

POVZETEK SREDNJEROČNEGA POSLOVNEGA NAČRTA DRUŽBE UNIOR d.d. IN SKUPINE UNIOR ZA OBDOBJE 2022 – 2026

Srednjeročni poslovni načrt družbe UNIOR d.d. in Skupine UNIOR za obdobje 2022 – 2026 predstavlja strateški razvojni dokument, ki sistematično definira vizijo, cilje in strateške usmeritve trajnostnega poslovnega modela skupine, z osredotočenostjo na njeno uspešno prihodnost. V okviru poslanstva tako družbe, kot skupine, smo kot globalni razvojni partner pri proizvodnji kovanih izdelkov, ročnega orodja in tehnoloških rešitev za obdelavo kovin, sprejeli strateške usmeritve, naravnane za spopadanje z izzivi nestanovitnosti poslovnega okolja v katerem delujemo, ki tako skupini kot družbi z več kot stoletno tradicijo delovanja orisujejo okvirje trajnostnega razvoja, pospešene digitalizacije in avtomatizacije ter zaveze evropskim trendom ogljične nevtralnosti.

Vizija družbe UNIOR d.d.:

Smo napredna mednarodna družba v kovinsko predelovalni dejavnosti. Gradimo okolju prijazno in trajnostno naravnano družbo. Na več področjih smo v svetovnem merilu po tržnem deležu med vodilnimi. Z lastnimi inovativnimi procesi razvijamo, proizvajamo in tržimo proizvode ter tehnične rešitve. Dodana vrednost na zaposlenega v družbi bo leta 2026 presegla 50 tisoč evrov.

Strateške usmeritve družbe UNIOR d.d. in Skupine UNIOR do leta 2026

Strateška usmeritev

- ✓ Skrb za motivirane in zavzete zaposlene.
- ✓ Skrb za izvajanje dividendne politike.
- ✓ Slediti evropskim trendom ogljične nevtralnosti v Skupini UNIOR.
- ✓ Izpolnjevanje okoljskih zahtev in skrb za trajnostni razvoj.
- ✓ Pospeševati krožno gospodarstvo v celotni Skupini UNIOR in njeni dobaviteljski verigi.
- ✓ Izvajanje jasno zastavljene strategije avtomatizacije in digitalizacije.
- ✓ Nadaljnja optimizacija naložb v povezana podjetja v Skupini UNIOR.
- ✓ V letu 2022 sprejeti odločitev o morebitni ustanovitvi podjetja za proizvodnjo odkovkov v Mehiki.
- ✓ Izvedba refinanciranja v letu 2022.
- ✓ V letu 2026 bo Neto finančni dolg / EBITDA Skupine UNIOR pod 2.

V Uniorju dajemo velik poudarek skrbi za razvoj kompetentnih in zavzetih zaposlenih. Zavedamo se pomena zavzetih zaposlenih in njihove dodane vrednosti ter še posebej, da z vlaganjem v zaposlene ne izkazujemo le odgovornosti do sodelavcev, temveč tudi odgovornost do širšega okolja, kar med drugim dokazujemo s polnim certifikatom Družini prijazno podjetje. Nadaljevali bomo z iskanjem novih kreativnih rešitev, se ukvarjali z razvijanjem ustreznih veščin ter z rabo različnih spodbud, gospodarno krepili delovne in ustvarjalne zmožnosti naših zaposlenih. Z aktivnostmi in sistematičnim pristopom vse od načrtovanja, izbora in razvoja kadrov, bomo krepili veščine sodelovanja in vodenja ter soustvarjali razvoj iz učeče in misleče v ozaveščeno organizacijsko kulturo družbe. Kot največji zaposlovalec v regiji se zavedamo pomembnosti podpore lokalnega okolja ter vključevanja raznih društev, s katerimi aktivno in uspešno sodelujemo že vrsto let in to zavedanje želimo dodatno krepiti tudi v bodoče.

V obravnavanem strateškem obdobju želimo izvajati dolgoročno stabilno dividendno politiko, ki bo zagotavljala uravnoteženost dividendnih donosov delničarjev ter uporabo prostega denarnega toka za financiranje investicijskih načrtov družbe UNIOR d.d. V primeru doseganja načrtovanih poslovnih izidov in prostega denarnega toka bo uprava, skladno z dividendno politiko, predlagala razdelitev bilančnega dobička v višini 30% ustvarjenega čistega dobička preteklega leta družbe UNIOR d.d. V projekcijah denarnih tokov so predvidena izplačila dividend lastnikom delnic od vključno leta 2023 naprej, ki bi ob realizaciji načrtovanega poslovnega izida v letu 2026 dosegla bruto donos delničarjem v višini 1,07 evrov na delnico, izplačan v letu 2027.

Opredeljene smernice spoštovanja okoljskih zahtev sledijo evropskim trendom ogljične nevtralnosti za postopen prehod na ogljično nevtralno poslovanje. Pozornost pri izvajanju aktivnosti posameznih programov in sektorjev tako namenjamo okoljskim ciljem za blažitev podnebnih sprememb in prilagajanju podnebnim spremembam za UNIOR d.d. Na podlagi analize ogljičnega odtisa bomo izdelali srednjeročno strategijo razogliččenja, ki bo zajemala jasne in konkretne cilje po letih. Skupina UNIOR stremi k prehodu v ogljično nevtralnost. Že danes del energije proizvajamo sami oziroma s pomočjo poslovnih partnerjev na naši lokaciji. Ta energija je bodisi ogljično nevtralna, bodisi proizvedena z visokim izkoristkom s soproizvodnjo toplotne in električne energije. Z vlaganji na tem področju bomo v prihodnje povečevali delež zelene energije, ki jo proizvedemo za lastno uporabo.

Skupina razume pomen trajnostnega razvoja, ki ga najprej celostno uvajamo v vseh programih in sektorjih družbe UNIOR d.d. ter ga bomo prenašali tudi na druge družbe v skupini in na druge trge. Trajnostno poslovanje se bo v naslednjih petih letih upravljalo celovito, postopoma po prioritetnih korakih in po celotni verigi vrednosti. Ob partnerstvu z dobaviteljsko verigo bomo aktivno pospeševali krožno gospodarstvo v celotni Skupini UNIOR.

V letu 2021 sprejeto strategijo digitalizacije bomo konkretizirali. Ob sinergijah s procesi avtomatizacije bomo digitalizacijo sistematizirano, načrtno in preudarno uvajali v investicijske projekte. Implementacija naprednih sistemskih rešitev ima cilj povečanja učinkovitosti delovnih procesov ter predstavlja ključen korak pri globalni konkurenčnosti.

Svojo globalno prepoznavnost s kvalitetnimi izdelki in storitvami želimo dodatno okrepiti. Celostno preučujemo potencial širitve proizvodnje na trg Mehike, kar nam odpira priložnost in možnost rasti ter razvoja blagovne znamke tudi na tržiščih kot so Mehika, ZDA, Kanada in Latinska Amerika. Pričakovanja in vabila za aktivnejši vstop v smislu novih proizvodnih lokacij na omenjene trge prihajajo iz vrst velikih avtomobilskih koncernov. Morebitna naložba v ustanovitev podjetja za proizvodnjo odkovkov v Mehiki ni upoštevana v finančnih projekcijah v tem poslovnem načrtu in bo zahtevala dodatne vire financiranja.

Nova strategija Skupine UNIOR namenja posebno pozornost proaktivnemu obvladovanju bodočih denarnih tokov, s ciljem doseganja načrtnega razdolževanja, kar bo pozitivno vplivalo na kazalnik neto finančnega dolga / EBITDA. Z zasledovanjem zastavljenih ciljev bomo krepili dolgoročno finančno stabilnost Skupine UNIOR. Doseganje načrtovane dinamike odplačil glavnice posojil bo v prihodnjih letih omogočalo stabilen denarni tok, ki je namenjen tudi izvedbi načrtovanih investicij, ki bodo v naslednjih letih intenzivnejše zaradi nižjega obsega investiranja v preteklih letih.

Skupna višina načrtovanih vlaganj v nove stroje, opremo in zgradbe bo v obdobju 2022 - 2026 v družbi UNIOR d.d. znašala 69 milijonov evrov, kjer bomo osredotočeni na investicije, ki bodo poleg potrebne zamenjave iztrošenih obstoječih strojev in naprav ter povečanja proizvodnih kapacitet pripomogle k zagotavljanju večje stopnje avtomatizacije in digitalizacije procesov, kakovosti izdelkov in izboljšanju pogojev dela. Med pomembnejše investicije sodijo dokončanje in širitev proizvodnje odkovkov iz aluminija, povečanje kapacitet in nove prostorske kapacitete za obdelavo odkovkov, povečanje zmogljivosti orodjarne v programu Odkovki ter izvedba projektnih investicij v razvoj kolesarskega orodja in kovinske embalaže v Ročnem orodju. Nova strategija jasno zastavlja časovni načrt avtomatizacije in digitalizacije, ki bo ob izvedbi načrtovanih investicij izboljšalo konkurenčnost družbe, ter načrtalo prehod na Industrijo 4.0.

Napoved rasti prodaje do leta 2026 je previdna in temelji na predpostavki zmerne gospodarske rasti brez večjih dodatnih svetovnih politično-ekonomskih pretresov ali kriz, pri čemer načrtujemo, da bodo prihodki od prodaje do leta 2026 rastle v vseh proizvodnih programih družbe.

V strukturi prodaje največjega programa Odkovki bo prodaja ojnica za motorje z notranjim izgorevanjem počasi upadala, kar bomo nadomeščali z rastjo prodaje odkovkov za krmilne mehanizme, obdelanimi lastnimi odkovki in odkovki iz aluminija za vse vrste avtomobilov, ne glede na vrsto pogona.

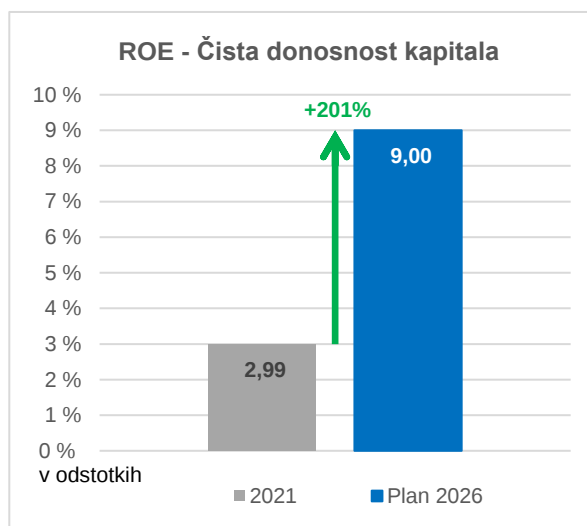
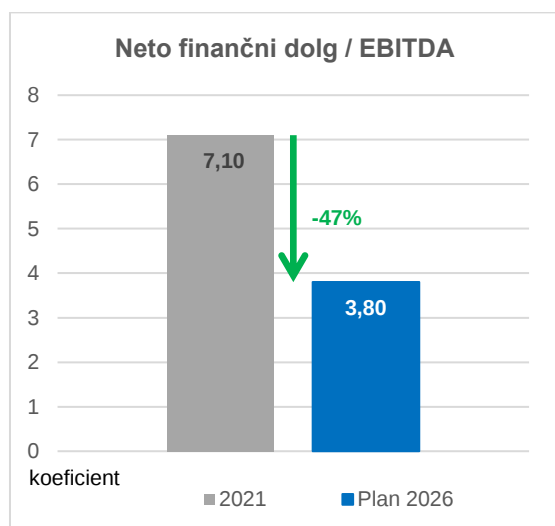
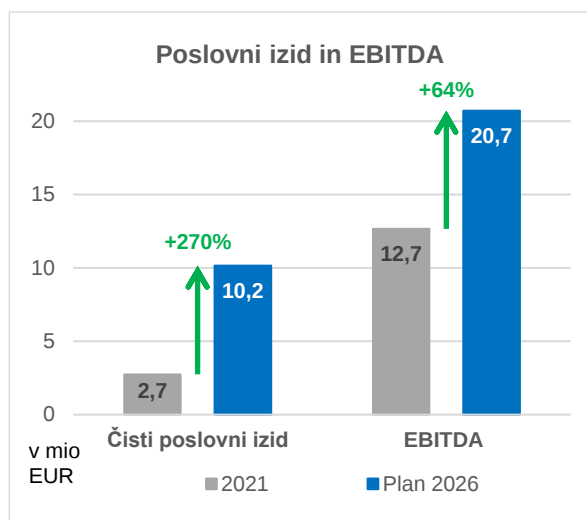
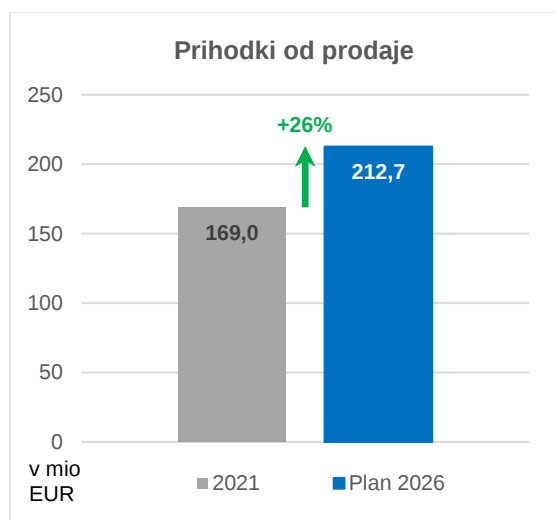
V programu Ročno orodje bomo v obravnavanem strateškem obdobju še naprej krepili svojo tržno pozicijo in razvoj specialističnih ročnih orodij, kjer smo v zadnjih letih naredili preboj v poslovanju.

V programu Strojegradnja bomo razvijali napredne stroje skladno z zahtevami krožnega gospodarstva in ogljične nevtralnosti. Program bo povečeval delež v prodaji namenskih strojev za obdelavo komponent za proizvodnjo električnih avtomobilov.

Temeljni cilji družbe UNIOR d.d. do leta 2026

V okviru strateških usmeritev družbe za srednjeročno obdobje smo na podlagi analize trgov, na katerih deluje družba ter poglobljenih internih analiz družbe, oblikovali strateške cilje družbe UNIOR d.d., ki so osredotočeni na nadaljnji razvoj osnovne dejavnosti.

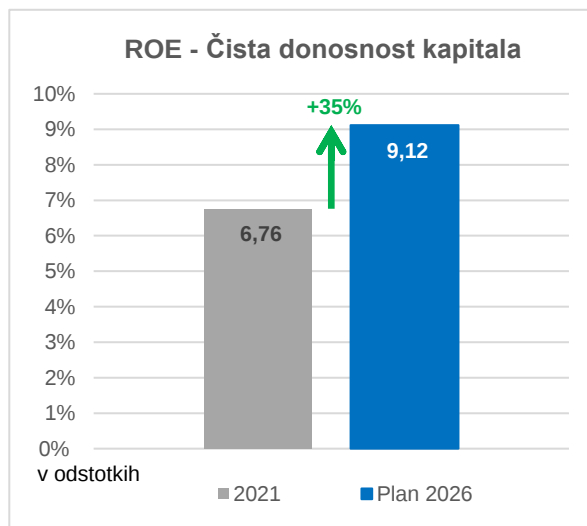
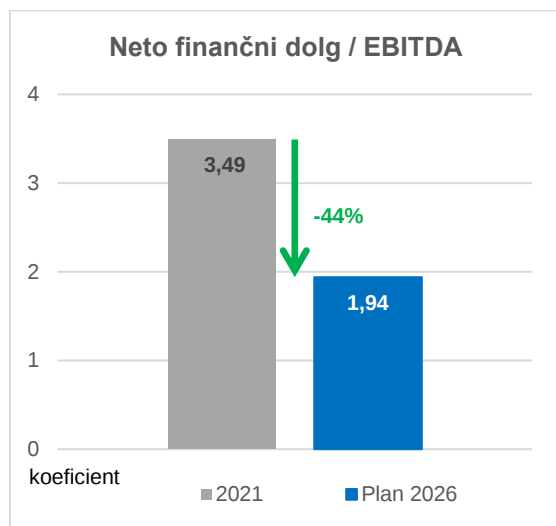
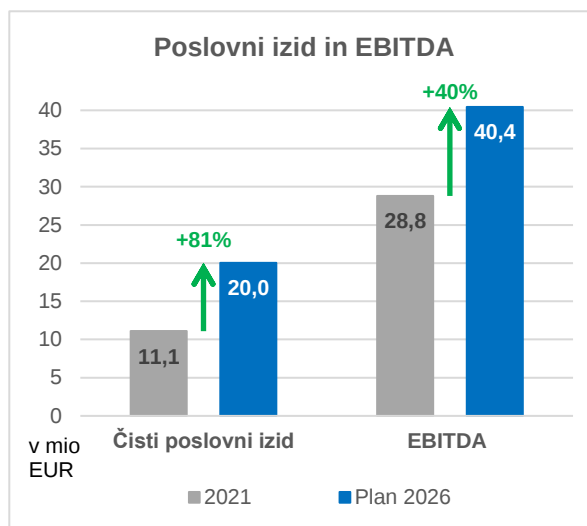
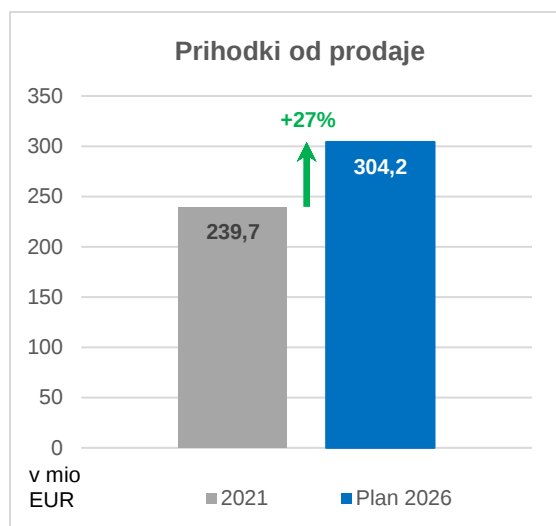
Cilj družbe UNIOR d.d.	Ciljna vrednost v letu 2026	Indeks 26/21
Čisti prihodki od prodaje	212,7 milijona EUR	125,9
Čisti poslovni izid	10,2 milijona EUR	369,9
EBITDA	20,7 milijona EUR	163,6
EBITDA marža	9,7 odstotka	130,0
Neto finančni dolg / EBITDA	3,80 (koeficient)	53,5
Čista donosnost kapitala	9,0 odstotkov	300,6
Bruto dodana vrednost na zaposlenega	50,1 tisoč EUR	132,8
Bruto dividenda na delnico	1,07 EUR (izplačilo v 2027)	



Temeljni cilji Skupine UNIOR do leta 2026

Zadane cilje srednjeročnega obdobja bomo dosegli z zavzetimi in skupini predanimi zaposlenimi.

Cilj Skupine UNIOR	Ciljna vrednost v letu 2026	Indeks 26/21
Čisti prihodki od prodaje	304,2 milijona EUR	126,9
Čisti poslovni izid	20,0 milijonov EUR	180,7
EBITDA	40,4 milijona EUR	140,5
EBITDA marža	13,3 odstotka	110,7
Neto finančni dolg / EBITDA	1,94 (koeficient)	55,5
Čista donosnost kapitala	9,1 odstotka	134,9



Izjava o omejitvi odgovornosti napovedi prihodnjih dogodkov

Finančne projekcije Srednjeročnega poslovnega načrta za obdobje 2022 - 2026 tako družbe UNIOR d.d., kot Skupine UNIOR, so narejene na podlagi rezultatov poslovanja v letu 2021, poslovnega načrta za leto 2022 ter napovedanih obsegov prodaje in proizvodnje po programih, predvidenega števila zaposlenih in potrebnih investicij. Finančne projekcije v tem načrtu temeljijo na predpostavki zmerne gospodarske rasti, brez večjih dodatnih svetovnih politično-ekonomskih pretresov ali kriz. Ocenjujemo, da se bodo negotove gospodarske razmere v času kreiranja tega dokumenta umirile do konca leta 2022 in da v prihodnjih petih letih ne bo dodatnega dramatičnega poslabšanja pogojev poslovanja v splošnem gospodarskem okolju. V projekcijah niso upoštevani morebitni izredni dogodki nakupa ali prodaje osnovnih sredstev oziroma naložb ali uvajanja novih dejavnosti ter njihovi učinki na računovodske izkaze in denarni tok. Navedene napovedi in informacije temeljijo na sedanjih pričakovanih bodočih dogodkov in stanj ter so predmet tveganj in negotovosti, ki lahko vplivajo na dejanske rezultate, ki se lahko, tudi bistveno, razlikujejo od napovedanih zaradi različnih dejavnikov, na katere skupina in družba nimata vpliva.