvornik Škofič Simono, g. Golobič Jožeta, mag. Pavlin Branka in g. Stanković Rajka.

Obvestilo o sklepah skupščine je bilo objavljeno 23.8.2017 na SEOnet-u in spletni strani družbe

V letu 2018 bo redna seja skupščine 6. junija 2018. Sklic skupščine delničarjev s predlagano vsebino sklepov, krajem, časom zasedanja ter pogoji za udeležbo in glasovanje bo objavljen na spletni strani AJPES, SEOnet-u in na spletni strani družbe 4. maja 2018.

9.5 Trgovanje z delnicami uprave in nadzornega sveta

V Uniorju imajo notranji lastniki (zaposleni in uprava) skupaj 5,86-odstotni lastniški delež, pri čemer ima uprava skupaj v lasti 0,06 odstotka delnic družbe, člani nadzornega sveta pa ne razpolagajo z lastništvom delnic družbe. V obdobju od marca 2017 do marca 2018 se število delnic in deleži lastništva delnic v lasti uprave in nadzornega sveta niso spremenili.

Trgovanje z delnicami uprave in nadzornega sveta

	Lastništvo		Neto nakupi v letu
	31.03.2018	31.03.2017	
Darko Hrastnik	1.505	1.505	0
Branko Bračko	250	250	0
Uprava skupaj	1.755	1.755	0
mag. Branko Pavlin	0	0	0
Simona Razvornik Škofič	0	0	0
Jože Golobič	0	0	0
Rajko Stanković	0	0	0
Saša Artnak	0	0	0
Boris Brdnik	0	0	0
Nadzorni svet skupaj	0	0	0
Skupno število izdanih delnic	2.838.414	2.838.414	

Kot javna delniška družba imamo oblikovan seznam oseb, ki so jim dostopne notranje informacije. Te osebe imajo tudi omejitve trgovanja pred javno objavo skladno z zakonodajo in pravili Ljubljanske borze vrednostnih papirjev.

9.6 Izjava o upravljanju družbe, Izjava o skladnosti s kodeksom ter Izjava o nefinančnem poslovanju

Uprava in nadzorni svet družbe UNIOR Kovaška industrija d.d. izjavljata, da je bilo v obdobju januar – marec 2018, upravljanje družbe skladno z Zakonom o gospodarskih družbah, Zakonom o trgu finančnih instrumentov, Pravili Ljubljanske borze ter drugimi veljavnimi predpisi.

Izjava o upravljanju družbe, Izjava o skladnosti s kodeksom ter Izjava o nefinančnem poslovanju so sestavni del Letnega poročila za leto 2017 in so dostopne tudi na spletni strani družbe www.unior.si najmanj pet let od njenih objav.

Sistem vodenja in upravljanja UNIOR d.d. zagotavlja usmerjanje in omogoča nadzor nad družbo in Skupino UNIOR. Določa razdelitev pravic in odgovornosti med organi upravljanja; postavlja pravila in postopke za odločanje glede korporativnih zadev družbe; zagotavlja okvir za postavljanje, doseganje in spremljanje uresničevanja poslovnih ciljev ter uveljavlja vrednote, načela in standarde poštenega ter odgovornega odločanja in ravnanja v vseh vidikih našega poslovanja.

Sistem vodenja in upravljanja je sredstvo za doseganje dolgoročnih strateških ciljev družbe in način, s katerim uprava in nadzorni svet družbe UNIOR d.d. izvajata odgovornost do delničarjev in drugih deležnikov družbe. Vizija in cilj UNIOR d.d. ter Skupine UNIOR so uvajanje sodobnih načel vodenja in upravljanja ter kar najpopolnejša skladnost z naprednimi domačimi in tujimi praksami.

9.7 Upravljanje s tveganji

V družbi Unior smo v skladu s smernicami in zahtevami sistema vodenja kakovosti razvili in uvedli v poslovne procese sistem za obvladovanje tveganj, ki deluje od 1.7.2016 naprej. Odbor za obvladovanje tveganj in skrbniki tveganj redno spremljajo izpostavljenost tveganjem, načrtujejo in izvajajo ukrepe za njihovo blaženje ter načrtujejo in spremljajo izvedbo potencialov za izboljšanje, ki bi še dodatno utegnili prispevati k njihovem obvladovanju. Vzpostavili smo register tveganj, v katerem so opisi in značilnosti za vsako od prepoznanih tveganj. Pristop pri obvladovanju tveganj je različen za različna tveganja, toda namen ukrepov je znižati vsako od njih na najnižjo možno raven v skladu z razpoložljivimi viri.

Navedena tveganja smo prepoznali, za njih izvajamo omilitvene ukrepe in jih spremljamo, toda v tem trenutku ne predstavljajo večje grožnje za poslovanje podjetja: človeški viri, konkurenčnost, lastniška struktura, oskrba s proizvodi, razpoložljivost sredstev, poglobljanje globalizacije, zagotavljanje kakovosti, zaščita intelektualne zaščite, raziskave in razvoj, inovativne spremembe, informacijske tehnologije, tehnična oskrba, učinkovitost in uspešnost procesov, učinkovitost sredstev, varovanje premoženja, finančna izguba zaradi neustreznih proizvodov, likvidnostno tveganje, nova gospodarska kriza, odškodninski zahtevki in civilne tožbe in spremembe deviznih tečajev.

V nadaljevanju podrobneje predstavljamo pomembnejša tveganja.

STRATEŠKA TVEGANJA

Področje tveganja	Opis tveganja	Način obvladovanja	Izpostavljenost
Lastniška struktura	Tveganje spremembe lastniške strukture lahko omogoči odpravljanje slabosti in izkoriščanje priložnosti ali pa povzroči nevarnosti.	Sodelovanje v okviru možnosti v postopku prodaje, komuniciranje med deležniki, pravno varovanje interesov in simulacije poslovanja.	zmerna
Okoljevarstveno dovoljenje	Tveganje izgube okoljevarstvenega dovoljenja	Mejne vrednosti nivoja hrupa v okolju se bodo v skladu z OVD po letu 2020 znižale in obstaja nevarnost kršenja zakonskih predpisov.	zmerna
deficitarnost kadra	Pomanjkanje ustreznega kadra za določena delovna mesta	Sprejeta in potrjena je politika za pridobivanje in zadržanje kadra. Izvajajo se razne aktivnosti s ciljem odprave tveganja, uvedlo se je kvartalno oziroma mesečno poročanje za program Odkovki.	visoka

TVEGANJE SPREMEMB LASTNIŠKE STRUKTURE

Tveganje se nanaša na napovedano spremembo večine lastnikov delnic, saj utegne odločilno vplivati na strateške usmeritve poslovanja podjetja. Gre za poslovi delež, ki je v neposredni in/ali posredni lasti Republike Slovenije, pa tudi drugih delničarjev, ki bi jih utegnili prodati ob ugodni ponudbi cene delnic ali pa ob prevzemni ponudbi novih potencialnih lastnikov. Tveganje lahko omilimo v okviru zakonsko dovoljenega sodelovanja z novimi potencialnimi lastniki, primernim komuniciranjem z deležniki ter simulacijo načrtovanja scenarijev.

TVEGANJE IZGUBE OKOLJEVARSTVENEGA DOVOLJENJA

Mejne vrednosti nivoja hrupa v okolju se bodo v skladu z OVD zniževale in obstaja tveganje/nevarnost kršenja zakonskih predpisov. V izogib temu ima družba Unior izdelan Program sanacije hrupa in Program ravnanja z okoljem v sklopu katerih odpravljamo in zmanjšujemo vplive na okolje. Redno spremljamo okoljsko zakonodajo in aktivno sodelujemo pri spreminjanju le-te na področju hrupa. Pri iskanju rešitev aktivno sodelujemo z okoličani in lokalno skupnostjo.

TVEGANJA, POVEZANA S POMANJKANJEM USTREZNEGA KADRA

Na področju zaposlovanja se srečujemo s težavo zagotavljanja ustreznega kadra za določena delovna mesta, tukaj gre predvsem za deficitarne poklice tehnične stroke. V okviru tveganja obravnavamo tudi fluktuacijo tega kadra. Rast poslovanja in tržne razmere so začele presegati zmožnost zaposlovanja ustrezne delovne sile izključno iz Slovenije, predvsem za program Odkovki, zato smo v letu 2017 že zaposlovali tujce. Za omilitev tveganja so uvedene tudi številne aktivnosti promocije deficitarnih poklicev (štipendiranje, sodelovanje na kariernih sejmih, organizacije hišnega zaposlitvenega sejma, razširjeno oglaševanje prostih delovnih mest), aktivnosti na področju razvoja kadrov (poslovne šole, ocenjevanje 360, sistem nagrajevanja, uvajanje kompetenčnega modela, uvajanje mentorstva, izboljšanja organizacijske klime, upravljanje s štipendisti) ter uvajanje izboljšav na področju pogojev dela.

POSLOVNA TVEGANJA

Področje tveganja	Opis tveganja	Način obvladovanja	Izpostavljenost
prodaja in trženje	Tveganje izgube prihodkov	Pravočasno odzivanje na spremenjene tržne razmere, prilagajanje ponudbe, novi tržni kanali in strategije, diferenciacija in diverzifikacija.	zmerna

TVEGANJA PRODAJE IN TRŽENJA

Uniorjeva prodajno-distribucijska mreža je široko razvejana, saj prodajamo svoje proizvode v okrog 100 držav po vsem svetu. Različnost geopolitičnih in makroekonomskih razmer ter pravnega, kulturnega in podjetniškega okolja nakazuje tudi na različna prodajna tveganja. Ocenjujemo, da so ključne konkurenčne prednosti Uniorjevih procesov in proizvodov ustrezna cena, kakovost, fleksibilnost in inovativnost. Pozornost namenjamo obstoječim kupcem in tržiščem, saj z njimi gradimo dolgoročno razvojna - dobaviteljska partnerstva. Sočasno se usmerjamo k morebitnim novim kupcem in tržiščem, kar zahteva drugačen pristop in pogled na tveganja. Glede na veliko odvisnost od trga avtomobilov s pogonom na motorje z notranjim izgorevanjem posebno pozornost namenjamo razvoju trga in uporabi e-avtomobilov.

OPERATIVNA TVEGANJA

Področje tveganja	Opis tveganja	Način obvladovanja	Izpostavljenost
zaposleni	Tveganje nastanka poškodb na delovnem mestu	Usposabljanja, izvedba ukrepov na osnovi ocene tveganja delovnega mesta, upoštevanje delovnih navodil.	zmerna

TVEGANJA, POVEZANA S POŠKODBAMI ZAPOSLENIH NA DELOVNEM MESTU

Na področju varnosti in zdravja pri delu ocenjujemo verjetnost nastanka nezgodnega dogodka in njegovih posledic ter verjetnost nastanka zdravstvenih okvar na delovnem mestu. Z uvedbo sistema vodenja varnosti in zdravja pri delu po standardu OHSAS 18001 smo pristopili sistemskemu obvladovanju tega področja. Izvajanje ocene tveganja na delovnem mestu nam služi kot osnova za izboljšanje npr. ergonomije na delovnem mestu. Izobraževanje, usposabljanje, navodila za varno delo, opozorilni napisi, ukrepi, sestanki, razgovori po bolniški odsotnosti itn. pripomorejo k izboljšanju zavedanja o možnostih nastanka in preprečevanju poškodb in zdravstvenih okvar na delovnem mestu.

FINANČNA TVEGANJA

Področje tveganja	Opis tveganja	Način obvladovanja	Izpostavljenost
kreditno tveganje	Tveganje, da kot posojilodajalec ne bomo mogli izterjati svojih pogodbenih terjatev ob zapadlosti	Načrtovanje denarnega toka, pravočasna izterjava zapadlih terjatev, faktoring, obvladovanje stroškov in obratnih sredstev in spremljanje kazalnikov.	zmerna

spremembe obrestnih mer	Tveganje finančne izgube zaradi neugodnega gibanja obrestnih mer	Obvladovanje poslovnih načel financiranja, upoštevanje zlatega bilančnega pravila: dolgoročne naložbe financiramo z dolgoročnimi viri, dnevno spremljanje, razpršenost zunanjih virov financiranja, spremljanje sprememb v zunanjem okolju, razpršenost dospelosti obveznosti in obvladovanje stroškov.	nizka
-------------------------	--	---	-------

KREDITNO TVEGANJE

Kreditna tveganja obvladujemo z rednim nadziranjem poslovanja in finančnega stanja vseh novih in obstoječih poslovnih partnerjev, z omejevanjem izpostavljenosti do posameznih poslovnih partnerjev in z aktivnim procesom izterjave terjatev. Z rednim spremljanjem odprtih in zapadlih terjatev do kupcev, starostne strukture terjatev in gibanja povprečnih plačilnih rokov kreditno izpostavljenost družbe ohranjamo v sprejemljivih okvirih. Terjatve do vseh kupcev, razen povezanih družb pa imamo od 1.10.2014 dalje tudi zavarovane pri zavarovalnici.

TVEGANJE SPREMEMB OBRESTNIH MER

Sprememba obrestnih mer lahko znatno zmanjšajo gospodarske koristi družbe, tako da stalno spremljamo gibanja referenčnih obrestnih mer na trgu. Tveganje ocenjujemo kot zmerno, v zadnjih letih je stalno prisoten padec referenčnih obrestnih mer. V družbi smo z konzorcijem bank dosegli da se obrestne marže do leta 2023 oblikujejo po maržni lestvici skladno z uspešnostjo poslovanja Skupine UNIOR, kar predstavlja v prihodnjih obdobjih poslovanja ugoden vpliv na uspešnost poslovanja. V mesecu decembru pa smo kreditno izpostavljenost v višini 47,5 milijonov evrov, kar predstavlja del kredita B, ki zapade leta 2023, za obdobje petih let zaščitili z obrestno zamenjavo. S tem je tveganje porasta obrestnih mer zmanjšano

TVEGANJE SKLADNOSTI

Področje tveganja	Opis tveganja	Način obvladovanja	Izpostavljenost
skladnost	Tveganje zakonodajnih in davčnih sprememb	Redno spremljanje predlogov sprememb zakonodaje in predpisov, kontrole upravljanja.	nizka

TVEGANJE SKLADNOSTI ZAKONODAJNIH IN DAVČNIH SPREMEMB

Zakonodajno tveganje nastopi, ko država ne zagotovi zakonsko predpisanih stvari. Tveganje skladnosti z zakonskimi določbami, davki, prispevki, je tveganje za nastanek zakonskih ali ureditvenih sankcij, bistvene finančne izgube ali izgube ugleda, ki ga lahko podjetje utрпи zaradi nespoštovanja zakonov, predpisov, pravil, povezanih organizacijskih standardov in kodeksov ravnanja, ki veljajo za podjetje in njegove dejavnosti. Največkrat se spremembe zakonodaj in davkov v podjetniškem svetu pokažejo kot dodatne finančne obremenitve in zato poslabšujejo konkurenčnost. Omilitev tveganja dosegamo z uvedbo kontrole upravljanja in rednim spremljanjem predlogov sprememb zakonodaje in predpisov, pri investicijah v osnovna sredstva pa dajemo prednost tistim, ki imajo manjšo porabo energije, nižji hrup in emisije v okolje.

10 Poslovno poročilo

10.1 Razmere v gospodarstvu

Podatki o svetovnem gospodarstvu in pričakovanja v mednarodnem okolju so v začetku leta 2018 ugodni, saj se napovedi svetovne rasti bruto družbenega proizvoda za leto 2018 se gibljejo okrog 3,9 odstotkov. Po drugi strani so se tveganja za rast globalnega gospodarstva v zadnjih tednih povečala zaradi zaostrovanja odnosov med Zahodom ter Rusijo in Kitajsko, kar povečuje negotovost na mednarodnih finančnih trgih, lahko pa vodi tudi v zmanjšanje zaupanja v realnem sektorju in upočasnitev rasti mednarodne trgovine ter surovinsko inflacijo na globalnih trgih.

Povprečni BDP se je na evrskem območju in v celotni Evropski Uniji v prvem četrletju okrepil za 0,4 odstotka glede na prejšnje četrletje, v primerjavi s prvim četrletjem lani pa je bila gospodarska rast v območju evra 2,5-odstotna, v celotni Evropski Uniji pa 2,4-odstotna.

Obseg industrijske proizvodnje se je marca v območju evra kot tudi v Evropski Uniji v medletni primerjavi povečal za 3 odstotke, medtem ko je Slovenska industrija v marcu na letni ravni dosegla 6,4-odstotno rast, kar je nad povprečjem EU.

Zaradi gospodarske konjunktore se je močno povečalo število prostih delovnih mest, hitra rast stopnje prostih delovnih mest pa kaže na pomanjkanje delovne sile, kar podjetja poskušajo reševati z zaposlovanjem agencijskih delavcev in tujcev.

Stopnja brezposelnosti v območju evra je marca znašala 8,5 odstotka, kar je najnižje od decembra 2008. V Evropski Uniji je stopnja brezposelnosti marca znašala 7,1 odstotka, v Sloveniji pa 5,2 odstotka. Bazen brezposelnih se v Sloveniji počasi prazni. Konec marca 2018 je bilo pri nas registriranih 81.220 brezposelnih oseb, kar je 14,7 odstotkov manj kot marca leta 2017.

Inflacija v območju evra je bila marca 1,3-odstotna, v celotni EU pa 1,5-odstotna, medtem ko smo imeli v Sloveniji na letni ravni 1,2-odstotno rast cen življenjskih potrebščin. Inflacija v povprečju prvih treh mesecev je bila v primerjavi z enakim obdobjem preteklega leta 1,3-odstotna, lani v tem času pa je znašala 1,8 odstotka.

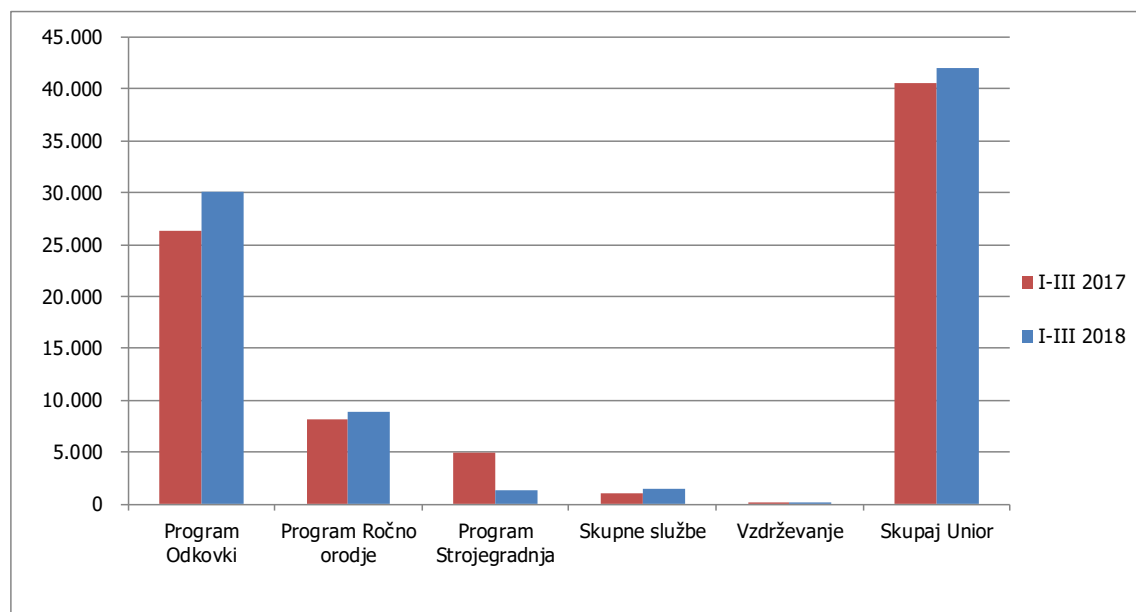
V Evropski uniji je bilo v prvem četrletju 2018 registriranih 4,17 milijonov novih avtomobilov, kar je 0,7 odstotka več kot v enakem obdobju lani. Na največjih tržiščih se je število novih avtomobilov povečalo v Španiji (+10,5%), Nemčiji (+4,0%) in Franciji (+2,9%), medtem ko se je znižalo v Italiji (-1,5%) in Veliki Britaniji (-12,4%). Pomembno je izpostaviti visoko rast povpraševanja v novih članicah EU, kjer se je letos število novih registracij avtomobilov povečalo za 11,9 odstotkov.

10.2 Prodaja

Prihodki od prodaje družbe UNIOR d.d. so v treh mesecih leta 2018 znašali 42 milijonov evrov in so za 3,5 odstotke večji kot v enakem obdobju preteklega leta. Porast prihodkov za 14,4 odstotkov na programu Odkovki predstavlja tudi največje vrednostno povečanje za 3,8 milijone evrov. To je odraz doseganja rekordnih prodaj in sicer je v mesecu marcu bil ponovno dosežen rekord prodaje in sicer 9,7 milijona evrov mesečne prodaje. Tudi program Ročno orodje je v prvih treh mesecih leta 2018 dosegel 9,3 odstotno povečanje prodaje, kar predstavlja 0,8 milijonov evrov večjo prodajo. Prodaja na programu Strojegradnja je za 3,6 milijonov evrov manjša kot v treh mesecih preteklega leta zaradi stanja projektov, ki so v fazi dokončevanja – v prvih treh mesecih tako ni bilo večjih odprem strojev. Z doseženimi prihodki v višini 42 milijonov evrov je presežen tudi načrt za prve tri mesece leta 2018 in sicer so prihodki od načrtovanih boljši za 5 odstotkov.

Prihodki od prodaje po programih

(v tisoč EUR)	I-III 2018	I-III 2017
Program Odkovki	30.130	26.346
Program Ročno orodje	8.904	8.150
Program Strojegradnja	1.317	4.946
Skupne službe	1.532	1.105
Vzdrževanje	118	21
Skupaj Unior	42.001	40.568



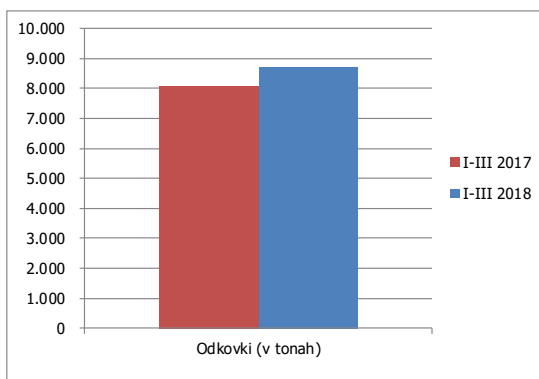
10.3 Proizvodnja in storitve

Tako kot pri prihodkih je tudi pri proizvodnji na programu Odkovki dosežena zavidljiva rast in sicer je povečanje v treh mesecih leta 2018 v primerjavi s tremi meseci leta 2017 v teži za 7,7 odstotkov in v količini za 8,2 odstotkov. Program Ročno orodje je v teži povečal proizvodnjo za 10,1 odstotkov, v kosih pa je bila proizvodnja manjša za 2,8 odstotka, kar pomeni, da se je bila proizvodnja v primerjavi z primerljivim obdobjem preteklega drugačna po asortimanu (težji izdelki). Na programu Strojegradnja, kjer proizvodnjo merimo s številom opravljenih ur je skladno s trenutnim pomanjkanjem novih projektov število opravljenih ur za 22,7 odstotkov nižje. Vse dejavnosti družbe so tudi pri rasti proizvodnje presegle načrtovane obsege.

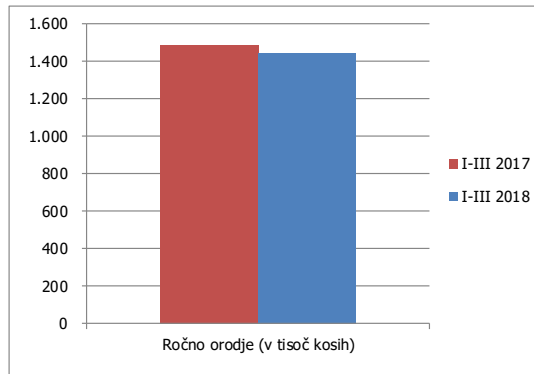
Proizvodnja in storitve po programih

	I-III 2018	I-III 2017
Odkovki (v tonah)	8.695	8.077
Odkovki (v tisoč kosih)	22.683	20.955
Ročno orodje (v tonah)	774	703
Ročno orodje (v tisoč kosih)	1.444	1.485
Strojegradnja (opravljene ure)	14.665	18.967

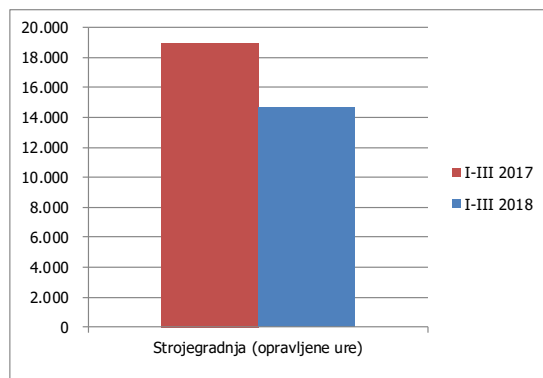
Proizvodnja Odkovki



Proizvodnja Ročno orodje



Proizvodnja Strojegradnja



10.4 Uspešnost poslovanja

V prvem četrtnem letu 2018 smo v družbi Unior d.d. ustvarili 1,1 milijon evrov čistega poslovnega izida, kar je za 798 tisoč evrov manj v primerjavi z enakim obdobjem preteklega leta, ko smo zabeležili 1,9 milijona evrov čistega poslovnega izida. Pri tem je pomembno poudariti, da smo za prvo trimesečje načrtovali 895 tisoč evrov dobička, tako da smo z doseženim rezultatom za 22,9 odstotkov oziroma 204 tisoč evrov presegle planirani čisti poslovni izid za to obdobje. Razlog je v načrtovani dinamiki prodaje na programu Strojegradnja, ki je bila v prvem četrtnem letu za 3,6 milijonov evrov nižja kot v tem obdobju lani, medtem ko bo večina letošnjih projektov izgotovljenih v drugi polovici leta. Dodaten negativen vpliv na rezultat je imelo povišanje cen jekla za kovanje, ki ga v prvem kvartalu še nismo uspeli prenesti na naše kupce, vendar smo z njimi že dosegli dogovor, da nam to povišanje vhodnih cen jekla priznajo v drugem kvartalu z veljavnostjo od začetka leta.

V prvem kvartalu leta 2018 smo ustvarili za 42 milijonov evrov prihodkov od prodaje, kar je za 3,5 odstotke več kot v primerljivem obdobju preteklega leta, poslovnih stroškov pa je bilo za 43 milijonov evrov in so v primerjavi s tremi meseci preteklega leta povečali za 8,3 odstotkov.

Iz zgoraj naštetih razlogov je tudi izid iz poslovanja (EBIT) nižji, saj je doseženih 1,7 milijonov evrov za 817 tisoč evrov manj kot v enakem obdobju lani, ko smo dosegli 2,5 milijonov evrov, vendar je tudi tu potrebno omeniti, da smo planirani EBIT za to obdobje presegle za 1,5 odstotkov.

Podobno lahko ugotovimo za izid iz poslovanja pred amortizacijo (EBITDA), ki po treh mesecih presega načrte za to obdobje za 3,3 odstotke. EBITDA je v prvem četrtnem letu dosegel 3,6 milijonov evrov in je zaradi prej naštetih razlogov za 731 tisoč evrov nižji kot v enakem obdobju lani, ko smo dosegli 4,3 milijone evrov.

Prodaja in donosnost družbe Unior

(v tisoč EUR)	I-III 2018	I-III 2017
Prihodki od prodaje	42.001	40.568
Poslovni stroški	42.965	39.680
EBIT	1.728	2.545
EBITDA	3.581	4.313
Čisti poslovni izid	1.099	1.897

Tudi v letu 2018 ostaja osnovni in temeljni cilj varovanje denarnega toka in zagotavljanje stalne plačilne sposobnosti podjetja, s poudarkom na rednem izpolnjevanju obveznosti do zaposlenih, poslovnih partnerjev in bank - likvidnostno stanje smo izboljšali, saj smo zaostanke pri plačilih dobaviteljem še dodatno zmanjšali. Vse zaveze do bank opredeljene v Sindiciranih kreditnih pogodbah izpolnjujemo brez odstopanj.

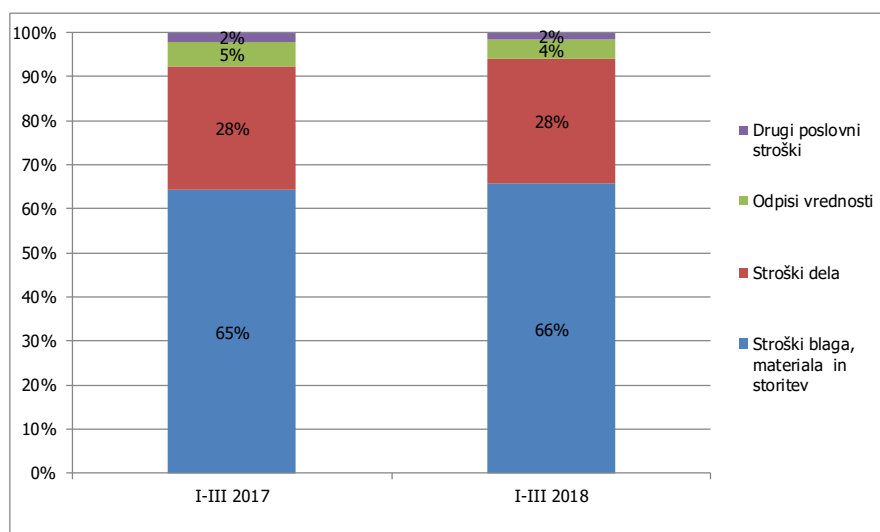
V mesecu decembru 2016 smo s šestimi slovenskimi bankami podpisali pogodbo o dolgoročnem sindiciranem posojilu v višini 97,5 milijonov evrov. Posojilo je pomemben element za zagotavljanje nadaljnje rasti družbe, saj želimo ostati vrhunski v obdelavi kovin, pretežno za avtomobilsko industrijo. Podpis tovrstnega financiranja nam je v očeh kupcev, dobaviteljev in ostalih udeležencev predstavljal še dodatno izboljšanje bonitete podjetja in predvsem zagotovitev, da lahko stremimo k neprestanemu napredku in izboljšavam, ki so edina možnost, da na zahtevnem, z izdelki in storitvami preplavljenem trgu obstanemo in se razvijamo. Dolgoročno zagotovljeno financiranje nam je omogočilo ponoven zagon investicijskega cikla, razširitev in predvsem posodobitev strojnih kapacitet, uspešnejše nastopanje na dobaviteljskem trgu in s tem povezano optimizacijo in obvladovanje stroškov. S ponosom ugotavljamo, da med konkurenti, pri dobaviteljih, bankah in v širšem okolju zaradi rezultatov našega dela, kvalitetnih in inovativnih izdelkov in storitev uživamo čedalje večji

ugled na marsikaterem področju, kar potrjuje tudi to, da je družba Unior marca 2018 prejela Certifikat bonitetne odličnosti razreda A, ki ga podeljuje Analitična hiša Bismode, največja partnerska družba bonitetne hiše Dun&Bradstreet, ki v okviru mednarodnega projekta izvaja finančne analize podjetij in ima večletno tradicijo v podeljevanju certifikatov bonitetne odličnosti v 18-ih evropskih državah. V Sloveniji je v letu 2017 med vsemi 167.703 registriranimi podjetji, bonitetno odličnost doseglo zgolj 21.005 podjetij.

Struktura poslovnih odhodkov

Poslovni odhodki so se v treh mesecih tekočega leta povečali za 8,3 odstotkov in za 2,5 odstotni točki presegajo rast kosmatega donosa, ki je v treh mesecih leta 2018 v primerjavi s tremi meseci leta 2017 večji za 5,8 odstotkov. Struktura odhodkov po vrstah glede na preteklo leto ostaja skoraj nespremenjena, porast za eno odstotno točko je pri stroških blaga, materiala in storitev, kar je posledica intenzivnejše proizvodnje in višje cene jekla, delež odpisov vrednosti pa je za eno odstotno točko nižji.

(v tisoč EUR)	I-III 2018	I-III 2017
Stroški blaga, materiala in storitev	28.227	25.737
Stroški dela	12.150	11.283
Odpisi vrednosti	1.853	1.768
Drugi poslovni stroški	735	893
Skupaj poslovni odhodki	42.965	39.680



Stroški blaga, materiala in storitev so bili s primerljivim preteklim obdobje skupaj višji za 9,7 odstotkov. Zvišanje gre v največji meri pripisati višjim cenam jekla, zaradi višjih borznih cen dodatkov za jekleni odpad in legirne elemente. Stroški dela so z enako primerjavo višji za 7,7 odstotkov, kar je posledica večjega števila zaposlenih (tako po stanju kot iz delovnih ur), napredovanj in porasta dodatka na delovno dobo (dodatno leto). Opisi vrednosti ter drugi poslovni stroški predstavljajo strukturno manjši delež.

Gibanja na področju poslovnih prihodkov in odhodkov so se izrazila tudi v rezultatu iz poslovanja (EBIT), ki se je iz 2,5 milijona evrov v treh mesecih leta 2017 zmanjšal na 1,7 milijona evrov dobička iz poslovanja v treh mesecih leta 2018.

Produktivnost

(v EUR)	I-III 2018	I-III 2017
Kosmati donos na zaposlenega	24.996	23.856
Bruto dodana vrednost na zaposlenega	8.798	8.811

Produktivnost v družbi merimo s kosmatim donosom na zaposlenega, ki se je v primerjavi s tremi meseci leta 2017 povečal za 4,7 odstotke. Drugi kazalnik – bruto dodana vrednost na zaposlenega je za 0,1 odstotka nižji kot v treh mesecih preteklega leta. Oba kazalnika pa presegata načrtovane vrednosti za tri mesece in sicer kosmati donos na zaposlenega za 4,8 odstotke in bruto dodana vrednost na zaposlenega za 1,9 odstotka.

10.5 Kazalniki poslovanja

	UNIOR d.d.		Skupina UNIOR	
	I.-III. 2018	I.-III. 2017	I.-III. 2018	I.-III. 2017
Stopnja lastniškosti financiranja <i>(kapital / obveznosti do virov sredstev)</i>	0,364	0,349	0,444	0,446
Stopnja dolgoročnosti financiranja <i>(kapital + dolgoročni dolgovi + dolgoročne rezervacije) / obveznosti do virov sredstev)</i>	0,761	0,804	0,771	0,798
Stopnja osnovnosti investiranja <i>(osnovna sredstva po neodpisani vrednosti / sredstva)</i>	0,338	0,327	0,490	0,532
Stopnja dolgoročnosti investiranja <i>((osnovna sredstva po neodpisani vrednosti + nabžbene nepremičnine + dolgoročne finančne nabžbe + dolgoročne poslovne terjatve) / sredstva)</i>	0,547	0,543	0,578	0,613
Koeficient kapitalne pokritosti osnovnih sredstev <i>(kapital / osnovna sredstva po neodpisani vrednosti)</i>	1,077	1,065	0,906	0,839
Koeficient neposredne pokritosti kratkoročnih obveznosti – hitri koeficient <i>(likvidna sredstva / kratkoročne obveznosti)</i>	0,028	0,018	0,100	0,155
Koeficient pospešene pokritosti kratkoročnih obveznosti – pospešeni koeficient <i>((likvidna sredstva + kratkoročne terjatve) / kratkoročne obveznosti)</i>	0,682	0,812	0,702	0,820
Koeficient kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti – kratkoročni koeficient <i>(kratkoročna sredstva / kratkoročne obveznosti)</i>	1,818	2,226	1,783	1,886
Koeficient gospodarnosti poslovanja <i>(poslovni prihodki / poslovni odhodki)</i>	1,040	1,064	1,107	1,156
Koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala <i>(čisti dobiček poslovnega leta / povprečni kapital brez čistega poslovnega izida proučevanega leta)</i>	0,012	0,023	0,036	0,054
Koeficient dividendnosti osnovnega kapitala <i>(vsota dividend za poslovno leto / povprečni osnovni kapital)</i>	0,000	0,000	0,000	0,000

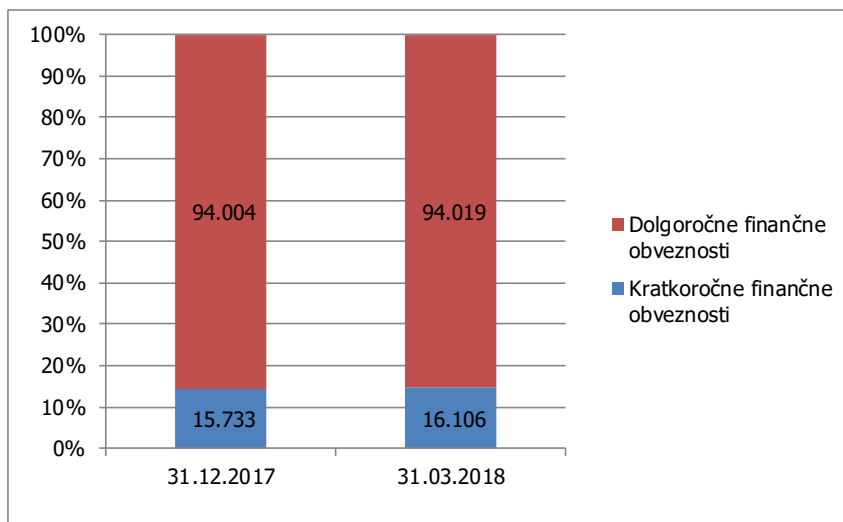
10.6 Finančni položaj

Skupna sredstva družbe so se v treh mesecih leta 2018 povečala za 1 odstotek oziroma za 2,6 milijona evrov. Dolgoročna sredstva so se povečala za 1,1 milijon evrov, predvsem zaradi povečanja dolgoročnih finančnih naložb in sicer nakupa 44,65 odstotnega lastniškega deleža v družbi UNIDAL d.o.o. Vinkovci. Kratkoročna sredstva so se povečala za 1,5 milijona evrov, predvsem zaradi višjih vrednosti terjatev ter zalog na dan 31.3.2018, znižale pa so se kratkoročne finančne naložbe (posojila dana družbam v skupini) ter stanje denarnih sredstev na transakcijskem računu.

Kapital družbe se je v treh mesecih leta 2018 povečal za 1,1 milijon evrov, kar je posledica dobička tekočega leta v enaki višini. Delež kapitala se je tako v virih povečal iz 36,3 odstotkov konec leta 2017 na 36,4 odstotkov konec prvega kvartala 2018.

Finančne obveznosti so se v treh mesecih leta 2018 neto povečale za 0,4 milijona evrov, saj je družba v prvih treh mesecih koristila odobreno revolving posojilo ter prejela posojilo s strani hčerinske družbe UNITUR d.o.o.. Redna odplačila posojil v prvem kvartalu leta 2018 so znašala 1,3 milijone evrov. Ročnostna struktura finančnih obveznosti je skoraj enaka kot konec leta 2017 – 85,4 odstotkov vseh finančnih obveznosti je dolgoročnih. Glede na obrestno mero je 99,6 vseh finančnih obveznosti družbe vezanih na spremenljivo obrestno mero od tega je 43,4 odstotkov le-te teh ščitenih z obrestno zamenjavo za obdobje pet let.

Ročnost finančnih obveznosti



Poslovne obveznosti so se povečale in sicer za 1,1 milijona evrov, oziroma za 2,6 odstotka in znašajo 43 milijonov evrov. Glede na povečan obseg poslovanja z 3,5 odstotnim porastom prihodkov družbe je bilo možno to doseči samo z dodatnimi poplačili dobaviteljev iz namenskih sredstev odobrenega revolving posojila. Stanje zapadlih obveznosti do dobaviteljev v primerjavi s stanjem konec leta 2017 je nižje za 4,1 milijone evrov oziroma za 13,2 odstotnih točk.

10.7 Investicije

V treh mesecih letu 2018 smo izvedli za 1,7 milijonov evrov investicij v nova osnovna sredstva. Skupna vrednost naložb je v primerjavi z enakim obdobjem leta 2017 manjša za 0,8 milijona evrov. V posodobitev proizvodnih prostorov je bilo vloženih 0,5 milijona evrov, velika večina na programu Odkovki, 1,2 milijona evrov pa je bilo namenjenih v vlaganja v novo opremo za povečanje in posodobitev proizvodnih kapacitet, prav tako velika večina na programu Odkovki.

Naložbe v osnovna sredstva in njihov delež v prihodkih od prodaje družbe

	I-III 2018	I-III 2017
Naložbe (v tisočih EUR)	1.737	2.580
Delež v prihodkih od prodaje (v %)	4,14	6,36

Za plačila naložb smo v treh mesecih leta 2018 namenili 2,4 milijona evrov, kar je za 0,3 milijona evrov več kot enakem obdobju preteklega leta. Plačila investicijskih vlaganj v letu 2018 je družba v celoti financirala iz lastnega denarnega toka.

Naložbe v povezana podjetja

Za naložbe v povezana podjetja je družba v prvem kvartalu namenila 1 milijon evrov in sicer je 935 tisoč evrov znašala kupnina za nakup 44,65 odstotnega lastniškega deleža v družbi UNIDAL d.o.o. Vinkovci ter 81 tisoč evrov za vplačilo ustanovnega kapitala družbe UNIOR North America Inc v ZDA.

10.8 Dogodki po bilanci stanja

Prodaja družbe RTC Krvavec d.d.

9. aprila 2018 je kupec Alpska investicijska družba d.o.o. Ljubljana izpolnil vse v decembra podpisani pogodbi navedene odložne pogoje za izpolnitev pravnega posla, zato je bil na ta dan v KDD Centralno klirinški depotni družbi d.d. izveden prenos delnic, ki so predstavljale 98,56% lastništva družbe RTC Krvavec d.d., na novega lastnika Alpska investicijska družba d.o.o..

Objava sklica skupščine

4. maja 2018 je bil na spletni strani Ajpes-a, na SEOnet-u in na spletni strani družbe objavljen sklic 22. seje skupščine delničarjev, ki bo 6. junija 2018.

RAČUNOVODSKO POROČILO

11 Računovodski izkazi UNIOR d.d.

11.1 Bilanca stanja na dan 31.3.2018

(v EUR)	Postavka	31.03.2018	31.12.2017	31.03.2017
	SREDSTVA	247.817.240	245.246.753	238.672.780
A.	DOLGOROČNA SREDSTVA	140.273.883	139.189.432	134.591.080
I.	Neopredmetena sredstva in druga NS	4.224.819	4.483.757	2.419.405
1.	Dolgoročne premoženjske pravice	291.842	300.664	250.480
2.	Dobro ime	403.940	403.940	403.940
3.	Dolgoročno odloženi stroški razvijanja	3.367.123	3.617.239	1.513.800
4.	Druga neopredmetena sredstva	143.264	143.264	228.781
5.	Neopredmetena sredstva, ki se pridobivajo	18.650	18.650	22.404
II.	Opredmetena osnovna sredstva	79.458.241	79.174.024	75.732.054
1.	Zemljišča in zgradbe	34.919.326	34.960.775	30.746.748
a)	<i>Zemljišča</i>	<i>10.531.196</i>	<i>10.512.295</i>	<i>10.271.748</i>
b)	<i>Zgradbe</i>	<i>24.388.130</i>	<i>24.448.479</i>	<i>20.475.000</i>
2.	Proizvajalne naprave in stroji	38.493.955	37.465.030	35.083.533
3.	Druge naprave in oprema, drobni inv. in druga OOS	2.256	4.145	29.411
4.	Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo	6.042.704	6.744.074	9.872.362
III.	Naložbene nepremičnine	13.465.050	13.461.616	13.425.353
IV.	Dolgoročne finančne naložbe	30.144.636	29.120.587	27.742.314
1.	Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil	23.938.784	22.922.599	22.665.519
a)	<i>Delnice in deleži v družbah v skupini</i>	<i>20.265.872</i>	<i>19.249.687</i>	<i>19.098.197</i>
b)	<i>Delnice in deleži v pridruženih družbah</i>	<i>3.561.701</i>	<i>3.561.701</i>	<i>3.488.420</i>
c)	<i>Druge delnice in deleži</i>	<i>111.211</i>	<i>111.211</i>	<i>78.902</i>
2.	Dolgoročna posojila	6.205.852	6.197.988	5.076.795
a)	<i>Dolgoročna posojila družbam v skupini</i>	<i>6.144.212</i>	<i>6.136.629</i>	<i>4.933.473</i>
b)	<i>Dolgoročna posojila drugim</i>	<i>61.640</i>	<i>61.359</i>	<i>143.322</i>
V.	Dolgoročne poslovne terjatve	8.304.964	8.273.275	10.364.744
1.	Dolgoročne poslovne terjatve do družb v skupini	8.188.308	8.159.883	10.214.767
2.	Dolgoročne poslovne terjatve do kupcev	0	0	0
3.	Dolgoročne poslovne terjatve do drugih	116.656	113.392	149.977
VI.	Odložene terjatve za davek	4.676.173	4.676.173	4.907.210
B.	KRATKOROČNA SREDSTVA	107.543.357	106.057.321	104.081.700
I.	Sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo	610.065	610.065	0
II.	Zaloge	64.375.804	60.692.964	62.439.034
1.	Material	21.639.392	20.397.378	20.191.963
2.	Nedokončana proizvodnja	24.032.395	22.603.433	24.821.833
3.	Proizvodi	14.611.709	13.539.801	13.870.378
4.	Trgovsko blago	4.092.308	4.152.352	3.554.860
III.	Kratkoročne finančne naložbe	2.220.541	3.677.565	3.685.220
1.	Kratkoročne finančne naložbe, razen posojil	0	0	0
a)	<i>Delnice in deleži v družbah v skupini</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
b)	<i>Druge delnice in deleži</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
c)	<i>Druge kratkoročne finančne naložbe</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
2.	Kratkoročna posojila	2.220.541	3.677.565	3.685.220
a)	<i>Kratkoročna posojila družbam v skupini</i>	<i>2.191.010</i>	<i>3.471.654</i>	<i>2.717.627</i>
b)	<i>Druge kratkoročna posojila</i>	<i>29.531</i>	<i>205.911</i>	<i>967.593</i>
c)	<i>Kratkoročno nevplačani vpoklicani kapital</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
IV.	Kratkoročne poslovne terjatve	38.678.361	34.637.547	37.117.479
1.	Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini	10.998.310	7.998.793	9.185.054
2.	Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	21.530.093	20.315.835	23.892.416
3.	Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	6.149.958	6.322.919	4.040.009
V.	Denarna sredstva	1.658.586	6.439.180	839.967

(v EUR)				
	Postavka	31.03.2018	31.12.2017	31.03.2017
	OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	247.817.240	245.246.753	238.672.780
A.	KAPITAL	90.161.573	89.062.543	83.204.158
I.	Vpoklicani kapital	23.688.983	23.688.983	23.688.983
	1. Osnovni kapital	23.688.983	23.688.983	23.688.983
	2. Nevpoklicani kapital (odbitna postavka)		0	0
II.	Kapitalske rezerve	30.277.035	30.277.035	30.277.035
III.	Rezerve iz dobička	22.648.109	22.648.109	22.803.219
	1. Zakonske rezerve	1.417.442	1.417.442	1.417.442
	2. Rezerve za lastne delnice in lastne poslovne deleže	120.190	120.190	120.190
	3. Lastne delnice in poslovni deleži (odbitna postavka)	0	0	0
	4. Statutarne rezerve	0	0	0
	5. Druge rezerve iz dobička	21.110.477	21.110.477	21.265.587
IV.	Rezerve zaradi vrednotenja po poštenih vred.	8.394.456	8.394.456	8.231.355
V.	Preneseni čisti dobiček	4.053.960	0	0
VI.	Prenesena čista izguba	0	0	3.693.233
VII.	Čisti dobiček poslovnega leta	1.099.029	4.053.960	1.896.799
VIII.	Čista izguba poslovnega leta	0	0	0
B.	REZERVACIJE IN ODLOŽENI PRIHODKI	4.495.595	4.522.383	4.219.953
	1. Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti	4.031.689	4.051.603	3.739.262
	2. Druge rezervacije	463.906	470.780	480.691
	3. Odloženi prihodki	0	0	0
C.	DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	94.019.112	94.003.838	104.484.154
I.	Dolgoročne finančne obveznosti	94.019.112	94.003.838	104.484.154
	1. Dolgoročne finančne obveznosti do družb v skupini	0	0	0
	2. Dolgoročne finančne obveznosti do bank	94.019.112	94.003.838	104.484.154
	3. Dolgoročne finančne obv. na podlagi obveznic	0	0	0
	4. Druge dolgoročne finančne obveznosti	0	0	0
II.	Dolgoročne poslovne obveznosti	0	0	0
	1. Dolgoročne poslovne obveznosti do družb v skupini	0	0	0
	2. Dolgoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	0	0	0
	3. Dolgoročne menične obveznosti	0	0	0
	4. Dolgoročne poslovne obv. na podlagi predujmov	0	0	0
	5. Druge dolgoročne poslovne obveznosti	0	0	0
III.	Odložene obveznosti za davek	0	0	0
Č.	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI	59.140.960	57.657.989	46.764.515
I.	Obveznosti, vključene v skupine za odtujitev	0	0	0
II.	Kratkoročne finančne obveznosti	16.106.015	15.732.985	5.817.615
	1. Kratkoročne finančne obveznosti do družb v skupini	1.048.096	441.919	175.996
	2. Kratkoročne finančne obveznosti do bank	15.049.640	15.038.731	5.633.504
	3. Kratkoročne finančne obv. na podlagi obveznic	0	0	0
	4. Druge kratkoročne finančne obveznosti	8.279	252.335	8.115
III.	Kratkoročne poslovne obveznosti	43.034.945	41.925.004	40.946.900
	1. Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini	2.034.954	2.269.252	2.616.352
	2. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	28.970.964	29.196.401	26.418.413
	3. Kratkoročne menične obveznosti	0	0	0
	4. Kratkoročne poslovne obv. na podlagi predujmov	3.409.035	3.458.288	3.851.177
	5. Druge kratkoročne poslovne obveznosti	8.619.992	7.001.064	8.060.958

11.2 Izkaz poslovnega izida za obdobje od 1.1.2018 do 31.3.2018

(v EUR)	januar - marec 2018	januar - marec 2017
A. Čisti prihodki od prodaje	42.000.913	40.567.858
1. Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu	5.456.208	4.426.709
<i>a) Čisti prihodki od prodaje proizvodov in storitev</i>	<i>3.019.304</i>	<i>2.442.530</i>
<i>b) Čisti prihodki od prodaje blaga in materiala</i>	<i>2.436.904</i>	<i>1.984.179</i>
2. Čisti prihodki od prodaje na tujem trgu	36.544.705	36.141.149
<i>a) Čisti prihodki od prodaje proizvodov in storitev</i>	<i>33.116.207</i>	<i>33.133.162</i>
<i>b) Čisti prihodki od prodaje blaga in materiala</i>	<i>3.428.498</i>	<i>3.007.987</i>
B. Sprememba vrednosti zalog proizv. in nedokončane pr.	2.500.870	1.324.696
C. Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	0	12.036
Č. Drugi poslovni prihodki	191.133	320.752
I. KOSMATI DONOS IZ POSLOVANJA	44.692.916	42.225.342
D. Stroški blaga, materiala in storitev	28.227.357	25.736.707
1. Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	3.492.224	3.007.614
2. Stroški porabljenega materiala	20.421.452	18.154.640
<i>a) Stroški materiala</i>	<i>15.843.009</i>	<i>14.238.921</i>
<i>b) Stroški energije</i>	<i>1.786.926</i>	<i>1.769.077</i>
<i>c) Drugi stroški materiala</i>	<i>2.791.517</i>	<i>2.146.642</i>
3. Stroški storitev	4.313.681	4.574.453
<i>a) Transportne storitve</i>	<i>986.036</i>	<i>973.100</i>
<i>b) Stroški vzdrževanja</i>	<i>188.566</i>	<i>168.788</i>
<i>c) Najemnine</i>	<i>87.170</i>	<i>67.622</i>
<i>č) Drugi stroški storitev</i>	<i>3.051.909</i>	<i>3.364.943</i>
E. Stroški dela	12.149.960	11.282.590
1. Stroški plač	8.760.666	8.337.173
2. Stroški pokojninskih zavarovanj	111.333	110.137
3. Stroški drugih socialnih zavarovanj	1.503.628	1.415.659
4. Drugi stroški dela	1.774.333	1.419.621
F. Odpisi vrednosti	1.852.842	1.767.640
1. Amortizacija	1.723.071	1.657.314
2. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri NOS in OOS	0	0
3. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	129.771	110.326
G. Drugi poslovni odhodki	734.623	893.472
1. Rezervacije	514.961	680.117
2. Drugi stroški	219.662	213.355
II. IZID IZ POSLOVANJA	1.728.134	2.544.933
H. Finančni prihodki	202.690	119.259
1. Finančni prihodki iz deležev	120.000	0
<i>a) Finančni prihodki iz deležev v družbah v skupini</i>	<i>120.000</i>	<i>0</i>
<i>b) Finančni prihodki iz deležev v pridruženih družbah</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>c) Finančni prihodki iz deležev v drugih družbah</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>č) Finančni prihodki iz drugih naložb</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
2. Finančni prihodki iz danih posojil	75.613	97.038
<i>a) Finančni prihodki iz posojil, danih družbam v skupini</i>	<i>74.724</i>	<i>90.993</i>
<i>b) Finančni prihodki iz posojil, danih drugim</i>	<i>889</i>	<i>6.045</i>
3. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	7.077	22.221
<i>a) Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do družb v skupini</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>b) Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih</i>	<i>7.077</i>	<i>22.221</i>
I. Finančni odhodki	831.795	767.393
1. Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb	0	0
2. Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	764.194	684.823
<i>a) Finančni odhodki iz posojil, prejetih od družb v skupini</i>	<i>627</i>	<i>612</i>
<i>b) Finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank</i>	<i>763.527</i>	<i>684.171</i>
<i>c) Finančni odhodki iz izdanih obveznic</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>č) Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti</i>	<i>40</i>	<i>40</i>
3. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	67.601	82.570
<i>a) Fin. odhodki iz poslovnih obveznosti do družb v skupini</i>	<i>4.015</i>	<i>11.160</i>
<i>b) Fin. odhodki iz obveznosti do dobaviteljev in meničnih obv.</i>	<i>40.117</i>	<i>48.401</i>
<i>c) Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti</i>	<i>23.469</i>	<i>23.009</i>
III. POSLOVNI IZID	1.099.029	1.896.799
Davek iz dobička	0	0
Odloženi davek	0	0
ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	1.099.029	1.896.799

11.3 Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

(v EUR)	Postavka	januar - marec 2018	januar - marec 2017
1.	Čisti dobiček/izguba poslovnega leta po obdavčitvi	1.099.029	1.896.799
2.	Drugi vseobsegajoči donos obračunskega obdobja po obdavčitvi	0	0
3.	Postavke, ki pozneje ne bodo prerazvrščene v poslovni izid	0	0
3.1	Čisti dobički/izgube pripoznani v rezervah zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti v zvezi z opredmetenimi osnovnimi sredstvi	0	0
3.2	Čisti dobički/izgube pripoznani v rezervah zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti v zvezi z neopredmetenimi osnovnimi sredstvi	0	0
3.3	Aktuarski čisti dobički/izgube za pokojninske programe pripoznani v zadržanem dobičku/izgubi	0	0
4.	Vseobsegajoči donos poslovnega leta po obdavčitvi	1.099.029	1.896.799

11.4 Izkaz denarnih tokov

(v EUR)	januar - marec 2018	januar - marec 2017
A. Denarni tokovi pri poslovanju		
a) Čisti poslovni izid		
Poslovni izid pred obdavčitvijo	1.099.029	1.896.799
Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih	0	0
	1.099.029	1.896.799
b) Prilagoditve za		
Amortizacijo (+)	1.723.071	1.657.314
Prevrednotovalne poslovne prihodke, povezane s postavkami naložbenja in financiranja (-)	0	0
Prevrednotovalne poslovne odhodke, povezane s postavkami naložbenja in financiranja (+)	0	0
Oblikovanje popravka vrednosti terjatev	30.081	44.433
Oblikovanje popravka vrednosti zalog	99.690	65.893
Oblikovanje in odprava dolgoročnih rezervacij	(26.788)	(28.302)
Finančne prihodke brez finančnih prihodkov iz poslovnih terjatev (-)	(195.613)	(97.038)
Finančne odhodke brez finančnih odhodkov iz poslovnih obveznosti (+)	764.194	684.823
	2.394.635	2.327.123
b) Spremembe čistih obratnih sredstev (in časovnih razmejitev, rezervacij ter odloženih terjatev in obveznosti za davek) poslovnih postavk bilance stanja		
Začetne manj končne poslovne terjatve	(4.072.503)	(8.409.895)
Začetne manj končne terjatve za odloženi davek	0	0
Začetna manj končna sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo	0	0
Začetne manj končne zaloge	(3.682.840)	(2.578.419)
Končni manj začetni poslovni dolgovi	1.109.941	1.136.664
Končne manj začetne obveznosti za odloženi davek	0	0
	(6.645.402)	(9.851.650)
č) Prebitek prejemkov pri poslovanju ali prebitek izdatkov pri poslovanju (a + b + c)	(3.151.738)	(5.627.727)
B. Denarni tokovi pri naložbenju		
a) Prejemki pri naložbenju		
Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku, ki se nanašajo na naložbenje	195.613	97.038
Prejemki od odtujitve neopredmetenih sredstev	0	0
Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	14.180	27.728
Prejemki od odtujitve naložbenih nepremičnin	0	0
Prejemki od odtujitve dolgoročnih finančnih naložb	606	2.967
Prejemki od odtujitve kratkoročnih finančnih naložb	1.521.860	351.763
	1.732.259	479.496
b) Izdatki pri naložbenju		
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	0	0
Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	(1.892.300)	(3.064.269)
Izdatki za pridobitev naložbenih nepremičnin	(3.434)	(18.884)
Izdatki za pridobitev dolgoročnih finančnih naložb	(1.024.654)	(45.339)
Izdatki za pridobitev kratkoročnih finančnih naložb	(64.836)	(45.031)
	(2.985.224)	(3.173.523)
c) Prebitek prejemkov pri naložbenju ali prebitek izdatkov pri naložbenju (a + b)	(1.252.965)	(2.694.027)
C. Denarni tokovi pri financiranju		
a) Prejemki pri financiranju		
Prejemki od vplačanega kapitala	0	0
Prejemki od povečanja dolgoročnih finančnih obveznosti	108.629	271.231
Prejemki od povečanja kratkoročnih finančnih obveznosti	1.606.217	4.500.652
	1.714.846	4.771.883
b) Izdatki pri financiranju		
Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	(764.194)	(684.823)
Izdatki za vračila kapitala	0	0
Izdatki za odplačila dolgoročnih finančnih obveznosti	(98.247)	(567.751)
Izdatki za odplačila kratkoročnih finančnih obveznosti	(1.228.296)	(1.097.210)
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	0	0
	(2.090.737)	(2.349.784)
c) Prebitek prejemkov pri financiranju ali prebitek izdatkov pri financiranju (a + b)	(375.891)	2.422.099
Č. Končno stanje denarnih sredstev	1.658.586	839.967
x) Denarni izid v obdobju (seštevek prebitkov Ač, Bc in Cc)	(4.780.594)	(5.899.655)
y) Začetno stanje denarnih sredstev	6.439.180	6.739.622

11.5 Izkaz gibanja kapitala

GIBANJE KAPITALA ZA OBDOBJE OD 31.12.2017 DO 31.03.2018

	I. Vpoklicani kapital	II. Kapitalske rezerve	III. Rezerve iz dobička			IV. Rezerve zaradi vrednotenja po poštenih vrednostih	V. Preneseni čisti poslovni izid	VI. Čisti poslovni izid posl. leta	Skupaj
			Zakonske rezerve	Rezerve za lastne delnice	Druge rezerve iz dobička				
(v EUR)	Osnovni kapital								
A.1. Stanje konec prejšnjega poročevalskega obdobja	23.688.983	30.277.035	1.417.442	120.190	21.110.477	8.394.456	0	4.053.960	89.062.543
A.2. Začetno stanje poročevalskega obdobja	23.688.983	30.277.035	1.417.442	120.190	21.110.477	8.394.456	0	4.053.960	89.062.543
B.2. Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	0	1.099.029	1.099.029
Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	0	1.099.029	1.099.029
B.3. Spremembe v kapitalu	0	0	0	0	0	0	4.053.960	(4.053.960)	0
Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala	0	0	0	0	0	0	4.053.960	(4.053.960)	0
C. Končno stanje poročevalskega obdobja	23.688.983	30.277.035	1.417.442	120.190	21.110.477	8.394.456	4.053.960	1.099.029	90.161.573

GIBANJE KAPITALA ZA OBDOBJE OD 31.12.2016 DO 31.03.2017

	I. Vpoklicani kapital	II. Kapitalske rezerve	III. Rezerve iz dobička			IV. Rezerve zaradi vrednotenja po poštenih vrednostih	V. Preneseni čisti poslovni izid	VI. Čisti poslovni izid posl. leta	Skupaj
			Zakonske rezerve	Rezerve za lastne delnice	Druge rezerve iz dobička				
(v EUR)	Osnovni kapital								
A.1. Stanje konec prejšnjega poročevalskega obdobja	23.688.983	41.686.964	1.951.606	120.190	36.487.740	23.001.591	(19.601.341)	5.089.184	112.424.917
Izločitev UNITUR d.o.o.		(11.409.929)	(534.164)		(15.222.153)	(14.770.236)	8.914.393	1.904.531	(31.117.558)
A.2. Začetno stanje poročevalskega obdobja	23.688.983	30.277.035	1.417.442	120.190	21.265.587	8.231.355	(10.686.948)	6.993.715	81.307.359
B.2. Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	0	1.896.799	1.896.799
Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	0	1.896.799	1.896.799
B.3. Spremembe v kapitalu	0	0	0	0	0	0	6.993.715	(6.993.715)	0
Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala	0	0	0	0	0	0	6.993.715	(6.993.715)	0
C. Končno stanje poročevalskega obdobja	23.688.983	30.277.035	1.417.442	120.190	21.265.587	8.231.355	(3.693.233)	1.896.799	83.204.158

11.6 Pojasnila k računovodskim izkazom

11.6.1 Bilanca stanja

- **Bilančna vsota** je znašala na dan 31.3.2018 247,8 milijonov evrov in je za 1 odstotek oziroma za 2,6 milijona evrov višja kot 31.12.2017 predvsem zaradi enakomernega povečanja tako dolgoročnih kot kratkoročnih sredstev.
- **Dolgoročna sredstva** v strukturi predstavljajo 56,6 odstotkov celotnih sredstev. Neopredmetena osnovna sredstva so se zmanjšala za 259 tisoč evrov oziroma za 5,8 odstotkov zaradi redne amortizacije dolgoročno odloženih stroškov razvijanja. Opredmetena osnovna sredstva so se v primerjavi s koncem leta 2017 zvišala za 0,4 odstotka zaradi vlaganj v nove proizvodne kapacitete, ki so presegle višino amortizacije.
- **Naložbene nepremičnine** se povečale za 3 tisoč evrov zaradi popravila strehe na proizvodni hali v Mariboru, ki se oddaja v najem.
- **Dolgoročne finančne naložbe** so se povečale za 1 milijon evrov in sicer je 935 tisoč evrov znašala kupnina za nakup 44,65 odstotnega lastniškega deleža v družbi UNIDAL d.o.o. Vinkovci ter 81 tisoč evrov za vplačilo ustanovnega kapitala družbe UNIOR North America Inc v ZDA.

- **Dolgoročne poslovne terjatve** so se v primerjavi s stanjem konec leta zvišale za 32 tisoč evrov zaradi spremembe terjatev do povezanih družb.
- **Odložene terjatve za davek** so ostale glede na stanje konec leta 2017 nespremenjene.
- **Zaloge** so se v primerjavi s stanjem konec preteklega leta povečale za 6,1 odstotkov. Pri materialu beležimo porast zalog za 6,1 odstotkov zaradi višjih vstopnih cen jekla in večjih obsegov proizvodnje, porast zalog nedokončane proizvodnje je za 6,3 odstotkov predvsem zaradi visoke stopnje dokončnosti proizvodnje na programu Strojegradnja. Prav tako se je zaradi večje proizvodnje povečala zaloga gotovih proizvodov za 7,9 odstotkov, predvsem na programu Odkovki, medtem ko je zaloga trgovskega blaga nižja za 1,4 odstotka.
- **Kratkoročne finančne naložbe** so se znižale za 39,6 odstotkov, znižanje pa predstavlja odplačilo kratkoročnega posojila v višini 1,3 milijone evrov s strani družbe UNITUR d.o.o..
- **Kratkoročne poslovne terjatve** so bile v primerjavi s preteklim letom večje za 11,7 odstotkov in sicer so se terjatve do družb s skupini povečale za 37,5 odstotkov zaradi večjih terjatev do predvsem družb UNIOR Vinkovci d.o.o., UNIOR Ferlach GmbH ter UNITUR d.o.o.. Kratkoročne poslovne terjatve do ostalih kupcev so večje za 6 odstotkov predvsem zaradi 1,4 milijona evrov večje prodaje, vendar pa je stanje zapadlih terjatev za 8 odstotnih točk nižje kot konec leta 2017.
- **Denarna sredstva** so se v primerjavi s stanjem konec leta 2017 znižala za 4,8 milijonov evrov ali za 74,2 odstotkov, zaradi poplačil obveznosti do dobaviteljev. V strukturi aktive pa predstavljajo 0,7 odstotni delež.
- **Kapital** predstavlja v strukturi 36,4 odstotni delež in se je v primerjavi s stanjem konec leta 2017 povečal za 0,1 odstotno točko. Kapital se je povečal za čisti dobiček poslovnega leta v višini 1,1 milijon evrov.
- **Rezervacije in dolgoročne PČR** so se zmanjšale za 0,6 odstotka zaradi črpanja rezervacij za višino amortizacije ter izplačila jubilejnih nagrad in odpravnin.
- **Kratkoročne in dolgoročne finančne obveznosti** so se v primerjavi z letom 2017 neto povečale za 0,4 milijona evrov. Povečanje predstavlja črpanje revolving posojila ter prejeto posojilo s strani hčerinske družbe UNITUR d.o.o.. Redna odplačila posojil v prvem kvartalu leta 2018 so znašala 1,3 milijone evrov.
- **Kratkoročne poslovne obveznosti** vključujejo kratkoročne obveznosti do dobaviteljev, do zaposlenih, do države in drugih institucij ter prejete predujme za storitve. V primerjavi s preteklim letom so obveznosti do dobaviteljev nižje za 0,8 odstotka kar znese 225 tisoč evrov, večje pa so kratkoročne pasivne časovne razmejitve za 32,8 odstotkov oziroma za 756 tisoč evrov, predvsem zaradi višjih vkalkuliranih stroškov (neizkoriščeni dopusti, popravki vrednosti terjatev, stavbno zemljišče ter prejetih računov, ki se nanašajo na prvi kvartal po zaključku obdobja).

11.6.2 Izkaz poslovnega izida

- V strukturi celotne prodaje je dosegla **prodaja v Sloveniji** 5,5 milijonov evrov ali 13 odstotni delež, v primerjavi z enakim obdobjem leta 2017 pa je višja za 23,3 odstotkov. **Prodaja v druge države** je znašala 36,5 milijonov evrov ali 87 odstotkov celotne prodaje in je bila v primerjavi z letom 2017 višja za 1,1 odstotek.
- **Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje** v treh mesecih leta 2018 predstavlja povečanje zalog za 2,5 milijona evrov, medtem ko je povečanje v treh mesecih leta 2017 znašalo 1,3 milijona evrov.
- **Kosmati donos iz poslovanja** je bil v primerjavi z enakim obdobjem preteklega leta iz razloga večje prodaje za 5,8 odstotkov večji in je presegel rast prodaje zaradi večjega povečanja zalog kot v preteklem letu.
- Povečanje **stroškov blaga, materiala in storitev** za 9,7 odstotkov glede na enako obdobje lanskega leta je posledica večje proizvodnje ter višjih vstopnih cen, predvsem dodatkov za jekleni odpad in legirne elemente v ceni jekla.

- **Stroški dela** so bili višji za 7,7 odstotkov, glede na kosmati donos predstavljajo 27,2 odstotkov, v istem obdobju preteklega leta so stroški dela povečali za 5,9 odstotkov in so predstavljali 26,7 odstotkov glede na kosmati donos.
- **Odpisi vrednosti** so se v primerjavi z enakim obdobjem preteklega leta višji za 4,8 odstotkov zaradi večjega investicijskega vlaganja v letu 2017 in zaradi tega večje amortizacije.
- **Drugi poslovni odhodki** so v primerjavi z enakim obdobjem preteklega leta nižji za 17,8 odstotkov, zajemajo pa za 24,3 odstotkov nižja oblikovanja rezervacij za neizkoriščene dopuste konec leta 2018 ter ostale stroške.
- **Izid iz poslovanja** je v primerjavi z enakim obdobjem preteklega leta zaradi vseh zgoraj navedenih dejstev nižji za 32,1 odstotkov.
- **Finančni prihodki** znašajo 203 tisoč evrov in so za 70 odstotkov višji kot v treh mesecih leta 2017 zaradi izplačila dobička UNIOR Deutschland GmbH v prvem kvartalu leta 2018.
- **Finančni odhodki** so znašali 832 tisoč evrov, od tega največ obresti iz posojil 764 tisoč evrov. V primerjavi z enakim obdobjem preteklega leta so finančni odhodki višji za 8,4 odstotkov, kar je posledica ščitenja variabilne obrestne mere za prejeta posojila v višini 47,5 milijonov evrov, kar je predstavljajo dodatno breme v prvem kvartalu v višini 66 tisoč evrov, razlika pa predstavljajo večje obresti zaradi višjega stanje izkoriščenih posojil kot v primerljivem obdobju preteklega leta.
- **Čisti poslovni izid obračunskega obdobja** je v treh mesecih znašal 1,1 milijon evrov in je za 42,1 odstotkov nižji kot v prvem tromesečju leta 2017. Glede na kosmati donos predstavlja 2,5 odstotka. V enakem obdobju preteklega leta je znašal 1,9 milijona evrov, glede na kosmati donos pa je predstavljal 4,5 odstotke.

11.6.3 Izkaz vseobsegajočega donosa

- Znesek vseobsegajočega donosa se od čistega poslovnega izida ne razlikuje.

11.6.4 Izkaz denarnih tokov

- **Denarni tok pri poslovanju** je negativen – pozitivno je vplival čisti poslovni izid tekočega obdobja, negativno pa sprememba čistih obratnih sredstev (terjatev in zalog).
- **Denarni tok pri naložbenju** je negativen – nanj pozitivno vplivajo prejeta izplačila dobičkov povezanih oseb, negativno pa v največji meri izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev in izdatki za pridobitev dolgoročnih finančnih naložb.
- **Denarni tok pri financiranju** je negativen zaradi manjšega najetja revolving posojila, kot je znašalo odplačilo glavnice posojil in izdatkov za plačilo obresti za najeta posojila.

11.6.5 Izkaz gibanja kapitala

- **Kapital** se je v primerjavi s preteklim letom povečal zaradi čistega dobička poslovnega leta v višini 1,1 milijon evrov. Prerazporeditve znotraj kapitala so bile pri razporeditvi čistega dobička poslovnega leta 2017 na preneseni čisti poslovni izid.

12 Skupina UNIOR

12.1 Sestava Skupine UNIOR

Odvisne družbe

Ime družbe	Država	Delež v %
 UNITUR d. o. o.	Slovenija	100,00
 RTC KRVAVEC d. d.	Slovenija	98,56
 ROGLA INVESTICIJE d. o. o.	Slovenija	100,00
 SPITT d. o. o.	Slovenija	100,00
 UNIOR PRODUKTIONS UND HANDELS GmbH	Avstrija	99,55
 UNIOR DEUTSCHLAND GmbH	Nemčija	100,00
 UNIOR FRANCE S. A. S.	Francija	100,00
 UNIOR ITALIA S. R. L.	Italija	95,00
 UNIOR ESPANA S. L.	Španija	95,00
 UNIOR INTERNATIONAL Ltd.	Velika Britanija	50,00
 UNIOR MAKEDONIJA d. o. o.	Makedonija	97,36
 UNIOR PROFESSIONAL TOOLS Ltd.	Rusija	55,00
 UNIOR BULGARIA Ltd.	Bolgarija	77,31
 UNIOR COMPONENTS d. o. o.	Srbija	100,00
 NINGBO UNIOR FORGING Co. Ltd.	Kitajska	50,00
 UNIOR VINKOVCI d. o. o.	Hrvaška	100,00
 UNIOR HUNGARIA Kft.	Madžarska	70,00
 UNIOR - NORTH AMERICA Inc.	ZDA	100,00

Pridružene družbe

Ime družbe	Država	Delež v %
 ŠTORE STEEL d. o. o.	Slovenija	29,25
 RHYDCON d. o. o.	Slovenija	33,50
 RC SIMIT, d. o. o.	Slovenija	20,00
 UNIOR TEPID S. R. L.	Romunija	49,00
 UNIOR SINGAPORE Pte. Ltd.	Singapur	40,00
 UNIOR TEHNA, d. o. o.	BiH	25,00
 UNIOR TEOS ALATI d. o. o.	Srbija	20,00

V konsolidiranih računovodskih izkazih Skupine UNIOR so vključene vse družbe, v katerih ima matična družba UNIOR d.d. lastniški delež 50 odstotkov ali več, saj ima v teh družbah obvladujoč vpliv.

V konsolidiranih računovodskih izkazih so vključena tudi pridružena podjetja po kapitalski metodi. Te družbe so: Štore Steel d.o.o., Rhydcon d.o.o. in RC Simit d.o.o. v Sloveniji ter Unior Tepid S.R.L., Unior Singapore PTE Ltd., Unior Tehna d.o.o. in Unior Teos Alati d.o.o. v tujini, v njih pa ima matična družba UNIOR d.d. vsaj 20 odstotni in manj kot 50 odstotni lastniški delež.

V januarju 2018 je bil z odkupom 44,65 odstotnega deleža od družbe Dalekovod d.d. Zagreb povečan lastniški delež v družbi Unidal d.o.o. na Hrvaškem na 100%. Zaradi večje prepoznavnosti in izkoriščanja dobrega imena blagovne znamke UNIOR je bila družba preimenovana v Unior Vinkovci d.o.o.

Ker je bil na dan 31. marca 2018 prodajni postopek za prodajo celotnega deleža družbe RTC Krvavec še v teku, so sredstva in obveznosti te družbe v računovodskih izkazih Skupine UNIOR na dan 31.3.2018 prikazana med kratkoročnimi sredstvi oziroma obveznosti za prodajo. Dne 9. aprila 2018 je kupec Alpska investicijska družba d.o.o. Ljubljana izpolnil vse v pogodbi navedene odložne pogoje za izpolnitev pravnega posla, zato je bil s tem datumom končan prodajni postopek družbe RTC Krvavec.

13 Konsolidirani računovodski izkazi

13.1 Konsolidirana bilanca stanja Skupine UNIOR na dan 31.3.2018

(v EUR)	na dan 31.03.2018	na dan 31.12.2017	na dan 31.03.2017
SREDSTVA	368.988.721	363.973.502	360.122.813
A. DOLGOROČNA SREDSTVA	218.217.966	217.291.879	222.809.226
I. Neopredmetena sredstva in druga NS	6.590.059	6.883.349	4.560.615
1. Dolgoročne premoženjske pravice	2.197.548	2.224.876	1.944.833
2. Dobro ime	521.448	521.448	521.448
3. Dolgoročno odloženi stroški razvijanja	3.709.149	3.975.111	1.843.149
4. Druga neopredmetena sredstva	143.264	143.264	165.153
5. Neopredmetena sredstva, ki se pridobivajo	18.650	18.650	86.032
II. Opredmetena osnovna sredstva	174.097.500	173.578.500	187.081.751
1. Zemljišča in zgradbe	106.565.131	106.550.330	115.937.221
<i>a) Zemljišča</i>	36.983.761	36.946.458	38.395.391
<i>b) Zgradbe</i>	69.581.370	69.603.872	77.541.830
2. Proizvajalne naprave in stroji	59.254.653	58.253.175	54.148.835
3. Druge naprave in oprema, drobni inv. in druga OOS	514.017	529.707	5.225.449
4. Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo	7.763.699	8.245.288	11.770.246
III. Naložbene nepremičnine	14.635.127	14.626.679	14.234.189
IV. Dolgoročne finančne naložbe	17.944.876	17.228.595	14.456.525
1. Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil	17.868.286	17.152.378	14.313.202
<i>a) Delnice in deleži v pridruženih družbah</i>	17.686.508	16.970.615	14.160.545
<i>b) Druge delnice in deleži</i>	138.845	138.830	105.176
<i>c) Druge dolgoročne finančne naložbe</i>	42.933	42.933	47.481
2. Dolgoročna posojila	76.590	76.217	143.323
<i>a) Dolgoročna posojila drugim</i>	76.590	76.217	143.323
V. Dolgoročne poslovne terjatve	171.527	183.393	266.814
1. Dolgoročne poslovne terjatve do kupcev	0	10.132	40.320
2. Dolgoročne poslovne terjatve do drugih	171.527	173.261	226.494
VI. Odložene terjatve za davek	4.778.877	4.791.363	2.209.332
B. KRATKOROČNA SREDSTVA	150.770.755	146.681.623	137.313.587
I. Sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo	9.600.643	9.600.643	120.000
II. Zaloge	79.871.689	74.515.732	75.051.002
1. Material	27.496.533	25.905.611	25.390.774
2. Nedokončana proizvodnja	26.470.989	24.612.525	26.296.482
3. Proizvodi	17.594.165	15.668.839	15.212.934
4. Trgovsko blago	8.310.002	8.328.757	8.150.812
III. Kratkoročne finančne naložbe	1.922.160	1.924.993	2.462.980
1. Kratkoročne finančne naložbe, razen posojil	0	0	0
<i>a) Druge delnice in deleži</i>	0	0	0
<i>b) Druge kratkoročne finančne naložbe</i>	0	0	0
2. Kratkoročna posojila	1.922.160	1.924.993	2.462.980
<i>a) Druga kratkoročna posojila</i>	1.922.160	1.924.993	2.462.980
IV. Kratkoročne poslovne terjatve	50.926.086	46.310.526	48.377.590
1. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	36.677.611	32.548.662	38.468.478
2. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	14.248.475	13.761.864	9.909.112
V. Denarna sredstva	8.450.177	14.329.729	11.302.015

(v EUR)	na dan 31.03.2018	na dan 31.12.2017	na dan 31.03.2017
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	368.988.721	363.973.502	360.122.813
A. KAPITAL	163.678.895	158.646.507	160.765.286
A1. KAPITAL LASTNIKOM OBVLADUJOČE DRUŽBE	151.726.685	146.490.871	149.329.842
I. Vpoklicani kapital	23.688.983	23.688.983	23.688.983
1. Osnovni kapital	23.688.983	23.688.983	23.688.983
2. Nvpoklicani kapital (odbitna postavka)	0	0	0
II. Kapitalske rezerve	41.686.964	41.686.964	41.686.964
III. Rezerve iz dobička	41.335.787	40.603.303	40.089.670
1. Zakonske rezerve	2.023.943	2.023.943	2.015.958
2. Rezeve za lastne delnice in lastne poslovne deleže	120.190	120.190	120.190
3. Lastne delnice in poslovni deleži (odbitna postavka)	(120.190)	(120.190)	(120.190)
4. Statutarne rezerve	2.373.586	1.641.102	757.947
5. Druge rezerve iz dobička	36.938.258	36.938.258	37.315.765
IV. Rezerve zaradi vrednotenja po pošteni vred.	28.214.466	28.214.466	26.715.673
V. Preneseni čisti dobiček oz. izguba	13.626.236	11.287.678	11.762.965
VI. Čisti dobiček oz. izguba poslovnega leta	5.255.090	3.237.746	7.428.786
VII. Prevedbeni popravek kapitala	(2.080.841)	(2.228.269)	(2.043.199)
A2. KAPITAL NEOBVLADUJOČEMU DELEŽU	11.952.210	12.155.636	11.435.444
B. REZERVACIJE IN ODLOŽENI PRIHODKI	8.714.657	9.003.136	9.209.954
1. Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti	5.623.472	5.872.492	5.409.021
2. Druge rezervacije	2.796.357	2.829.461	3.143.593
3. Odloženi prihodki	294.828	301.183	657.340
C. DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	112.018.155	112.044.232	117.334.758
I. Dolgoročne finančne obveznosti	109.165.934	109.190.279	117.176.847
1. Dolgoročne finančne obveznosti do bank	109.017.318	109.041.591	116.980.779
2. Dolgoročne finančne obv. na podlagi obveznic	0	0	0
3. Druge dolgoročne finančne obveznosti	148.616	148.688	196.068
II. Dolgoročne poslovne obveznosti	38.457	41.405	111.662
1. Dolgoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	0	0	43.722
2. Dolgoročne menične obveznosti	0	0	0
3. Dolgoročne poslovne obv. na podlagi predujmov	0	0	0
4. Druge dolgoročne poslovne obveznosti	38.457	41.405	67.940
III. Odložene obveznosti za davek	2.813.764	2.812.548	46.249
Č. KRATKOROČNE OBVEZNOSTI	84.577.014	84.279.627	72.812.815
I. Obveznosti, vključene v skupine za odtujitev	4.281.087	4.281.087	0
II. Kratkoročne finančne obveznosti	19.832.917	20.311.195	13.475.697
1. Kratkoročne finančne obveznosti do bank	19.756.957	19.961.218	13.344.445
2. Kratkoročne finančne obv. na podlagi obveznic	0	0	0
3. Druge kratkoročne finančne obveznosti	75.960	349.977	131.252
III. Kratkoročne poslovne obveznosti	60.463.010	59.687.345	59.337.118
1. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	34.081.220	35.429.517	31.667.321
2. Kratkoročne menične obveznosti	5.994.054	6.019.779	5.838.275
3. Kratkoročne poslovne obv. na podlagi predujmov	3.968.771	4.520.223	4.492.660
4. Druge kratkoročne poslovne obveznosti	16.418.965	13.717.826	17.338.862

13.2 Konsolidiran izkaz poslovnega izida Skupine UNIOR za obdobje od 1.1.2018 do 31.3.2018

(v EUR)	januar - marec 2018	januar - marec 2017
Postavka		
A. Čisti prihodki od prodaje	63.126.312	64.566.838
1. Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu	13.285.982	14.603.323
<i>a) Čisti prihodki od prodaje proizvodov in storitev</i>	<i>10.938.435</i>	<i>12.607.300</i>
<i>b) Čisti prihodki od prodaje blaga in materiala</i>	<i>2.347.547</i>	<i>1.996.023</i>
2. Čisti prihodki od prodaje na tujem trgu	49.840.330	49.963.515
<i>a) Čisti prihodki od prodaje proizvodov in storitev</i>	<i>43.594.107</i>	<i>43.909.749</i>
<i>b) Čisti prihodki od prodaje blaga in materiala</i>	<i>6.246.223</i>	<i>6.053.766</i>
B. Sprememba vrednosti zalog proizv. in nedokončane pr.	3.745.443	1.642.869
C. Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	0	12.984
C. Drugi poslovni prihodki	346.748	665.098
I. KOSMATI DONOS IZ POSLOVANJA	67.218.503	66.887.789
D. Stroški blaga, materiala in storitev	37.949.619	35.457.914
1. Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	2.404.499	2.523.761
2. Stroški porabljenega materiala	27.500.864	24.672.087
<i>a) stroški materiala</i>	<i>21.179.803</i>	<i>18.650.309</i>
<i>b) stroški energije</i>	<i>3.208.398</i>	<i>3.420.346</i>
<i>c) drugi stroški materiala</i>	<i>3.112.663</i>	<i>2.601.432</i>
3. Stroški storitev	8.044.256	8.262.066
<i>a) transportne storitve</i>	<i>1.449.693</i>	<i>1.514.283</i>
<i>b) stroški vzdrževanja</i>	<i>558.800</i>	<i>537.104</i>
<i>c) najemnine</i>	<i>337.626</i>	<i>341.564</i>
<i>č) drugi stroški storitev</i>	<i>5.698.137</i>	<i>5.869.115</i>
E. Stroški dela	18.047.930	17.193.976
1. Stroški plač	13.262.167	12.990.125
2. Stroški pokojninskih zavarovanj	207.733	217.618
3. Stroški drugih socialnih zavarovanj	2.285.601	2.141.994
4. Drugi stroški dela	2.292.429	1.844.239
F. Odpisi vrednosti	3.429.828	3.922.875
1. Amortizacija	3.279.009	3.733.631
2. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri NOS in OOS	9.321	1.484
3. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	141.498	187.760
G. Drugi poslovni odhodki	1.294.943	1.282.632
1. Rezervacije	873.559	832.716
2. Drugi stroški	421.384	449.916
II. IZID IZ POSLOVANJA	6.496.183	9.030.392
H. Finančni prihodki	875.557	1.067.355
1. Finančni prihodki iz deležev	715.893	796.683
<i>a) Finančni prihodki iz deležev v pridruženih družbah</i>	<i>715.893</i>	<i>796.683</i>
<i>b) Finančni prihodki iz deležev v drugih družbah</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>c) Finančni prihodki iz drugih naložb</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
2. Finančni prihodki iz danih posojil	34.060	6.739
3. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	125.604	263.933
I. Finančni odhodki	1.122.723	1.148.455
1. Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb	0	0
2. Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	935.829	990.913
<i>a) Finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank</i>	<i>912.387</i>	<i>969.306</i>
<i>b) Finančni odhodki iz izdanih obveznic</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>c) Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti</i>	<i>23.442</i>	<i>21.607</i>
3. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	186.894	157.542
<i>a) Fin. odhodki iz obveznosti do dobaviteljev in meničnih obv.</i>	<i>54.764</i>	<i>53.626</i>
<i>b) Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti</i>	<i>132.130</i>	<i>103.916</i>
III. POSLOVNI IZID	6.249.017	8.949.292
Davek iz dobička	503.451	686.920
Odloženi davek	2.623	(539)
ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	5.742.943	8.262.911
- ki pripada LASTNIKOM OBVLADUJOČE DRUŽBE	5.255.090	7.428.786
- ki pripada NEOBVLADUJOČEMU DELEŽU	487.853	834.125

13.3 Izkaz drugega vseobsegajočega donosa Skupine UNIOR

(v EUR)		januar - marec 2018	januar - marec 2017
IZKAZ DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA			
1.	Čisti dobiček/izguba poslovnega leta po obdavčitvi	5.742.943	8.262.911
2.	Drugi vseobsegajoči donos obračunskega obdobja po obdavčitvi	218.309	(23.816)
3.	Postavke, ki pozneje ne bodo prerazvrščene v poslovni izid	218.309	(23.816)
3.1	Čisti dobički/izgube pripoznani v rezervah zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti v zvezi z opredmetenimi osnovnimi sredstvi	0	0
3.2	Čisti dobički/izgube pripoznani v rezervah zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti v zvezi z neopredmetenimi osnovnimi sredstvi	0	0
3.3	Aktuarski čisti dobički/izgube za pokojninske programe pripoznani v zadržanem dobičku/izgubi	0	0
3.4	Dobički in izgube, ki izhajajo iz prevedbe računovodskih izkazov podjetij v tujini	218.309	(23.816)
4.	Vseobsegajoči donos poslovnega leta po obdavčitvi	5.961.252	8.239.095
	Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja, ki pripada lastnikom obvladujoče družbe	5.402.518	7.413.075
	Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja, ki pripada neobvladujočemu deležu	558.734	826.020

13.4 Konsolidirani izkaz denarnih tokov Skupine UNIOR

(v EUR)	januar - marec 2018	januar - marec 2017
A. Denarni tokovi pri poslovanju		
a) Čisti poslovni izid		
Poslovni izid pred obdavčitvijo	6.249.017	8.949.292
Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih	(506.074)	(686.381)
	5.742.943	8.262.911
b) Prilagoditve za		
Amortizacijo (+)	3.279.009	3.733.631
Prevrednotovalne poslovne prihodke, povezane s postavkami naložbenja in financiranja (-)	(6.000)	(33.255)
Prevrednotovalne poslovne odhodke, povezane s postavkami naložbenja in financiranja (+)	9.321	1.484
Oblikovanje popravka vrednosti terjatev	41.808	53.703
Oblikovanje popravka vrednosti zalog	99.690	134.057
Oblikovanje in odprava dolgoročnih rezervacij	(288.479)	0
Finančne prihodke brez finančnih prihodkov iz poslovnih terjatev (-)	(749.953)	(803.422)
Finančne odhodke brez finančnih odhodkov iz poslovnih obveznosti (+)	935.829	990.913
	3.321.225	4.077.111
c) Spremembe čistih obratnih sredstev (in časovnih razmejitev, rezervacij ter odloženih terjatev in obveznosti za davek) poslovnih postavk bilance stanja		
Začetne manj končne poslovne terjatve	(4.645.502)	(9.120.539)
Začetne manj končne odložene terjatve za davek	12.486	10.179
Začetna manj končna sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo	0	0
Začetne manj končne zaloge	(5.455.647)	(4.049.058)
Končni manj začetni poslovni dolgovi	484.238	1.061.373
Končne manj začetne odložene obveznosti za davek	1.216	(64)
	(9.603.209)	(12.098.109)
č) Prebitek prejemkov pri poslovanju ali prebitek izdatkov pri poslovanju (a + b + c)	(539.041)	241.913
B. Denarni tokovi pri naložbenju		
a) Prejemki pri naložbenju		
Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku, ki se nanašajo na naložbenje	749.953	803.422
Prejemki od odtujitve neopredmetenih sredstev	0	0
Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	20.180	33.255
Prejemki od odtujitve naložbenih nepremičnin	0	0
Prejemki od odtujitve dolgoročnih finančnih naložb	606	2.967
Prejemki od odtujitve kratkoročnih finančnih naložb	176.379	705.838
	947.118	1.545.482
b) Izdatki pri naložbenju		
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	(2.118)	0
Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	(3.948.179)	(3.715.624)
Izdatki za pridobitev naložbenih nepremičnin	(8.447)	(18.884)
Izdatki za pridobitev dolgoročnih finančnih naložb	(716.887)	(798.566)
Izdatki za pridobitev kratkoročnih finančnih naložb	(173.546)	(251.249)
	(4.849.177)	(4.784.323)
c) Prebitek prejemkov pri naložbenju ali prebitek izdatkov pri naložbenju (a + b)	(3.902.059)	(3.238.841)
C. Denarni tokovi pri financiranju		
a) Prejemki pri financiranju		
Prejemki od vplačanega kapitala	0	0
Prejemki od povečanja dolgoročnih finančnih obveznosti	120.237	293.607
Prejemki od povečanja kratkoročnih finančnih obveznosti	1.038.026	4.536.270
	1.158.263	4.829.877
b) Izdatki pri financiranju		
Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	(935.829)	(990.913)
Izdatki za vračila kapitala	0	0
Izdatki za odplačila dolgoročnih finančnih obveznosti	(144.582)	(587.055)
Izdatki za odplačila kratkoročnih finančnih obveznosti	(1.516.304)	(1.370.477)
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	0	0
	(2.596.715)	(2.948.445)
c) Prebitek prejemkov pri financiranju ali prebitek izdatkov pri financiranju (a + b)	(1.438.452)	1.881.432
Č. Končno stanje denarnih sredstev	8.450.177	11.302.015
x) Denarni izid v obdobju (seštevek prebitkov Ač, Bc in Cc)	(5.879.552)	(1.115.496)
y) Začetno stanje denarnih sredstev	14.329.729	12.417.511

13.5 Izkaz gibanja kapitala Skupine UNIOR

GIBANJE KAPITALA ZA OBDOBJE OD 31.12.2017 DO 31.03.2018

(v EUR)	I. Vpoklicani kapital	II. Kapitalske rezerve	III. Rezerve iz dobička					IV. Rezerve zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	V. Preneseni čisti poslovni izid	VI. Čisti poslovni izid posl. leta	VII. Prevedbeni popravek kapitala	Skupaj kapital lastnikom obvladujoče družbe	Kapital neobvladujočemu deležu	Skupaj kapital
			Zakonske rezerve	Rezerve za lastne delnice	Lastne delnice	Statutarne rezerve	Druge rezerve iz dobička							
A.1. Stanje konec prejšnjega poročevalskega obdobja	23.688.983	41.686.964	2.023.943	120.190	(120.190)	1.641.102	36.938.258	28.214.466	11.287.678	3.237.746	(2.228.269)	146.490.871	12.155.636	158.646.507
A.2. Začetno stanje poročevalskega obdobja	23.688.983	41.686.964	2.023.943	120.190	(120.190)	1.641.102	36.938.258	28.214.466	11.287.678	3.237.746	(2.228.269)	146.490.871	12.155.636	158.646.507
B.1. Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	0	0	0	(166.704)	0	0	(166.704)	(762.160)	(928.864)
Druge spremembe lastniškega kapitala	0	0	0	0	0	0	0	0	(166.704)	0	0	(166.704)	(762.160)	(928.864)
B.2. Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5.255.090	147.428	5.402.518	558.734	5.961.252
Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5.255.090	0	5.255.090	487.853	5.742.943
Dobički in izgube, ki izhajajo iz prevedbe računovodskih izkazov podjetij v tujini	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	147.428	147.428	70.881	218.309
B.3. Spremembe v kapitalu	0	0	0	0	0	732.484	0	0	2.505.262	(3.237.746)	0	0	0	0
Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala	0	0	0	0	0	0	0	0	3.237.746	(3.237.746)	0	0	0	0
Druge spremembe v kapitalu	0	0	0	0	0	732.484	0	0	(732.484)	0	0	0	0	0
C. Končno stanje poročevalskega obdobja	23.688.983	41.686.964	2.023.943	120.190	(120.190)	2.373.586	36.938.258	28.214.466	13.626.236	5.255.090	(2.080.841)	151.726.685	11.952.210	163.678.895

GIBANJE KAPITALA ZA OBDOBJE OD 31.12.2016 DO 31.03.2017

(v EUR)	I. Vpoklicani kapital	II. Kapitalske rezerve	III. Rezerve iz dobička					IV. Rezerve zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	V. Preneseni čisti poslovni izid	VI. Čisti poslovni izid posl. leta	VII. Prevedbeni popravek kapitala	Skupaj kapital lastnikom obvladujoče družbe	Kapital neobvladujočemu deležu	Skupaj kapital
			Zakonske rezerve	Rezerve za lastne delnice	Lastne delnice	Statutarne rezerve	Druge rezerve iz dobička							
A.1. Stanje konec prejšnjega poročevalskega obdobja	23.688.983	41.686.964	2.015.958	120.190	(120.190)	757.947	37.315.765	26.715.673	4.294.426	7.495.550	(2.027.488)	141.943.778	10.610.147	152.553.925
A.2. Začetno stanje poročevalskega obdobja	23.688.983	41.686.964	2.015.958	120.190	(120.190)	757.947	37.315.765	26.715.673	4.294.426	7.495.550	(2.027.488)	141.943.778	10.610.147	152.553.925
B.1. Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	0	0	0	(27.011)	0	0	(27.011)	(723)	(27.734)
Druge spremembe lastniškega kapitala	0	0	0	0	0	0	0	0	(27.011)	0	0	(27.011)	(723)	(27.734)
B.2. Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7.428.786	(15.711)	7.413.075	826.020	8.239.095
Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7.428.786	0	7.428.786	834.125	8.262.911
Dobički in izgube, ki izhajajo iz prevedbe računovodskih izkazov podjetij v tujini	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(15.711)	(15.711)	(8.105)	(23.816)
B.3. Spremembe v kapitalu	0	0	0	0	0	0	0	0	7.495.550	(7.495.550)	0	0	0	0
Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala	0	0	0	0	0	0	0	0	7.495.550	(7.495.550)	0	0	0	0
C. Končno stanje poročevalskega obdobja	23.688.983	41.686.964	2.015.958	120.190	(120.190)	757.947	37.315.765	26.715.673	11.762.965	7.428.786	(2.043.199)	149.329.842	11.435.444	160.765.286

13.6 Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom

13.6.1 Konsolidirana bilanca stanja Skupine UNIOR

- **Bilančna vsota** je na dan 31.3.2018 znašala 369 milijonov evrov in je za 5 milijonov evrov oziroma 1,4 odstotka višja kot ob koncu leta 2017 zaradi povečanja kratkoročnih sredstev.
- **Dolgoročna sredstva** so se povečala za 0,4 odstotka in v strukturi predstavljajo 59,1 odstotkov celotnih sredstev, kar je 0,6 odstotne točke manj kot konec leta 2017. Neopredmetena osnovna sredstva so se v primerjavi s preteklim letom znižala za 4,3 odstotka, opredmetena osnovna sredstva pa so se povečala za 0,3 odstotka.
- **Naložbene nepremičnine** so se v primerjavi s stanjem konec leta 2017 povečale za 8 tisoč evrov zaradi popravila streh na proizvodnih halah, ki se oddajajo v najem.
- **Dolgoročne finančne naložbe** so se v primerjavi s stanjem konec leta 2017 povečale za 4,2 odstotka, kar je v največji meri posledica vrednotenja pridruženih podjetij po kapitalski metodi.
- **Dolgoročne poslovne terjatve** so se zmanjšale za 12 tisoč evrov in so za 6,5 odstotkov nižje v primerjavi s stanjem konec leta 2017 zaradi poplačila terjatev s strani pridruženih družb.
- **Odložene terjatve za davek** so se glede na stanje konec leta 2017 znižale za 12 tisoč EUR.
- **Zaloge** so se v primerjavi s koncem preteklega leta povečale za 7,2% oziroma za 5,4 milijonov evrov. Pri materialu beležimo povečanje zalog za 7,6 odstotkov zaradi višjih cen jekla za kovanje, pri proizvodih pa je 12,3-odstotna rast posledica povečanih obsegov proizvodnje na programih Odkovki in Ročno orodje. Porast nedokončane proizvodnje za 7,6 odstotkov je predvsem zaradi visoke stopnje dokončanosti proizvodnje na programu Strojegradnja, medtem ko so se zaloge trgovskega blaga znižale za 0,2 odstotka.
- **Kratkoročne finančne naložbe** so se zmanjšale za 0,1 odstotka, v strukturi sredstev pa predstavljajo 0,5-odstotni delež.
- **Kratkoročne poslovne terjatve** so bile v primerjavi s koncem preteklega leta večje za 10 odstotkov in sicer zaradi nižje prodaje v mesecu decembru 2017 ter posledično nižjem stanju terjatev konec leta. V primerjavi s stanjem izpred enega leta so se kratkoročne poslovne terjatve povečale za 5,3 odstotke oziroma za 2,5 milijona evrov.
- **Denarna sredstva** so se zaradi poplačil obveznosti do dobaviteljev in bank v primerjavi s stanjem konec leta 2017 zmanjšala za 5,9 milijonov evrov ali za 41 odstotkov, v strukturi aktive pa predstavljajo 2,3 odstotka.
- **Kapital** je na dan 31.3.2018 znašal 163,7 milijonov evrov in je za 5 milijonov evrov oziroma 3,2 odstotka višji kot ob koncu leta 2017. V strukturi predstavlja 44,4-odstotni delež, kar je 0,8 odstotne točke več kot ob koncu leta 2017 in za 0,2 odstotni točki manj glede na stanje na dan 31.3.2017 zaradi prenosa RTC Krvavec na kratkoročna sredstva in obveznosti za prodajo.
- **Rezervacije in odloženi prihodki** so se v primerjavi s koncem leta 2017 zmanjšale za 3,2 odstotka zaradi črpanja rezervacij za višino amortizacije ter izplačila jubilejnih nagrad in odpravnin.
- **Kratkoročne in dolgoročne finančne obveznosti** so se v primerjavi s preteklim letom neto zmanjšale za 0,4 odstotka oziroma za 503 tisoč evrov. Povečanje predstavlja črpanje revolving posojila, zmanjšanje pa redno odplačilo glavnice v treh mesecih leta 2018.
- **Kratkoročne in dolgoročne poslovne obveznosti** vključujejo obveznosti do dobaviteljev, do zaposlenih, do države in drugih institucij, prejete predujme ter kratkoročne pasivne časovne razmejitev. V primerjavi s koncem preteklega leta so poslovne obveznosti skupaj višje za 1,3 odstotka oziroma za 773 tisoč evrov, pri čemer so se obveznosti do dobaviteljev znižale za 1,3 milijona evrov, povečale pa so se kratkoročne pasivne časovne razmejitev za 1,9 milijona evrov, predvsem zaradi višjih vkalkuliranih stroškov rezervacij za neizkoriščen dopust, jubilejne nagrade in odpravnine.

13.6.2 **Konsolidirani izkaz poslovnega izida Skupine UNIOR**

- **Čisti prihodki od prodaje** so v prvem četrtletju leta 2018 znašali 63,1 milijonov evrov in so v primerjavi z enakim obdobjem lanskega leta nižji za 1,4 milijonov evrov oziroma za 2,2 odstotka zaradi prenosa družbe RTC Krvavec med kratkoročna sredstva za prodajo, pri čemer se v letošnje prihodke ne štejejo prihodki družbe RTC Krvavec, ki so v lanskem prvem četrtletju znašali 2,9 milijona evrov.
- V strukturi celotne prodaje je dosegla **prodaja v Sloveniji** 13,3 milijonov evrov ali 21-odstotni delež, v primerjavi z enakim obdobjem lanskega leta pa je nižja za 9 odstotkov. **Prodaja v druge države** je znašala 49,8 milijonov evrov in dosegla 79-odstotni delež, v primerjavi s preteklim letom pa je bila nižja za 0,2 odstotka.
- **Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje** predstavlja povečanje za 3,7 milijonov evrov glede na stanje konec minulega leta, medtem ko je v treh mesecih leta 2017 znašalo povečanje 1,6 milijonov evrov.
- **Kosmati donos iz poslovanja** je bil v primerjavi z enakim obdobjem preteklega leta zaradi večjega obsega proizvodnje višji za 0,5 odstotkov oziroma za 331 tisoč evrov.
- **Stroški blaga, materiala in storitev** so višji za 7 odstotkov glede na enako obdobje lanskega leta, kar je posledica večje proizvodnje ter višjih vstopnih cen jekla za kovanje, tako bazne cene kot tudi dodatkov za jekleni odpad in legirne elemente v ceni jekla.
- **Stroški dela** so bili višji za 5 odstotkov in glede na kosmati donos predstavljajo 26,8 odstotkov, v istem obdobju preteklega leta pa so stroški dela predstavljali 25,7 odstotkov glede na kosmati donos.
- **Odpirni vrednosti** so se v primerjavi z enakim obdobjem preteklega leta zmanjšali za 12,6 odstotkov ali za 493 tisoč evrov, ker se v letošnji izkaz poslovnega izida ne šteje amortizacija družbe RTC Krvavec, ki je v lanskem prvem četrtletju znašala 605 tisoč evrov.
- **Drugi poslovni odhodki** so v primerjavi z enakim obdobjem preteklega leta višji za 1 odstotek oziroma za 12 tisoč evrov zaradi oblikovanja rezervacij za neizkoriščene dopuste konec leta 2018.
- **Izid iz poslovanja** je v prvih treh mesecih dosegel 6,5 milijonov evrov in se je v primerjavi z enakim obdobjem preteklega leta zmanjšal za 28,1 odstotka oziroma za 2,5 milijona evrov.
- **Finančni prihodki** so znašali 876 tisoč evrov in so se v primerjavi z enakim obdobjem lani zmanjšali za 18 odstotkov, v strukturi kosmatega donosa pa predstavljajo 1,3 odstotka. Znižanje je posledica manjših tečajnih razlik in nižjih rezultatov poslovanja pridruženih družb, ki se v konsolidiranem izkazu poslovnega izida skupine vrednotijo po kapitalski metodi.
- **Finančni odhodki** so znašali 1,1 milijon evrov, od tega največ obresti iz posojil 936 tisoč evrov. V primerjavi z enakim obdobjem preteklega leta so se finančni odhodki znižali za 2,2 odstotka, v strukturi kosmatega donosa pa predstavljajo 1,7 odstotkov. Znižanje je posledica nižje dosežene obrestne mere pri poslovnih bankah zaradi izboljšane poslovanja Skupine Unior.
- **Čisti poslovni izid obračunskega obdobja** je v prvih treh mesecih leta 2018 znašal 5,7 milijonov evrov, kar je 30,5 odstotkov manj kot v prvem trimesečju leta 2017 in predstavlja 8,5 odstotkov kosmatega donosa. V enakem obdobju preteklega leta je znašal 8,3 milijonov evrov, glede na kosmati donos pa je predstavljal 12,4 odstotka.
- **Razlog za nižji izid iz poslovanja in nižji čisti poslovni izid** je v dejstvu, da v letošnji izkaz poslovnega izida zaradi prodajnega postopka ni več všteta družba RTC Krvavec, ostali pomembni razlogi pa so medletno znižanje prodaje na programu Strojegradnja, povišanje cen jekla za kovanje, ki vpliva na stroške kovačnic v Zrečah, Vinkovcih in na Kitajskem ter višji stroški dela zaradi pomanjkanja ustrezne delovne sile.

13.6.3 Izkaz vseobsegajočega donosa Skupine UNIOR

- Znesek vseobsegajočega donosa je enak čistemu poslovnemu izidu obračunskega obdobja, povečan za dobičke oziroma zmanjšan za izgube, ki izhajajo iz prevedbe računovodskih izkazov podjetij v tujini. Drugih sprememb, ki bi vplivale na ta izkaz, ni bilo.

13.6.4 Izkaz denarnih tokov Skupine UNIOR

- **Denarni tok pri poslovanju** je negativen – pozitivno je vplival čisti poslovni izid tekočega obdobja, negativno pa sprememba čistih obratnih sredstev (terjatev in zalog).
- **Denarni tok pri naložbenju** je negativen predvsem zaradi izdatkov za pridobitev osnovnih sredstev in finančnih naložb, medtem ko imajo pozitiven vpliv deleži v dobičku pridruženih družb, prejemki od odtujitve osnovnih sredstev in prejemki od odtujitve finančnih naložb.
- **Denarni tok pri financiranju** je negativen zaradi manjšega najetja revolving posojila, kot je znašalo odplačilo glavnice posojil in izdatkov za plačilo obresti za najeta posojila.

13.6.5 Izkaz gibanja kapitala Skupine UNIOR

- **Kapital** se je v primerjavi s koncem preteklega leta povečal za 5 milijonov evrov. Pozitiven vpliv je imel dobiček poslovnega leta v višini 5,7 milijona evrov in povečanje prevedbenega popravka kapitala za 218 tisoč evrov zaradi gibanja tečajev tujih valut, v katerih so izkazani računovodski izkazi odvisnih družb izven evrskega območja. Negativen vpliv v višini 0,9 milijonov evrov je imel nakup deleža v Unidalu od manjšinskih lastnikov. Prerazporeditve znotraj kapitala so bile pri razporeditvi čistega poslovnega izida leta 2017 na preneseni čisti poslovni izid.