



Nerevidirano trimesečno poročilo  
o poslovanju za obdobje  
januar - marec 2015  
za družbo UNIOR d.d.  
in Skupino UNIOR

Zreče, maj 2015

**Ključni podatki o poslovanju družbe UNIOR**

(v tisoč EUR)	I-III 2015	I-III 2014
<b>Poslovni izid</b>		
Prihodki od prodaje	43.714	44.057
EBIT	4.382	4.092
EBITDA	6.759	6.508
Čisti poslovni izid	3.134	2.639
<b>Finančni položaj</b>		
Celotna sredstva	292.387	297.492
Celotni kapital	108.926	105.992
Finančne obveznosti	138.313	147.905
Poslovne obveznosti	38.382	36.655
<b>Kazalniki donosnosti</b>		
EBIT marža (v%)	10,02	9,29
EBITDA marža (v%)	15,46	14,77
ROA - donosnost sredstev (v%)	1,06	0,87
ROE - donosnost kapitala (v%)	2,96	2,48
<b>Kazalniki finančnega zdravja</b>		
Kapital / Celotna sredstva (v%)	37,25	35,63
Finančne obveznosti / EBITDA	20,46	22,73
<b>Zaposleni</b>		
Zaposleni - konec obdobja	2.063	2.039

## VSEBINA

<b>1</b>	<b>Uvodna pojasnila</b> .....	<b>4</b>
<b>2</b>	<b>Izjava članov posloводства</b> .....	<b>4</b>
<b>3</b>	<b>Predstavitev družbe</b> .....	<b>5</b>
<b>4</b>	<b>Programi in dejavnost družbe</b> .....	<b>7</b>
<b>5</b>	<b>Pomembnejši dogodki v prvih treh mesecih leta 2015</b> .....	<b>11</b>
<b>6</b>	<b>Najpomembnejši trgi in kupci</b> .....	<b>12</b>
<b>7</b>	<b>Delnice</b> .....	<b>15</b>
<b>8</b>	<b>Zaposleni</b> .....	<b>18</b>
<b>9</b>	<b>Korporacijsko upravljanje</b> .....	<b>19</b>
9.1	Uprava.....	19
9.2	Kolegij uprave.....	20
9.3	Nadzorni svet.....	21
9.4	Skupščina.....	21
9.5	Trgovanje z delnicami uprave in nadzornega sveta.....	22
9.6	Izjava o upravljanju družbe in skladnosti upravljanja družbe z določbami Kodeksa upravljanja javnih delniških družb.....	23
9.7	Poslovna tveganja.....	24
<b>10</b>	<b>Poslovno poročilo</b> .....	<b>26</b>
10.1	Razmere v gospodarstvu.....	26
10.2	Prodaja.....	27
10.3	Proizvodnja in storitve.....	28
10.4	Uspešnost poslovanja.....	29
10.5	Kazalniki poslovanja.....	31
10.6	Ključni kazalniki poslovanja (KPI – Key Performance Indicators).....	32
10.7	Finančni položaj.....	33
10.8	Naložbe.....	34
<b>11</b>	<b>Računovodski izkazi</b> .....	<b>36</b>
11.1	Bilanca stanja na dan 31.3.2015.....	36
11.2	Izkaz poslovnega izida za obdobje od 1.1.2015 do 31.3.2015.....	38
11.3	Izkaz drugega vseobsegajočega donosa.....	39
11.4	Izkaz denarnih tokov.....	40
11.5	Izkaz gibanja kapitala.....	41
11.6	Pojasnila k računovodskim izkazom.....	42
11.6.1	<i>Bilanca stanja</i> .....	42
11.6.2	<i>Izkaz poslovnega izida</i> .....	43
11.6.3	<i>Izkaz vseobsegajočega donosa</i> .....	43
11.6.4	<i>Izkaz denarnih tokov</i> .....	43
11.6.5	<i>Izkaz gibanja kapitala</i> .....	44
11.7	Upravljanje s tveganji.....	44
11.8	Dogodki po bilanci stanja.....	45
<b>12</b>	<b>Skupina UNIOR</b> .....	<b>46</b>
12.1	Sestava Skupine UNIOR.....	46
<b>13</b>	<b>Konsolidirani računovodski izkazi</b> .....	<b>48</b>
13.1	Konsolidirana bilanca stanja Skupine UNIOR na dan 31.3.2015.....	48
13.2	Konsolidiran izkaz poslovnega izida Skupine UNIOR za obdobje od 1.1.2015 do 31.3.2015..	50
13.3	Izkaz drugega vseobsegajočega donosa Skupine UNIOR.....	51
13.4	Konsolidirani izkaz denarnih tokov Skupine UNIOR.....	52
13.5	Izkaz gibanja kapitala Skupine UNIOR.....	53
13.6	Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom.....	54
13.6.1	<i>Konsolidirana bilanca stanja Skupine UNIOR</i> .....	54
13.6.2	<i>Konsolidirani izkaz poslovnega izida Skupine UNIOR</i> .....	55
13.6.3	<i>Izkaz vseobsegajočega donosa Skupine UNIOR</i> .....	56
13.6.4	<i>Izkaz denarnih tokov Skupine UNIOR</i> .....	56
13.6.5	<i>Izkaz gibanja kapitala Skupine UNIOR</i> .....	56

## 1 Uvodna pojasnila

V skladu z določili Zakona o trgu finančnih instrumentov in s Pravili Ljubljanske borze vrednostnih papirjev družba UNIOR d.d., Kovaška cesta 10, 3214 Zreče objavlja nerevidirano nekonsolidirano trimesečno poročilo za leto 2015 družbe UNIOR d.d., in nerevidirano konsolidirano trimesečno poročilo za leto 2015 Skupine UNIOR. Pomembnejše spremembe podatkov, ki so vsebovani v prospektu za borzno kotacijo, družba sproti objavlja v sistemu elektronskega obveščanja Ljubljanske borze vrednostnih papirjev SEOnet ter na spletnem naslovu družbe [www.unior.si](http://www.unior.si). Nerevidirano trimesečno poročilo družbe UNIOR d.d. in Skupine UNIOR je na vpogled na sedežu družbe UNIOR d.d., Kovaška cesta 10, 3214 Zreče, objavljeno pa je bilo tudi na elektronskem sistemu obveščanja Ljubljanske borze vrednostnih papirjev SEOnet dne 29.05.2015 ter na spletni strani izdajatelja [www.unior.si](http://www.unior.si).

## 2 Izjava članov posloводства

Uprava družbe je odgovorna za pripravo trimesečnega poročila družbe UNIOR d.d. in Skupine UNIOR ter računovodskih izkazov na način, ki zainteresirani javnosti daje resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja in izidov poslovanja družbe UNIOR d.d., in njenih odvisnih družb v prvih treh mesecih leta 2015.

Uprava potrjuje, da so bile pri izdelavi računovodskih izkazov družbe UNIOR d.d. in Skupine UNIOR uporabljene ustrezne računovodske usmeritve, da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja in da računovodski izkazi Skupine UNIOR predstavljajo resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja in izidov njunega poslovanja za prve tri mesece leta 2015.

Uprava je odgovorna tudi za ustrezno računovodenje, za sprejem ustreznih sklepov za zavarovanje premoženja in drugih sredstev ter potrjuje, da so računovodski izkazi družbe UNIOR d.d. in Skupine UNIOR skupaj s pojasnili, izdelani na podlagi predpostavke o njenem nadaljnjem poslovanju ter v skladu z veljavno zakonodajo in Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija.

Uprava potrjuje, da je po njenem najboljšem vedenju trimesečno računovodsko poročilo sestavljeno v skladu z ustreznim okvirom računovodskega poročanja ter da daje resničen in pošten prikaz sredstev in obveznosti, finančnega položaja in poslovnega izida matične družbe in vseh ostalih družb, ki so vključene v konsolidacijo Skupine UNIOR. Uprava prav tako potrjuje, da je v trimesečno poročilo vključen pošten prikaz informacij o pomembnih poslih s povezanimi osebami, sestavljen v skladu z veljavno zakonodajo in Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija.

Predsednik in član uprave družbe UNIOR d.d., sva seznanjena z vsebino celotnega trimesečnega poročila družbe UNIOR d.d. in Skupine UNIOR za prve tri mesece leta 2015. Z njim se strinjava in ga potrjujema.

Predsednik uprave  
Darko Hrastnik, univ.dipl.inž.metal.mater



Član uprave  
Branko Bračko, univ.dipl.inž.str.



### 3 Predstavitev družbe

#### Zgodovina

Začetki Uniorja segajo v leto 1919, ko je bila ustanovljena Štajerska železo-industrijska družba, pri čemer ima kovaštvo v Zrečah še mnogo starejše korenine. Leta 1950 se je obrat preimenoval v Tovarno kovanega orodja Zreče (TKO) in prešel v družbeno last. V sedemdesetih letih 20. stoletja je z novimi oblikami razvoja družba dobila tudi novo ime – Unior Tovarna kovanega orodja Zreče. Leta 1997 se družba preoblikuje v delniško družbo.

#### UNIOR danes

Delniška družba UNIOR je organizirana v štirih programih:

- Odkovki,
- Ročno orodje,
- Strojna oprema in
- Turizem.

#### Poslanstvo

Smo razvojni partner pri proizvodnji, preoblikovanju in obdelavi kovin ter zaveznik narave in ljudi.

#### Vrednote

Naše vrednote so: odgovornost, pripadnost, partnerstvo, inovativnost, odličnost, poštenost, spoštljivost in vztrajnost. Naše osrednje sposobnosti so: široko tehnično in tehnološko znanje, delavnost in prepoznavanje poslovnih priložnosti v naših ključnih poslovnih segmentih. Naše osrednje sposobnosti nam prinašajo naslednje konkurenčne prednosti: globalna prisotnost, nekateri programi ali podjetja v Skupini so med ključnimi igralci na segmentu tržišča ali tržišču, prilagodljivost ter konkurenčnost v ceni in kakovosti.

#### Vizija družbe UNIOR d.d. v letu 2016

Prepoznavni smo kot napredno mednarodno podjetje v kovinsko predelovalni in turistični dejavnosti. Z lastnimi inovativnimi procesi v sodelovanju s kupci, dobavitelji, s sorodnimi podjetji in raziskovalnimi organizacijami razvijamo, proizvajamo in tržimo rešitve z vse višjo dodano vrednostjo. Naša bruto dodana vrednost na zaposlenega je 34.000 evrov in je vsaj na slovenskem povprečju industrijskih podjetij. Naša prodaja znaša 190 milijonov evrov. Dosegamo pozitivno ekonomsko dodano vrednost (EVA), zagotavljamo varno naložbo lastnikom z donosnostjo (ROE) vsaj 6 odstotka in prihodnost zaposlenim. Zadolženost družbe ne presega šestkratnika EBITDA.

## Skupina UNIOR

Skupino UNIOR sestavlja enaindvajset odvisnih in devet pridruženih podjetij v devetnajstih državah po svetu.

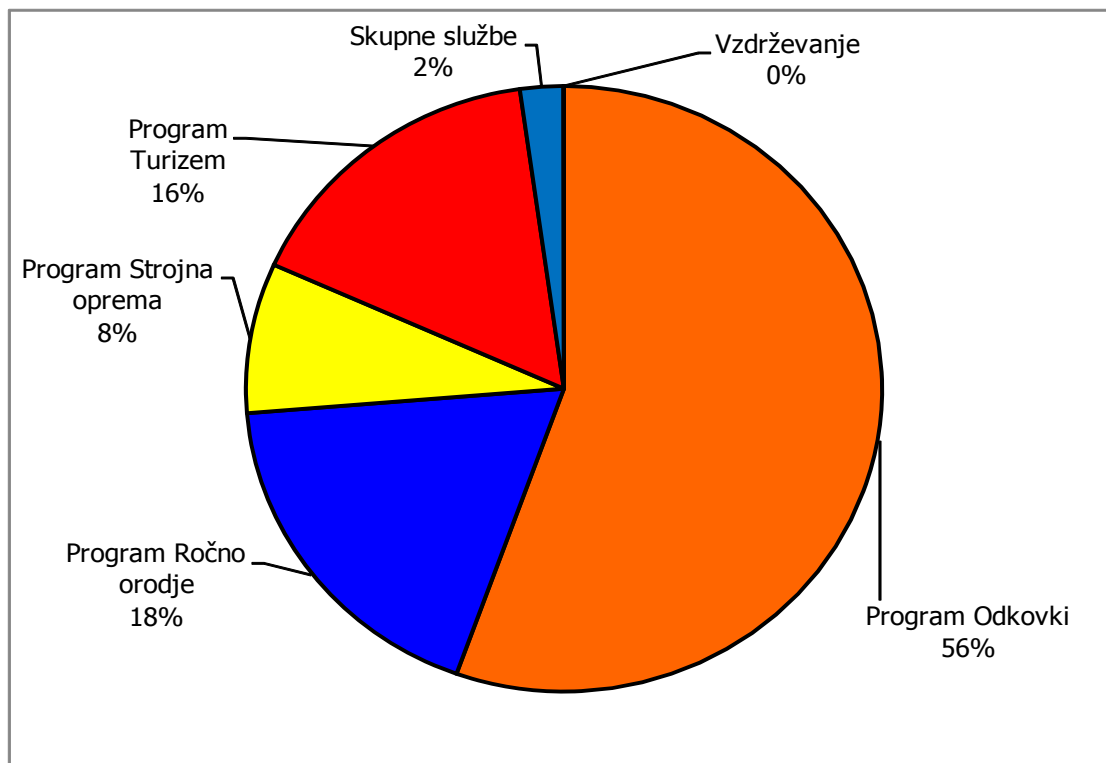
### Najpomembnejši trgi Skupine Unior

Podjetje	Država	Celina
RC SIMIT	Slovenija	Evropa
RHYDCON	Slovenija	Evropa
ROGLA INVESTICIJE	Slovenija	Evropa
RTC KRVAVEC	Slovenija	Evropa
ŠTORE STEEL	Slovenija	Evropa
SPITT	Slovenija	Evropa
PREUN	Slovenija	Evropa
CAOK	Slovenija	Evropa
TEKOH	Slovenija	Evropa
USTVARJALEC	Slovenija	Evropa
UNIOR PRODUKTIONS- UND HANDELSGESELLSCHAFT	Avstrija	Evropa
UNIOR BULGARIA	Bolgarija	Evropa
UNIOR TEHNA	Bosna in Hercegovina	Evropa
UNIOR FRANCE	Francija	Evropa
UNIOR HELLAS	Grčija	Evropa
UNIDAL	Hrvaška	Evropa
UNIOR ITALIA	Italija	Evropa
UNIOR KOMERC	Makedonija	Evropa
UNIOR DEUTSCHLAND	Nemčija	Evropa
UNIOR TEPID	Romunija	Evropa
UNIOR PROFESSIONAL TOOLS	Rusija	Evropa
SINTER	Srbija	Evropa
UNIOR COMPONENTS	Srbija	Evropa
UNIOR TEOS ALATI	Srbija	Evropa
UNIOR ESPANA	Španija	Evropa
UNIOR INTERNATIONAL	Velika Britanija	Evropa
UNIOR HUNGARIA	Madžarska	Evropa
NINGBO UNIOR FORGING	Kitajska	Azija
UNIOR SINGAPORE	Singapur	Azija
UNIOR USA CORPORATION	ZDA	Severna Amerika



## 4 Programi in dejavnost družbe

Prihodki od prodaje družbe UNIORD po programih v prvih treh mesecih leta 2015



### Program Odkovki

Program Odkovki razvija, kuje, sintra in obdeluje izdelke ter sklope za avtomobilsko industrijo in druge odjemalce.

Vizija programa Odkovki v letu 2016 predvideva da smo globalen, sodoben in uspešen razvojni program, ki svoje mesto uveljavlja v skupini najuspešnejših avtomobilskih proizvajalcev oziroma njihovih sistemskih dobaviteljev. Cilj je 100 milijonov evrov prihodkov, od tega je 15 milijonov evrov prodaje obdelanih odkovkov. S proizvodnjo 30 milijonov kosov odkovkov za volanske mehanizme osebnih vozil in nad 15 milijonov kovanih ojníc se uvrščamo na prvo oziroma tretje mesto med kovačnicami naše branže v evropskem prostoru. Bruto dodana vrednost na zaposlenega znaša 33.500 evrov.

Prvi kvartal leta 2015 smo zaključili z 24,2 milijonov evrov prodaje, od tega 3,1 milijonov evrov za obdelane odkovke in 1,4 milijona evrov za sinter izdelke. Bruto dodana vrednost na zaposlenega je znašala 8.859 evrov.

Ključne strateške usmeritve so bile: povečanje dodane vrednosti, obvladovanje stroškov in prilagajanje kapacitet aktualnim zahtevam na trgu (novi projekti ojníc, združevanje velikih kupcev ZF in TRW).



Program Odkovki je najstarejši program in osnova, iz katere se je razvil današnji UNIOR. V prvih treh mesecih leta 2015 je prispeval kar šestinpetdeset odstotkov vseh prihodkov od prodaje družbe in v dobaviteljski verigi tudi v evropskem merilu predstavlja enega večjih proizvajalcev odkovkov.

Kupcem s področja avtomobilske industrije (več kot 90 odstotkov izdelkov gre v to panogo) ekskluzivno dobavljamo zahtevne odkovke visokih varnostnih zahtev. To so predvsem deli krmilnega mehanizma osebnih vozil, nosilni deli podvozja, ojnice in drugi odkovki, katerih skupna lastnost je, da niso osno-simetrični. Manjši del proizvodnje predstavljajo odkovki, ki jih dobavljamo v okviru družbe za program Ročno orodje.

Na trgu delujemo kot razvojni dobavitelj, skupaj s kupci pa razvijamo in optimiramo odkovke za lažjo obdelavo in najboljšimi karakteristikami uporabe. Smo dobavitelj direktno do OEM neposredno na montažni trak avtomobilskih proizvajalcev, ter »Tier 1« in »Tier 2« dobavitelj.

Kot dobavitelj avtomobilske industrije smo zavezani aktualnim standardom kakovosti. V ta namen smo pridobili ISO standard ISO/TS 16949, kupci pa poleg tega redno spremljajo in preverjajo kakovost naših izdelkov, točnost dobav in splošne konkurenčne sposobnosti.

Vse pomembnejša postajajo tudi naša hčerinska proizvodna podjetja UNIDAL d.o.o. na Hrvaškem in NINGBO UNIOR Ltd. na Kitajskem. Na račun le-teh se že uvrščamo med globalne proizvajalce odkovkov in kot taki ostajamo v trendu svetovnih projektov, ki nam bodo vse bolj krojili prihodnost.

## **Program Ročno orodje**

Poslanstvo Programa Ročno orodje je razvoj, proizvodnja in trženje ročnega orodja, hladno kovanih izdelkov in izvajanje storitev industrijskega trženja.

Vizija programa Ročno orodje v letu 2016 predvideva, da smo globalno prisotni in usmerjeni v izdelke in storitve z vse višjo vrednostjo za kupce, kar nam omogoča doseganje 33.000 evrov dodane vrednosti na zaposlenega. Uspešni smo pri razvoju, proizvodnji in prodaji specialnih orodij (kolesarsko, avtomobilistično, motoristično, VDE DP), kjer dosegamo 30 odstotkov naše realizacije. S programom hladnega kovanja realiziramo 5 milijonov evrov. Ključne strateške usmeritve so: reorganizacija prodaje in prodajne mreže, razvoj in trženje specialističnega orodja, širitev proizvodnje in prodaje izdelkov hladnega kovanja, vitka proizvodnja, planiranje proizvodnje in zalog in informatizacija poslovanja s prodajno mrežo – B2B.

Bruto dodana vrednost na zaposlenega je v prvem tromesečju znašala 7.178 evrov, čisti prihodki od prodaje na zaposlenega pa 21.671 evrov, kar nas uvršča med pet najpomembnejših proizvajalcev ročnega orodja v Evropi.

Razvoj ročnega orodja Unior nenehno sledi potrebam profesionalnih in ljubiteljskih mojstrov po vsem svetu. Vrhunski materiali in izvirne izvedbene rešitve so temelj za izjemno uporabnost, učinkovitost in dolgo življenjsko dobo zdaj že več kot 5500 ročnih orodij, katere tržimo pod blagovno znamko Unior. Prodajno proizvodni program obsega klasična ročna orodja kot so ključiči, kleščice, škarje, izvijači, nasadni ključiči, kladiva, snemalci, ter namenska ročna orodja kot so kolesarsko, avtomobilsko, merilno, izolirano, pnevmatsko, motoristično in kovinska embalaža.

Zraven tega razvijamo in proizvajamo specifična ročna orodja na podlagi zahtev kupcev pod njihovo blagovno znamko.



Kupcem zagotavljamo doživljenjsko garancijo za vse napake v materialu. Uniorjeva ročna orodja odlikuje visoka kvaliteta, saj uporabljamo visokokakovostna krom vanadijeva jekla. Orodja so dovršena, funkcionalna in imajo visoko dodano vrednost za profesionalnega uporabnika. Unior za svoje izdelke zagotavlja pošteno tržno ceno, glede na konkurenčne izdelke in prav tako glede na oportunitetne stroške uporabnika.

Izrabljamo sinergije med Uniorjevimi programi, saj je prav program Odkovki tisti, ki proizvaja odkovke za ročna orodja v dogovorjeni kvaliteti in času.

S celovitim multidisciplinarnim pristopom k razvoju Unior izpolnjuje visoka pričakovanja uporabnikov svojih izdelkov. Rešitve iz Uniorja se z upoštevanjem namembnosti, ergonomije, varnosti, kakovosti in estetike prilagajajo njihovim raznoterim potrebam. Unior razvija orodje vselej z mislijo na potrebe uporabnikov. Z izboljšavami materialov, z novimi ergonomičnimi rešitvami in z upoštevanjem vseh vidikov varnosti uporabe že desetletja dokazujemo, da smo pravi partner profesionalnih uporabnikov ročnega orodja.

V skladu s tržnimi potrebami in strategijo širitve ponudbe ročnega orodja prihaja do stalnih potreb po osvajanju novih izdelkov oz. do sprememb – nadgradenj že obstoječih. V letu 2015 bo poudarek na razvoju orodij za vzdrževanje v industriji in v ta namen bomo posodobili linijo vozičkov z blokado, razvijali klešče z visoko vsebnostjo ogljika, linijo moment ključev, linijo orodja za delo na višini in nadaljnji razvoj specialističnih programov (kolesarski, motoristični, VDE, brenkala, RFID).

V letu 2015 nadaljujemo z raziskavami in razvojem s področja hladnega kovanja. Proizvodnja hladno kovanih izdelkov obsega: matice, vijake, rotorje, statorje, gredi, pesta, nasadne ključke. V primerjavi s strojno obdelavo je prednost hladnega kovanja v manjši porabi materiala, hkrati pa tudi v izdelanem kosu nimamo prekinjenih silnic, ki nastanejo s strojno obdelavo. Zaradi tega so hladno kovani izdelki v primerjavi s strojno obdelanimi veliko močnejši in odpornejši na obrabo. Zagotavlja se stroškovna učinkovitost za kupca, saj so izdelki proizvedeni v majhnih tolerancah in ni potrebne naknadne strojne obdelave.

## **Program Strojna oprema**

Dejavnost programa Strojna oprema se sestoji iz razvoja in izdelave CNC fleksibilnih namenskih strojev za serijsko obdelavo zahtevnih izdelkov. Pri snovanju strojev vključujemo najnovejše tehnološke dosežke iz področja odrezovanja materiala. Različni razvojni koncepti in uporabljene tehnologije nam zagotavljajo visoko konkurenčnost ter mesto med najboljšimi nišnimi strojogradnjami v Evropi.

Vizija programa Strojna oprema je zagotavljanje obsega poslovanja preko 20 milijonov evrov ter približevanje cilju 50.000 evrov bruto dodane vrednosti na zaposlenega. Kljub intenzivnemu lastnemu razvoju samostojnih strojev, se poskušamo vključevati v celovite namenske projekte z najbolj renomiranimi strojogradnjami. Našo tehnično-tehnološko prednost vidimo na področju globokega vrtanja (s specializacijo za obdelavo kolenčastih gredi). S strateškim povezovanjem s podjetji v drugih državah pa želimo razširiti našo dejavnost tudi kot inženiring podjetje.

V preko 20 let intenzivnega razvoja in prisotnosti v avtomobilski industriji smo razvilo široko paleto različnih tipov strojev. Prepričani smo, da lahko s stroji za globoko vrtanje dosežemo vodilno pozicijo, medtem ko nam drugi segmenti – 5-osno obdelovalni stroji, dvovretenski stroji ter stroji z vrtljivo mizo služijo za dopolnitev našega proizvodnega programa.

Intenzivna vlaganja v razvoj in osvajanje novih tehnologij nam danes daje razpoznavnost na tržišču kot razvojnega dobavitelja. Tesno sodelovanje, zaupanje in dolgoletne izkušnje na obdelavah pomembnih delov motorja kot so npr. kolenčasta in odmična gred, razni elementi perifernih enot,.. nam zagotavlja kontinuiteto naročil. Sodobne usmeritve glede fleksibilnosti strojev zahtevajo tudi od nas nove prilagoditve ter spremembo načina razmišljanja za jutri.

Vseskozi skrbimo za izpolnjevanje vseh kupčevih zahtev, s pridobitvijo certifikatov kakovosti ter izpolnjevanjem zahtev iz VDA 6.4, ISO 9001 in ISO 14001, pa želimo kupcu ponuditi kakovost naših izdelkov in storitev na najvišjem možnem nivoju.

## Program Turizem

Program Turizem približuje naravno in zdravo življenje svojim gostom.

Vizija programa Turizem v letu 2016 je, da z našimi storitvami dvigujemo kakovost življenja zahtevnejšim gostom, s katerimi ustvarimo 21 milijonov evrov letne realizacije in 210.000 nočitev letno. Bruto dodana vrednost na zaposlenega znaša 32.000 evrov. Prepoznavni smo po odličnem svetovnem centru za pripravo vrhunskih športnikov. Ohranjamo naravne lepote, z visokokakovostnimi standardiziranimi storitvami krepimo konkurenčno prednost in dvigujemo ugled podjetja.

Razvijamo ponudbo usmerjeno v zdravje in dobro počutje, aktivne počitnice, smo gostitelj priprav vrhunskih športnih ekip ter postajamo vse pomembnejši ponudnik poslovnega turizma. Ob navedenem pa razvijamo tudi gastronomijo s poudarkom na zdravi in regionalni kulinariki.

Terme Zreče in Rogla, ki sta skupaj s Krvavcem, povezana v okviru blagovne znamke Unitur, sta dobro poznana tako doma kot tudi v tujini. Naravno okolje, trije naravni zdravilni faktorji (akratotermalna voda, pohorska šota in zdravilna srednjegorska klima), raznolika turistična in športna infrastruktura ter prijazni in gostoljubni ljudje ustvarjajo pestro ponudbo aktivnega preživljanja prostega časa, sprostitve in strokovne zdravstvene rehabilitacije.

Najpomembnejša konkurenčna prednost programa Turizem ostaja kombinacija termalnega zdravilišča Terme Zreče s srednjegorskim športnim centrom in smučiščem Rogla. Pri izboru posameznih top produktov posebej poudarjamo naše ključne konkurenčne prednosti, kot so: odlična lokacija z bližino avtoceste in štirih mednarodnih letališč, kombinacija naravnih zdravilnih faktorjev iz neposrednega okolja, izjemna kombinacija Rogle in Term Zreče v poletnem in zimskem času, produkti v skladu s strategijo slovenskega turizma (Aktivno. Naravno. Zeleno).

V oblikovanju turističnih produktov se prilagajamo sodobnim trendom in življenjskemu slogu. Ena izmed najpomembnejših ciljnih skupin je družina.

Žal pa ob navedenem ne smemo pozabiti na vpliv vremenskih razmer, ki je v panogi turizem precejšen. Kar je razlog, da poleg naših osnovnih produktov postopno razvijamo in dajemo poudarek tudi produktom z manjšo odvisnostjo od vremena.

Posebno pozornost bomo tudi v prihodnje namenjali vsebinam in kakovosti naše ponudbe, ob tem pa skrbeli tudi za operativno in stroškovno učinkovitost, rast in razvoj.

## **5 Pomembnejši dogodki v prvih treh mesecih leta 2015**

V prvem četrletju ni bilo pomembnejših poslovnih dogodkov.

## 6 Najpomembnejši trgi in kupci

UNIOR je dobavitelj avtomobilske industrije, zato je za naše poslovanje ključnega pomena dogajanje v tej panogi. Naši glavni kupci so vsi najvidnejši proizvajalci: Volkswagen, Audi, BMW, Renault, Dacia, Peugeot, ZF Lemförder & ZF Lenksysteme, Volvo, Bosch Siemens Group, Daimler, Jtekt, GKN, Arvin Meritor, General Motors in Cimos. Med drugimi panogami, iz katerih prihajajo naši kupci, kaže omeniti še obrtnike, serviserje in končne uporabnike, ki so pomembni predvsem pri programu ročnega orodja.

Naš najpomembnejši trg je Evropska unija, kamor izvozimo preko 90 odstotkov vseh proizvodov s področja kovinsko-predelovalne dejavnosti oziroma ustvarimo skupaj s prodajo v Sloveniji skoraj 90 odstotkov vseh prihodkov od prodaje družbe. Med preostalimi trgi so za nas najpomembnejši evropski trgi zunaj EU in azijski trgi.

### Program Odkovki

Podobno kot pri drugih programih je tudi pri odkovkih za kovačnico v Zrečah in Unidal na Hrvaškem najpomembnejši trg EU, kjer ustvarimo 97 odstotkov vseh prihodkov od prodaje – od tega v Sloveniji dobre tri odstotke. Izdelki so v večini (z 90-odstotnim deležem) neposredno namenjeni avtomobilski industriji (kupci so VW, Audi, Renault, Dacia, BMW, Volvo, Škoda, Porsche) in njihovim poddobaviteljem (ZF Friedrichshafen, TRW, JTEKT, SEAC, GKN, Mahle).

Svojo prodajno pozicijo smo utrdili na področju ojníc. Pridobili smo nove projekte pri grupaciji VW (EA 211, EA 1,5 EVO), ki nam omogočata vzdrževati skupno število ojníc na nivoju 14 – 18 milijonov v naslednjih nekaj letih. Poleg grupacije VW smo promet ustvarjali z novim projektom pri kupcu BMW in razvojnim projektom pri kupcu Volvo, ki bo prinašal dodatni promet v naslednjih letih.

Prisotni smo pri razvojih motorjev, ki so sestavni del hibridnih vozil. Naši največji tekmeči na najpomembnejših trgih so evropski proizvajalci (Mahle-Brockhaus, STP, Kanca, Ateliers des Janves).

Smo vodilni proizvajalec na področju krmilnih mehanizmov za osebna vozila kjer smo uspeli obdržati delež pri grupaciji ZF. Bistveno smo se okrepili pri TRW-ju, kjer smo pridobili strateško pomemben projekt MQB, kar nam omogoča nadaljnjo zdravo rast pri tem kupcu. SEAC ostaja s programom za Toyoto stabilen kupec. Pomembno rast in nove projekte pa smo zabeležili tudi pri kupcu JTEKT, kjer postaja vse pomembnejši delež obdelave, ki dosega več kot 3,5 milijone evrov v letnem obsegu prodaje.

Na področju krmilnih delov je na naših najpomembnejših trgih zelo prisotna konkurenca iz Azije (predvsem s Kitajske in Indije). Svoje ključne prednosti v boju z njimi vidimo v sodelovanju na področju razvoja materialov z jeklarno Store Steel, sodelovanju s kupci pri razvojnih projektih, visoki produktivnosti, tehnoloških prednostih in fleksibilnosti.

Na področju obdelave širitev na področju obdelanih kosov za JTEKT, rast prometa pri VW-ju, obdelavi vilic, nov pomemben projekt AKC za ZF, prav tako pa ostajamo prisotni pri tradicionalnih kupcih, kot sta Schaefflergroup in Betek.

V letu 2015 bomo dodatno rast prometa dosegamo s prvimi novimi projekti pri grupaciji ZF.

Najpomembnejši trg programa Sinter je Evropska unija, pri čemer slovenski trg obsega petino vseh ustvarjenih prihodkov od prodaje v EU.

Naši največji kupci so Robert Bosch SteeringAutomotive, Mahle, BPW, Audi, Willi Elbe. Na trgih se srečujemo z bistveno močnejšo konkurenco, kot na programu kovačnice in obdelave. Med njimi kaže posebej izpostaviti ameriško podjetje GKN, avstrijsko MibaGroup in francosko FederalMogul.

Med ponudniki sintranih izdelkov obstajajo tako velike multinacionalke kot manjši in prilagodljivi (nišni) proizvajalci.

Večji globalni proizvajalci skušajo obvladovati celotno nabavno verigo, močno je povečana tudi avtomatizacija proizvodnje, kar vse otežuje delovanje manjših, specializiranih proizvajalcev. Vendar so ti še vedno prisotni in uspešni, saj ključni kupci (avtomobilska in vse bolj tudi druge industrije) podpirajo obstoj konkurence in prilagodljivih ponudnikov.

## Program Ročno orodje

Tržni delež Uniorja v svetovni profesionalni potrošnji ročnega orodja znaša 1,07 odstotka in je primerljiv s konkurenčnimi podjetji. Na trgih Evropske Unije ustvarimo 58 odstotkov vseh prihodkov od prodaje, 14 odstotkov pa še v ostalih državah Evrope, ki niso del Evropske Unije. V lanskem letu smo osvojili nove trge na področju Afrike, kjer ustvarimo 2 odstotka vseh prihodkov od prodaje ročnega orodja in trge Bližnjega Vzhoda, kjer ustvarimo 22 odstotkov vseh prihodkov od prodaje.

Ročno orodje UNIOR je kupcem dosegljivo v 90 državah sveta na vseh kontinentih. 45 odstotkov vseh prihodkov od prodaje ustvarimo preko lastnih trgovskih predstavništev v tujini preostalo pa preko ekskluzivnih distributerjev. V letu 2014 smo pridobili za 2,1 milijona evrov naročil pri novih kupcih, ki imajo tendenco rasti, to so kupci iz Turčije, Alžirije, Egipta, Kanade, Pakistana in Kitajske.

Tendenco rasti prodaje vidimo v posameznih nišnih, segmentnih, skupinah izdelkov. Smo tržni vodje na področju kovinske embalaže, izoliranega in kolesarskega orodja. Največjo konkurenco pri klasičnem orodju nam predstavljajo proizvajalci ročnega orodja iz Nemčije kot so Gedore, Hazet, Knipex, vendar s push strategijami v posameznih državah Zahodne Evrope uspešno prevzemamo njihov tržni delež.

Tendenca nižanja nakupnih cen za industrijo se še bo nadaljevala v prihodnjih letih in bo narekovala reorganizacijo obstoječih prodajnih kanalov. Vse večjo nevarnost na trgu predstavljajo prodajne grupacije in platforme, ki imajo večje pogodbe z industrijo in do katerih so vstopne ovire visoke. Za uspeh je potrebna učinkovita distribucija, redni stiki s končnimi uporabniki, tako imenovana pull strategija do naših distributerjev, vstopi v mednarodne prodajne grupacije, udeležba na tenderjih ter pospešeno osvajanje novih tržišč. Osnovna strategija je še naprej prodor v tržne niše, pospešena prodaja namenskega orodja in hladno kovanih izdelkov.

Osnovni kupci Uniorjevega ročnega orodja in hladno kovanih izdelkov so: industrija hidravlike, industrija pnevmatike, industrija za proizvodnjo vodnih črpalk, proizvodnja kmetijskih strojev (traktorji, traktorski priključki, delovni stroji), industrija težke gradbene mehanizacije, motorjev z notranjim izgorevanjem (ladijski, tovorna vozila, avtomobilska industrija, vojaška industrija, naftna in plinska industrija). Z vsemi kupci gradimo partnerski odnos in si prizadevamo, da blagovna znamka Unior postane vodilna pri profesionalnih uporabnikih ročnega orodja.

## Program Strojna oprema

Naši izdelki so investicijska oprema, ki se sestoji iz zelo kompleksne rešitve, prilagojene dejanski potrebi kupca, spoštovanju kupčevih predpisov ter upoštevanju predpisov držav, v katerem se bo nahajal naš izdelek. Temu so prilagojene tudi marketinške aktivnosti in način trženja. Specifičnost naših izdelkov zahteva predvsem individualno obravnavo kupca ter intenzivno vključevanje strokovnega kadra v fazi razvoja obdelovanca, za katerega bo namenjen naš izdelek.

Investicijska vlaganja pri sedanjih kupcih so periodičnega značaja, predvsem vezana na globalne usmeritve avtomobilske industrije ter razvojnih ciklusov gradenj novih tipov motorjev. Skladno s tem smo tudi mi vezani na potencialna naročila, ki jih je zelo težko uskladiti s planiranimi letnimi plani, saj so dobavni roki posameznih projektov od 9 do 15 mesecev.

Globalni kupci (VW, AUDI, BMW, Daimler) od nas pričakujejo, da smo prisotni ne samo v matičnih podjetjih, ampak globalno po vsem svetu. Le tako smo enakovredni naši konkurenci kot so Etxetar, Elha, Licon in podobni. Za obvladovanje kupcev izven avtomobilske industrije imamo trenutno premalo resursov, se pa od nas zahteva še več prilagajanj in iskanju primernih rešitev.

S skrbnim spremljanjem potreb naših kupcev se počasi orientiramo v razvoj še bolj prilagodljivih izdelkov, cenejših in dostopnejših izvedb, krajših dobavnih rokov ter skrbi za dobro servisno dejavnostjo, ki daje kupcu zagotovilo za brežhibno delovanje naših izdelkov – strojev.

## Program Turizem

V trženju intenziviramo aktivnosti na tujih tržiščih, s poudarkom na naših primarnih trgih (Avstrija, Nemčija, Italija, bivša Jugoslavija in Madžarska), ob tem pa postopoma razvijamo in krepimo prisotnost tudi na trgih BeNeLux, Turčije in arabskih držav. Zastavili pa smo si tudi cilj ohranitve nočitev in prihodkov realiziranih s strani slovenskega gosta.

S poznavanjem specifičnosti posameznega trga, prilagajamo ponudbo tujim tržiščem in posledično povečujemo nočitve realizirane s strani tujih gostov iz bližnjih in daljnih dežel. Zabeležili smo zmanjšanje števila nočitev realiziranih s strani držav bivše Jugoslavije in Rusije, medtem ko smo število nočitev na ostalih tujih trgih uspeli povečati. Prav tako uspešno povečujemo tudi nočitve ustvarjene s strani Mice produkta. Glede na vrhunske pogoje za priprave športnih ekip, izkušnje in profesionalno izdelano prilagojeno ponudbo ob podpori strokovnih institucij, se delež teh prihodkov v skupnih prihodkih povečuje.

Z aktivnostmi povezanimi z direktnim trženjem na primarnih tujih tržiščih, zmanjšujemo odvisnost od posameznega trga in večjih touroperatorjev in agencij. S celotno prenovo spletne strani in on line rezervacijskim sistemom (real time) pa povečujemo tudi delež direktnih rezervacij.

Z ukrepi ZZZS in zmanjševanjem cene zdraviliškega zdravljenja oziroma ukinitvijo dodatnih doplačil v Termah Zreče razvijamo nove samoplačniške ambulante, ob tem pa v zdravstveni dejavnosti racionaliziramo tudi poslovanje.

Ob dejstvu, da zajemajo večji delež prihodkov individualni gostje, se na najvišja mesta uvrščajo prihodki zdravstvenih zavarovalnic, povezanih z zdraviliškim zdravljenjem v Termah Zreče. V zadnjih obdobjih ohranjamo prihodke dveh večjih turističnih agencij na slovenskem trgu. Z novo spletno stranjo in sodobnimi marketinškimi prijemi pa povečujemo število direktnih rezervacij in ob tem tudi dvigujemo iztrženo ceno naših storitev. Zaradi specifičnosti panoge turizma imamo namreč več poslovnih partnerjev, ki pa v deležu prihodkov zajemajo manjši del.



## 7 Delnice

Ob ustanovitvi delniške družbe UNIOR je bilo izdanih 2.138.200 delnic po nominalni vrednosti 8,35 evrov. Od tedaj je družba izvedla dve dokapitalizaciji. Prvo 1.12.1999, ko je bilo izdanih dodatnih 200.214 delnic, drugo pa 1.2.2010 z izdajo 500.000 novih delnic. Tako ima UNIOR na dan 31.03.2015 skupno 2.838.414 delnic, ki se od leta 2006 vodijo kot kosovne delnice. Te so izdane v nematerializirani obliki in od 21.1.2000 vpisane v centralni register vrednostnih papirjev, ki ga vodi KDD – Centralno klirinško depotna družba, d.d., v Ljubljani.

### Pomembni podatki o delnicah

	31.03.2015	31.03.2014
Skupno število delnic	2.838.414	2.838.414
Število lastnih delnic	3.330	3.330
Število delničarjev	1.270	1.280
Dividende na delnico	0	0
Vrednost lastnih delnic v bilanci (v tisočih EUR)	120	120

### Lastne delnice

Skupina Unior ima skupno 3.330 lastnih delnic, kar pomeni 0,12 odstotka celotnega lastništva. Delnice so v lasti družbe Unior Deutschland GmbH, Remseck in družbe SPITT d.o.o., Zreče. Družba UNIOR d.d. v svoji lasti nima lastnih delnic.

### Lastniška struktura

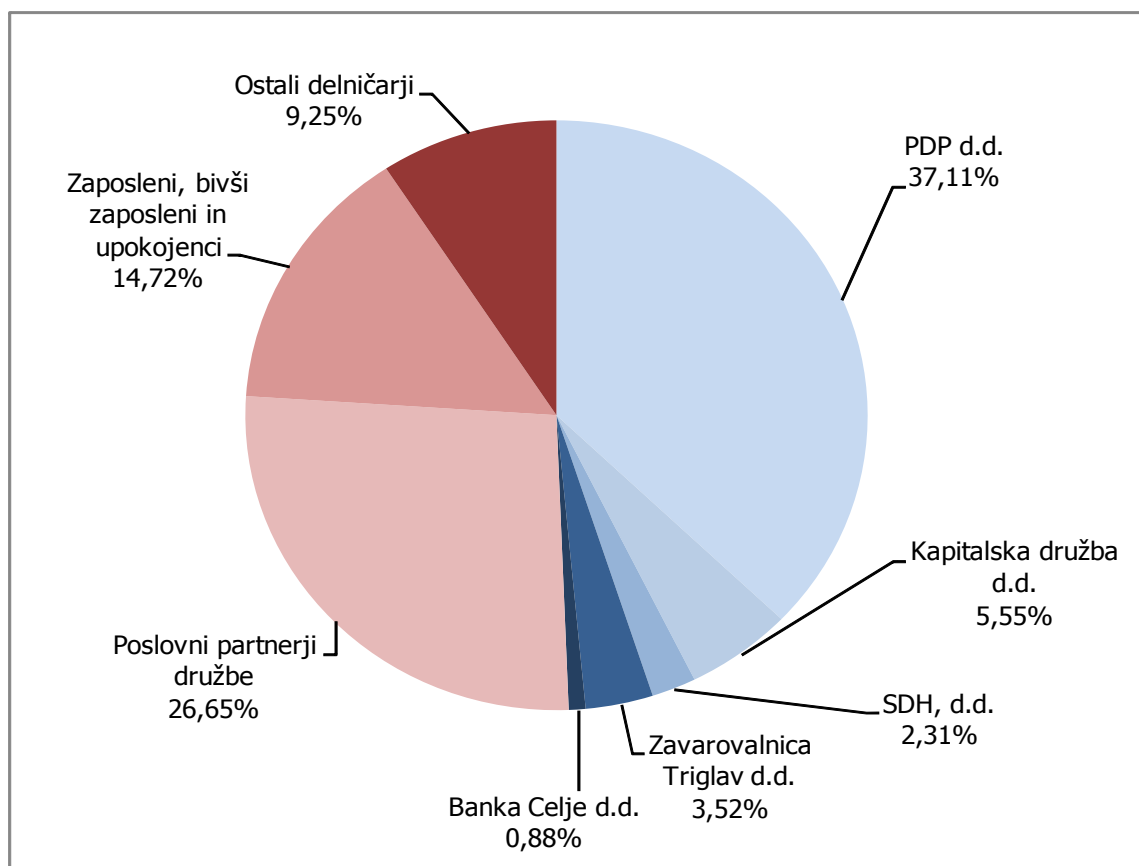
#### Deset največjih delničarjev na dan 31.3.2015

Delničar	Število delnic	Lastniški delež
PDP, d.d.	1.053.418	37,11%
ŠTORE STEEL d.o.o.	346.182	12,20%
KAPITALSKA DRUŽBA, d.d.	157.572	5,55%
ALPEN.SI mešani fleksibilni podsklad	153.213	5,40%
RHYDCON d.o.o.	141.790	5,00%
ZAVAROVALNICA TRIGLAV, d.d.	100.000	3,52%
SDH, d.d.	65.661	2,31%
ŽELEZAR ŠTORE D.P. d.d.	43.627	1,54%
BTS COMPANY, d.o.o.	29.527	1,04%
DINOS d.d.	24.885	0,88%
<b>Skupaj deset največjih delničarjev</b>	<b>2.115.875</b>	<b>74,54%</b>
Ostali delničarji	722.539	25,46%
<b>SKUPAJ</b>	<b>2.838.414</b>	<b>100,00%</b>



**Lastniška struktura na 31.03.2015**

<b>Delničar</b>	<b>Število delnic</b>	<b>Lastniški delež</b>
PDP d.d.	1.053.418	37,11%
Kapitalska družba d.d.	157.572	5,55%
SDH, d.d.	65.661	2,31%
Zavarovalnica Triglav d.d.	100.000	3,52%
Banka Celje d.d.	24.870	0,88%
Poslovni partnerji družbe	756.520	26,65%
Zaposleni, bivši zaposleni in upokojenci	417.859	14,72%
Ostali delničarji	262.514	9,25%
<b>SKUPAJ</b>	<b>2.838.414</b>	<b>100,00%</b>


**Uvrstitev delnic na borzo**

14. Redna seja skupščine družbe je 21.7.2010 sprejela sklep, da se delnice družbe UNIOR d.d. uvrstijo na organizirani trg vrednostnih papirjev Ljubljanske borze. Družba je 13.7.2011 pridobila odločbo Agencije za trg vrednostnih papirjev z opr. št. 40200-10/2011-6. Prospekt je bil javno objavljen 16.8.2011, delnica pa je bila 18.8.2011 uvrščena na trg Ljubljanske borze vrednostnih papirjev. Prvi trgovalni dan je bil 22.8.2011.

## Obveščanje delničarjev

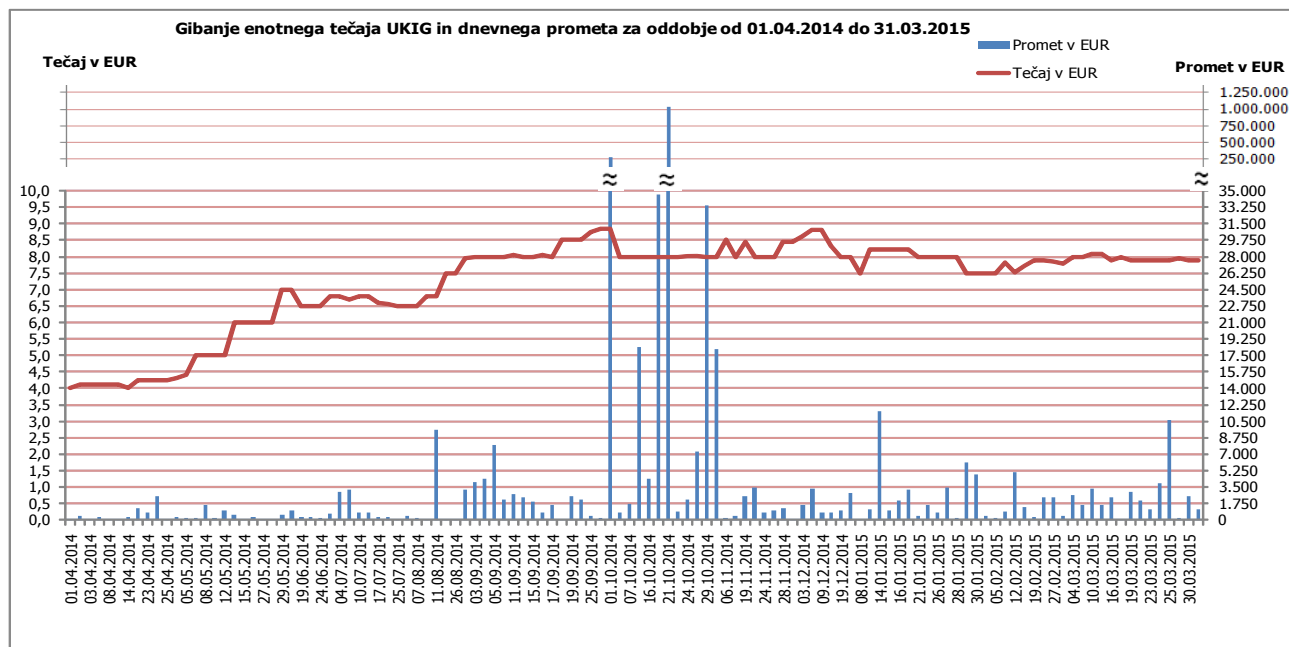
Po uvrstitvi delnic na borzo družba skladno z zakonom in običajno poslovno prakso vse delničarje in nove zainteresirane vlagatelje obvešča preko sistema elektronskega obveščanja Ljubljanske borze vrednostnih papirjev SEOnet in spletne strani družbe.

## Kazalniki poslovanja na delnico

	31.03.2015	31.03.2014
Dobiček na delnico	1,10	0,93
Knjigovodska vrednost delnice (v EUR)	38,38	37,34
Prodaja na delnico (v EUR)	15,40	15,52
Denarni tok na delnico (v EUR)	2,38	2,29
Pay-out ratio	0%	0%

## Trgovanje z delnicami UKIG

Tržna cena delnice UKIG konec četrtertletja na dan 31.3.2015 (zaključni tečaj) je znašala 7,90 evra. Celoti ustvarjen promet v obdobju enega leta od 1.4.2014 do 31.3.2015 je znašal 1.612.243,24 evrov. Razmerje tržne in knjigovodske vrednosti delnice na dan 31.3.2015 znaša 0,21.



## 8 Zaposleni

Na dan 31.3.2015 je bilo v družbi UNIOR d.d. 2.077 zaposlenih. Njihovo število se je v prvih treh mesecih leta zmanjšalo za 1,3 odstotka, v primerjavi s podatki izpred enega leta pa je za 1,2 odstotka večje. Povečanje zaposlenih na programu Odkovki in Ročno orodje je odraz povečanja proizvodnje, vendar rast zaposlenih zaostaja za rastjo proizvodnje in prodaje, na programu Turizem, pa se je število zaposlenih zmanjšalo v mesecu aprilu, ko se je zaključila zimska sezona. Število zaposlenih v ostalih programih in podpornih službah je skladno z racionalizacijo poslovanja ostalo bolj ali manj nespremenjeno. Vsi odhodi zaposlenih so bili sporazumni, večino pa predstavljajo upokojitve delavcev.

### Podatki o zaposlenih

	31.03.2015	31.03.2014
Skupno število zaposlenih	2.063	2.039
- Program Odkovki	948	946
- Program Ročno orodje	400	384
- Program Strojna oprema	145	165
- Program Turizem	339	320
- Skupne službe	133	131
- Vzdrževanje	98	93
Povprečno število zaposlenih iz ur	2.077	2.031
Povprečna plača (v EUR)	1.402	1.376

### Povprečne plače

Povprečna mesečna bruto plača na zaposlenega je v prvih treh mesecih leta 2015 znašala 1.402 evrov in je bila v primerjavi z enakim obdobjem preteklega leta višja za 1,9 odstotka, pri čemer je eskalacija s 1.2.2015 znašala 2,1 odstotka. Ob 0,3 odstotnem padcu cen življenjskih potrebščin pomeni to 2,2 odstotno realno povišanje povprečne plače. Neto plača se je v tem času povečala za 1,4 odstotka oziroma realno za 1,7 odstotka.

### Komuniciranje z zaposlenimi

V preteklem letu smo z interno komunikacijo podprli ozaveščaje vrednot podjetja Unior d.d.. S strokovnimi službami spodbujamo in izvajamo načrtovane aktivnosti s katerimi poudarjamo predvsem vrednoto zdravja in vrednoto inovativnosti. Posebno pozornost namenjamo več kot 95 letni tradiciji podjetja. Na področju internih digitalnih medijev si prizadevamo vedno večjo uporabo interaktivnih portalov.

Komuniciranje z zaposlenimi v podjetju Unior d.d. je urejeno in sistematično. Zagotavljamo ga mrežno in hierarhično z različnimi orodji: četrtletno z internim časopisom, po potrebi z biltenom, e-novičkami, redno z obvestili na oglasnih deskah in na intranetu. Medosebno komuniciranje poteka mrežno in hierarhično, po vnaprej določenem terminskem načrtu komuniciranja sveta delavcev, sindikatov, uprave, kolegija družbe do zborov delavcev in sektorskih sestankov.

## 9 Korporacijsko upravljanje

UNIOR uporablja dvotirni sistem upravljanja. Naloge uprave in nadzornega sveta so skladno z zakonodajo in statutom ločene tako, da uprava vodi posle družbe, nadzorni svet pa je odgovoren za nadzor poslovanja. Poleg tega v družbi deluje še kolegij uprave, ki ga sestavljajo direktorji programov, direktorji sektorjev ter predsednik in član uprave. Glavna naloga članov kolegija je, da samostojno v okviru pooblastil vodijo področja za katera so odgovorni.

Kot nejavna delniška družba smo si v preteklosti prizadevali za kar najbolj transparentno poslovanje in korektno obveščanje delničarjev ter drugih deležnikov o dogajanju v podjetju. Z uvrstitvijo naših delnic na borzo v letu 2011 smo v družbi začeli uvajati še strožje standarde korporacijskega upravljanja in s tem prilagodili naše poslovanje na zakonsko regulativo, borzna pravila in visoke standarde, ki veljajo v okolju. Tako sedaj poslujemo kot javna delniška družba.

Že v postopku priprave uvrstitve delnic na borzo smo imenovali osebo, ki je v podjetju odgovorna za odnose z vlagatelji. Vlagatelje in drugo zainteresirano javnost o vseh dogodkih v podjetju obveščamo preko borznega sistema SEOnet in spletne strani izdajatelja. Prenovljena je bila tudi spletna stran za vlagatelje, ki po novem nudi obširne in ažurne informacije o tematiki, ki zanima to ciljno skupino. S tem smo še povečali transparentnost svojega delovanja in vlagateljem omogočili dostop do informacij za kakovostne in preudarne naložbene odločitve.

### 9.1 Uprava

Družba ima dvočlansko upravo. Njen predsednik je Darko Hrastnik, ki je bil imenovan 31.1.2014, ko mu je nadzorni svet družbe podelil nov petletni mandat za obdobje od 1.6.2014 do 31.5.2019. Funkcijo predsednika uprave opravlja drugič, pred tem je bil dvakrat član uprave. Branko Bračko je bil kot član uprave imenovan 15.11.2012 z mandatom do 14.11.2017. Funkcijo člana uprave opravlja prvič.

#### Podatki o delovnih in vodstvenih izkušnjah članov uprave

##### **Darko Hrastnik**, predsednik uprave

Izobrazba: univerzitetni diplomirani inženir metalurgije

Delovne in vodstvene izkušnje:

2000–	Unior	
2012–		Predsednik uprave
2009–2012		član uprave
2007–2009		izvršilni direktor programa Ročno orodje
2004–2007		direktor programa Ročno orodje
2002–2003		član uprave
2000–2002		pomočnik direktorja programa Odkovki, odgovoren za področja: sinter, obdelava odkovkov v Slovenskih Konjicah, hladno kovanje in zahtevnejše projektne naloge
1999–2008	Višja strokovna šola v Celju,	izredni predavatelj za predmet ekonomika in menedžment
1996–2000	MPP Livarna, d.o.o., Maribor,	generalni direktor

1994–1996	TAM Metalurgija, d.o.o., direktor marketinga
1994–1994	Livarna Ferralit, d.o.o., Žalec, vodja proizvodnje
1989–1993	Livarna, d.o.o., Štore
1992–1993	tehnični direktor
1989–1992	razvojni oddelek

### **Branko Bračko**, član uprave

Izobrazba: univerzitetni diplomirani inženir strojništva

Delovne in vodstvene izkušnje:

2012–	UNIOR d.d., član uprave
2009–2012	UNIOR Formingtools d.o.o. Kragujevac (Srbija), direktor
2009–2012	UNIOR d.d., namestnik izvršilnega direktorja programa Strojna oprema
2008–2009	Weba Maribor d.o.o., prokurist
2002–2007	UNIOR d.d., pomočnik direktorja programa Strojna oprema
2001–2002	MPP Tehnološka oprema d.o.o. Maribor, pomočnik direktorja
1994–2001	Unior d.d., program Strojna opreme, vodja tehnologije, vodja obdelave, vodja montaže, vodja proizvodnje
1992–1994	Carrera Optyl d.o.o. Ormož, pomočnik vodje proizvodnje

## **9.2 Kolegij uprave**

Kolegij sestavljajo člani uprave, direktorji programov in sektorjev ter ostali člani kolegija, vabljeni s strani uprave. Glavne naloge članov kolegija so samostojno vodenje posameznega programa oziroma službe. Kolegij tesno sodeluje z upravo in izvršuje njene naloge na strateški in operativni ravni, deluje pa tudi kot posvetovalno telo uprave.

Kolegij družbe sestavljajo:

- Darko Hrastnik, univ. dipl. inž. metal. mater., predsednik uprave,
- Branko Bračko, univ. dipl. inž. str., član uprave,
- Robert Ribič, univ. dipl. inž. str., direktor programa Odkovki,
- Danilo Lorgar, univ. dipl. inž. kem. teh., direktor programa Ročno orodje,
- Andrej Purgaj, univ. dipl. inž. str., direktor programa Strojna oprema,
- Barbara Soršak, univ. dipl. ekon., direktorica programa Turizem,
- Marjan Korošec, dipl. org. menedž. in inž. str., direktor sektorja za splošne zadeve,
- Bogdan Polanec, univ. dipl. ekon., finančni direktor,
- mag. Boštjan Slapnik, direktor nabave,
- Zlatko Zobovič, univ. dipl. ekon., direktor kontrolinga,
- Kristjan Brodej, univ. dipl. inž. rač. in inf., direktor sektorja ITS,
- mag. Andrej Kokol, direktor sektorja za strateški razvoj, množično inoviranje in podjetništvo,
- Ivan Bašič, dipl. org. menedž. in ing. elekt., direktor vzdrževanja,
- Dani Kukovič, univ. dipl. inž. elekt., direktor sektorja energetika.

### 9.3 Nadzorni svet

Nadzorni svet družbe deluje v okviru pooblastil, kot jih daje 280. člen Zakona o gospodarskih družbah. Njegova glavna naloga v dvotirnem sistemu je nadzor poslov uprave in s tem varovanje interesov deležnikov v podjetju.

Na 17. skupščini družbe je bil 17.7.2013 izvoljen nov šestčlanski nadzorni svet z mandatnim obdobjem štirih let od 13.12.2013 do 12.12.2017.

Predstavniki kapitala v nadzornem svetu so:

- mag. Branko Pavlin (predsednik),
- mag. Franc Dover (namestnik),
- prof. dr. Marko Pahor in
- Drago Rabzelj, univ.dipl.ekon..

Predstavnika zaposlenih pa sta:

- mag. Marjan Adamič in
- Darko Dujmović univ.dipl.inž.str..

Nadzorni svet družbe ima oblikovani dve komisiji in sicer revizijsko komisijo in kadrovsko komisijo.

Revizijska komisija deluje v sestavi:

- Drago Rabzelj, univ.dipl.ekon. (predsednik),
- prof. dr. Marko Pahor (namestnik),
- mag. Marjan Adamič in
- Gregor Korošec, univ.dipl.ekon. (zunanji član).

Kadrovska komisija deluje v sestavi:

- mag. Franc Dover (predsednik),
- mag. Branko Pavlin (namestnik) in
- Darko Dujmović, univ.dipl.inž.str..

### 9.4 Skupščina

Skupščina delničarjev je najvišji organ družbe, kjer se neposredno uveljavlja volja delničarjev in sprejemajo ključne odločitve. Vsaka delnica družbe prinaša en glas, glasovalne pravice pa nimajo lastne delnice. Družba nima izdanih prednostnih delnic ali delnic, ki bi imele omejene glasovalne pravice.

Uprava družbe skliče skupščino delničarjev praviloma enkrat na leto, v juniju ali juliju, z objavo na spletni strani AJ PES, SEOnet-u in na spletni strani družbe – vsaj trideset dni pred zasedanjem. Pravico do udeležbe in glasovanja na skupščini imajo vsi delničarji, ki so vpisani v delniško knjigo družbe na presečni dan, ki je objavljen v sklicu ter njihovi zastopniki in pooblaščenici. Celotno gradivo za skupščino je na vpogled na sedežu družbe od sklica do zasedanja.

Uprava delničarjem na skupščini predstavi vse potrebne informacije za presojo posameznih točk dnevnega reda, pri čemer upošteva zakonske in morebitne druge omejitve glede njihovega razkrivanja.

V letu 2014 je bila 18. redna seja skupščine 11. junija 2014 delničarji pa so na njej:

- obravnavali informacijo o letnem poročilu, mnenju revizorja in pisnemu poročilu nadzornega sveta o letnem poročilu,
- odločali o bilančni izgubi in podelitvi razrešnice upravi in nadzornemu svetu,
- odločali o imenovanju revizijske družbe za leto 2014,
- odločali o spremembah in dopolnitvah Statuta družbe UNIOR d.d. ter
- odločali o plačilu članom nadzornega sveta.

Obvestilo o sklepih skupščine je bilo objavljeno 11.6.2014 na SEOnet-u in spletni strani družbe.

V letu 2015 bo redna seja skupščine 10. junija 2015. Sklic skupščine delničarjev s predvideno vsebino sklepov, krajem, časom zasedanja ter pogoji za udeležbo in glasovanje je bil objavljen na spletni strani AJPES, SEOnet-u in na spletni strani družbe 8. maja 2015.

## 9.5 Trgovanje z delnicami uprave in nadzornega sveta

V družbi UNIOR d.d. imajo notranji lastniki (zaposleni, uprava in nadzorni svet) skupaj 8,47-odstotni lastniški delež, pri čemer ima uprava skupaj v lasti 0,06, nadzorni svet pa 0,2 odstotka delnic družbe. V zadnjem koledarskem letu (marec 2014 – marec 2015) se število delnic in deleži lastništva delnic v lasti uprave in nadzornega sveta niso spremenili, kar je prikazano v spodnji tabeli.

### Trgovanje z delnicami uprave in nadzornega sveta

	Lastništvo		Neto nakupi v letu
	31.03.2015	31.03.2014	
Darko Hrastnik	1.505	1.505	0
Branko Bračko	250	250	0
<b>Uprava skupaj</b>	<b>1.755</b>	<b>1.755</b>	<b>0</b>
mag. Branko Pavlin	0	0	0
mag. Franc Dover	0	0	0
prof. dr. Marko Pahor	0	0	0
Drago Rabzelj	0	0	0
mag. Marjan Adamič	5.154	5.154	0
Darko Dujmovič	658	658	0
<b>Nadzorni svet skupaj</b>	<b>5.812</b>	<b>5.812</b>	<b>0</b>
<b>Skupno število izdanih delnic</b>	<b>2.838.414</b>	<b>2.838.414</b>	

Kot javna delniška družba imamo oblikovan seznam oseb, ki so jim dostopne notranje informacije. Te osebe imajo tudi omejitve trgovanja pred javno objavo skladno z zakonodajo in pravili Ljubljanske borze vrednostnih papirjev.



## **9.6 Izjava o upravljanju družbe in skladnosti upravljanja družbe z določbami Kodeksa upravljanja javnih delniških družb**

Uprava in nadzorni svet družbe UNIOR Kovaška industrija d.d. izjavljata, da je bilo v obdobju januar – marec 2015, upravljanje družbe skladno z Zakonom o gospodarskih družbah, Zakonom o trgu finančnih instrumentov, Pravili Ljubljanske borze ter drugimi veljavnimi predpisi.

Izjava o upravljanju družbe je sestavni del letnega poročila za leto 2014.

Sistem vodenja in upravljanja UNIOR d.d., zagotavlja usmerjanje in omogoča nadzor nad družbo in njenimi odvisnimi družbami. Določa razdelitev pravic in odgovornosti med organi upravljanja; postavlja pravila in postopke za odločanje glede korporativnih zadev družbe; zagotavlja okvir za postavljanje, doseganje in spremljanje uresničevanja poslovnih ciljev ter uveljavlja vrednote, načela in standarde poštenega ter odgovornega odločanja in ravnanja v vseh vidikih našega poslovanja.

Sistem vodenja in upravljanja je sredstvo za doseganje dolgoročnih strateških ciljev družbe in način, s katerim uprava in nadzorni svet družbe UNIOR d.d., izvajata odgovornost do delničarjev in drugih deležnikov družbe. Vizija in cilj UNIOR d.d., ter njenih odvisnih družb so uvajanje sodobnih načel vodenja in upravljanja ter kar najpopolnejša skladnost z naprednimi domačimi in tujimi praksami.

## 9.7 Poslovna tveganja

Področje tveganja	Opis tveganja	Način obvladovanja	Izpostavljenost
razvojni proces	tveganje, da razviti izdelek ne bo imel ustreznih lastnosti	nadzor procesa razvoja in proizvodnje	zmerna
razpoložljivost proizvodnih zmogljivosti	motnje v proizvodnji, nenačrtovani zastoji	redno preventivno vzdrževanje, vlaganje v novo opremo	zmerna
zanesljivost dobaviteljev	možnost nerednih, neustreznih dobav in nekonkurenčnih cen	analiziranje posameznih dobaviteljev in sprejem ustreznih ukrepov v primeru neustreznega sodelovanja	zmerna
varovanje okolja	nevarnost izrednih dogodkov s škodnim vplivom na okolje	interni predpisi za primer izrednih dogodkov	zmerna
informacijski viri	tveganje motenj v poslovnih procesih zaradi motenj na področju informacijskih virov	varnostni pregledi in ukrepi za odpravo motenj na področju informacijskih virov	zmerna
zaposleni	tveganja pri zadržanju ključnih kadrov, pomanjkanje strokovno usposobljenih kadrov, dialog z zaposlenimi	razvoj kadrov, izobraževanje, sistematično delo s ključnim kadrom, sistem nagrajevanja, letni razgovori	zmerna
finančne naložbe	tveganje, da naložba ne vrača zahtevane donosnosti, izguba vrednosti naložbe, nevrčila dolgoročnih kreditov	ustrezni poslovni načrti, nadzor nad poslovanjem, redna poročila, povezanost z dejavnostjo družbe, ustreznost zavarovanj, vnovčljivost, skrbniki podjetij	zmerna
varnost in zdravje pri delu	nevarnost nezgod in poškodb na delovnih mestih	preverjanje tehnoloških postopkov, ocenjevanje tveganosti delovnih mest	zmerna
varovanje premoženja	nevarnost odtujitve, uničenja in poškodovanja premoženja	izdelan načrt varovanja	zmerna

Med poslovna tveganja vključujemo tveganja s področja razvojnih procesov, razpoložljivih proizvodnih zmogljivosti, zanesljivosti dobaviteljev, varovanje okolja, informacijskih virov, zaposlenih, finančnih naložb, varnosti in zdravju zaposlenih pri delu ter varovanja premoženja.

### ***Tveganje razvojnega procesa***

Ker mora biti končni izdelek kakovosten, varen, učinkovit in ekološko prijazen, uvajamo procese, ki že v zgodnjih fazah razvoja zmanjšujejo tveganja, da bi izdelek imel negativne lastnosti. Zato uvajamo nove razvojne metode in z lastnim znanjem in izkušnjami zmanjšujemo tovrstna tveganja. Osredotočeni smo na obvladovanje tveganj, ki lahko privedejo do odpoklica proizvodov, v katerih so vgrajeni naši produkti. Produktna tveganja omejujemo s sistemi razvoja in zagotavljanja kakovosti v okviru proizvodnih in prodajnih procesov ter z zavarovanjem proizvajalčeve odgovornosti za izdelke in zavarovanje stroškov odpoklica proizvodov s tržišča (recall).

### ***Razpoložljivost proizvodnih zmogljivosti***

Kakovostno, zanesljivo in varno delovanje proizvodnih zmogljivosti zagotavljamo z rednim vzdrževanjem proizvodne opreme in energetske infrastrukture. K zmanjševanju tveganja pripomore tudi sistem usposabljanja in izpopolnjevanja znanja tehničnega osebja.

### **Zanesljivost dobaviteljev**

Pomembne surovine za proizvodnjo dobavlja omejeno število dobaviteljev. To nam zagotavlja varne, kakovostne in konkurenčne dobave. Dobavitelje analiziramo, na podlagi analiz se tudi skupaj s poslovnimi partnerji dogovorimo za ukrepanje.

### **Varovanje okolja**

Tvorno sodelujemo pri ozaveščanju lokalne in širše družbene skupnosti ter sodelujemo z okoljevarstvenimi organizacijami ter različnimi projekti. Več o varstvu okolja je navedeno v posebnem poglavju.

### **Informacijski viri**

Med tveganji informacijskega sistema so pomembna tveganja morebitnih motenj v delovanju aplikativne in systemske programske opreme, strojne opreme ter komunikacijskih in omrežnih povezav v sistemu. Pozornost posvečamo tudi tveganjem, povezanim z informacijsko varnostjo. Učinke teh tveganj obvladujemo z:

- upravljanje IT (krovni dokument)
- varnostnim forumom
- elementarnimi varnostnimi politikami po ISO 27001:2005
- procedure-kontrole
- ocena tveganja po ISO 27001:2005

### **Zaposleni**

Na področju kadrovske poslovne tveganj posvečamo posebno pozornost socialnem dialogu z zaposlenimi, pomanjkanju strokovno usposobljenih kadrov in izgubi ključnih kadrov. Tovrstna tveganja omejujemo z izvajanjem letnih razgovorov s sodelavci, z izobraževanjem, ustreznim sistemom nagrajevanja in drugimi ukrepi. Zaradi neprisotnosti na delu se srečujemo z obvladovanjem tveganj morebitnega motenega izvajanja poslovnih procesov. Tem tveganjem se poskušamo izogniti z vključevanjem sodelavcev v zdravstveno-preventivne programe ter z upoštevanjem zdravega in varnega dela.

### **Finančne naložbe**

Finančne naložbe predstavljajo naložbe v druga podjetja, dana posojila in depozite. Pri tveganju finančnih naložb je ključnega pomena natančno in skrbno načrtovanje ter skladnost naložb z dejavnostjo družbe. Pri naložbenju v družbi izdelamo elaborate, ki opredelijo ekonomsko, poslovno in finančno upravičenost posamezne naložbe. Prav tako izdelamo srednjeročne ali dolgoročne poslovne načrte, ki so osnova za spremljanje učinkovitosti in uspešnosti naložb. Pri danih posojilih posvečamo posebno skrb kvalitetnemu zavarovanju takšne naložbe. Naložbe družbe imajo tudi skrbnike in odgovorne osebe.

### **Varnost in zdravje pri delu**

Redno izvajamo ocene tveganja na delovnih mestih ter tveganja, ki izhajajo iz posameznih tehnoloških postopkov.

### **Varovanje premoženja**

Za obvladovanje varnosti premoženja je bil izdelan načrt varovanja. Izvedena je bila ocena ogroženosti posameznih objektov. V oceni je upoštevana verjetnost nastanka določenega dogodka, verjetnost pravočasnega odkritja in možnost za odpravo posledic.

### **Zavarovanje premoženja in odgovornosti**

Družba Unior s premoženjskimi zavarovanji zagotavlja finančno nadomestilo za:

- škode na premoženju, ki so posledica delovanja naravnih sil, tehničnih lastnosti proizvodov in človeškega dejavnika,
- škode iz naslova opravljanja dejavnosti do zaposlenih in obiskovalcev turističnih centrov,
- škode iz naslova proizvajalčeve odgovornosti za izdelke proizvedene na programih Odkovki in Ročno orodje.

## 10 Poslovno poročilo

### 10.1 Razmere v gospodarstvu

Svetovno gospodarstvo še vedno raste, vendar je rast vseh tvegana zaradi počasnejše rasti Kitajske in rusko-ukrajinske krize. Nizka cena nafte in ostalih surovin slabita kupno moč držav v razvoju, medtem ko razvite države beležijo zdravo gospodarsko rast.

Gospodarstvo evrskega območja je v prvih treh mesecih letošnjega leta doseglo 0,4% rast, kar pomeni, da se počasno okrevanje regije nadaljuje, rast pa je najhitrejša v zadnjih dveh letih. Nemško gospodarstvo je medtem zabeležilo le 0,3% rast, kar je nižje od pričakovanj. Na drugi strani pa se je prvič po letu 2011 zgodilo, da so rast BDP zabeležila vsa štiri največja evropska gospodarstva (Nemčija, Francija, Španija in Italija), zanimiv pa je tudi podatek, da je območje evra po rasti BDP prehitelo ZDA, kjer je v prvem letošnjem četrtletju gospodarstvo zraslo le za 0,2 odstotka.

Kitajska gospodarska rast je v prvih treh mesecih nadaljevala z upočasnjevanjem in se je glede na leto prej zvišala za 7%, kar je najpočasnejši tempo rasti po letu 2009, ko je bila svetovna finančna kriza v polnem razmahu. Kljub upočasnitvi ostaja kitajsko gospodarstvo še naprej eno izmed najhitreje rastočih območij na svetu, zaradi ohlajanja rasti pa postaja eden večjih dejavnikov tveganja za rast svetovnega gospodarstva.

Nizke cene nafte vplivajo na nizko inflacijo, ki se je v nekaterih državah, predvsem v evroobmočju, že spustila na negativne vrednosti. Hkrati centralne banke s ciljem, da bi okrepile investicije, znižujejo obrestne mere. Inflacija je bila po ocenah Eurostata marca 2015 na medletni ravni v EU in v evroobmočju negativna v višini 0,1%, in v Sloveniji 0,4%.

Evro v letošnjem letu nadaljuje s trendom slabitve in v zadnjih desetih letih še nikoli ni bil tako nizek v primerjavi z ameriškim dolarjem. Cene svetovnih surovin v dolarjih upadajo, vendar so se evrsko izražene cene na medletni ravni pri večini komponent zaradi slabitve evra povečale in ne znižale.

Šibak evro krepi delovna mesta in višjo domačo proizvodnjo. Razmere na trgu dela se izboljšujejo še naprej, realne plače rastejo, vendar rast zasebne potrošnje še zaostaja, k čemur prispevajo tudi zaostreni pogoji kreditiranja prebivalstva. ILO stopnja brezposelnosti se je za Slovenijo znižala za 0,7 odstotnih točk in je marca letos tako znašala 9,3%. Tudi v evroobmočju se kažejo znaki okrevanja, saj je brezposelnost najnižje vse od maja 2012 – marca je v evroobmočju znašala 11,3%, v EU pa 9,8%.

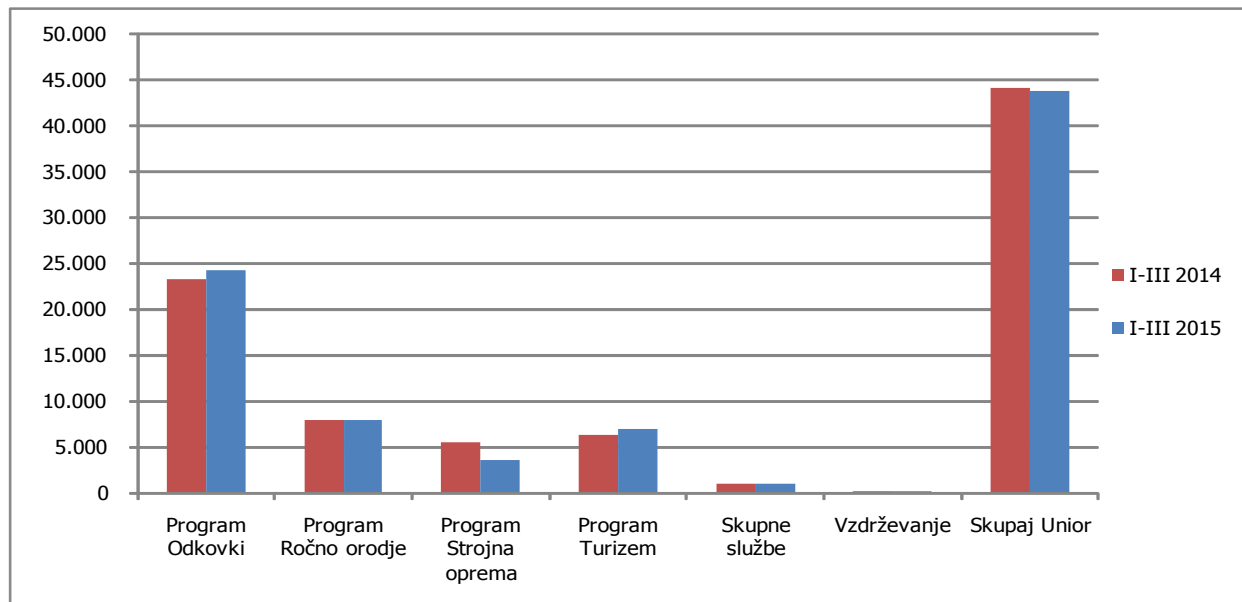
Povpraševanje po novih avtomobilih se je v EU marca zvišalo še devetnajsti mesec zapored. Novih registracij je bilo v primerjavi z marcem lani za 10,6 odstotka več, v prvih treh mesecih leta pa se je število registracij novih avtomobilov v EU zvišalo za 8,6 odstotka na 3,53 milijonov vozil.

## 10.2 Prodaja

Prihodki od prodaje družbe UNIOR d.d. so v treh mesecih leta 2015 znašali 43,7 milijona evrov in so za 0,8 odstotka manjši kot v enakem obdobju preteklega leta. Prihodki so nižji zaradi nižje prodaje, nižje prodajne cene zaradi nižjih borznih cen jeklenega odpada in legirnih elementov na programu Odkovki in drugačne dinamike prodaje na programu Strojna oprema kot v prvih treh mesecih preteklega leta. Kljub temu sta programa Odkovki in Ročno orodje dosegla vrednostno večjo prodajo kot enakem obdobju leta 2014. K temu je največ prispeval relativno stabilen trg svetovne avtomobilske industrije, katera je glavni odjemalec na programu Odkovki. Višji so tudi prihodki na programu Turizem, ki je zaradi ugodnih vremenskih razmer v času zimske sezone dosegel večjo prodajo kot v prvem kvartalu preteklega leta.

### Prihodki od prodaje po programih

(v tisoč EUR)	I-III 2015	I-III 2014
Program Odkovki	24.254	23.250
Program Ročno orodje	7.968	7.855
Program Strojna oprema	3.501	5.527
Program Turizem	7.019	6.334
Skupne službe	962	1.015
Vzdrževanje	10	76
<b>Skupaj Unior</b>	<b>43.714</b>	<b>44.057</b>



Prihodki od prodaje so na programu Odkovki porasli za 4,3 odstotke, kar je druga največja rast med vsemi programi. Rast na programu Ročno orodje je 1,4 odstotna, program Turizem pa je zabeležil 10,8 odstotno rast prihodkov, medtem ko je program Strojna oprema prodal manj kot v enakem obdobju preteklega leta. 36,7 odstotno zaostajanje na programu Strojna oprema je posledica drugačne cikličnosti izdobave projektov.

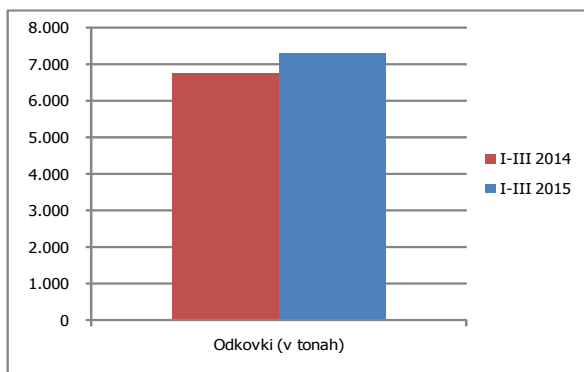
### 10.3 Proizvodnja in storitve

Proizvodnja se je na vseh programih v primerjavi z enakim obdobjem preteklega leta povečala. Na programu Strojna oprema proizvodnje ne merimo, kajti zaradi narave le-te (projektne, unikatne proizvodnje) ni ustreznega merila, je pa proizvodnja skladno z načrtovano prodajo nižja kot v enakem obdobju preteklega leta.

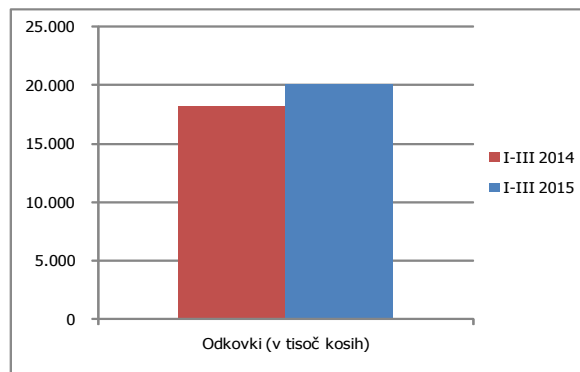
#### Proizvodnja in storitve po programih

	I-III 2015	I-III 2014
Odkovki (v tonah)	7.307	6.782
Odkovki (v tisoč kosih)	20.042	18.232
Ročno orodje (v tonah)	636	578
Ročno orodje (v tisoč kosih)	1.285	1.265
Število nočitev v Turizmu	78.499	74.382

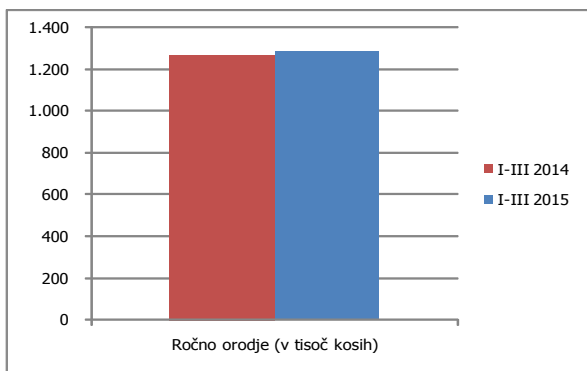
Proizvodnja odkovkov (v tonah)



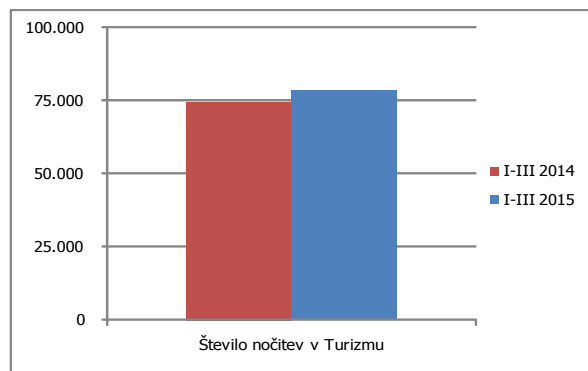
Proizvodnja odkovkov (v kosih)



Proizvodnja ročnega orodja



Nočitve na programu Turizem



## 10.4 Uspešnost poslovanja

V treh mesecih leta 2015 smo v družbi UNIOR d.d. ustvarili 3,1 milijona evrov dobička, kar je za 18,7 odstotkov oziroma za 495 tisoč evrov več kot v enakem obdobju leta 2014. Kosmati donos je prav tako večji in sicer za 691 tisoč evrov kar predstavlja 1,6 odstotni porast. Razlog je v manjšem padcu vrednosti zalog, saj so se v treh mesecih leta 2015 zmanjšale za 634 tisoč evrov, medtem ko so se obdobju treh mesecev leta 2014 zaloge zmanjšale za 1,4 milijona evrov. Poslovni stroški so porasli, vendar manj kot kosmati donos, njihovo povečanje je bilo 1 odstotno, kar kaže na boljše obvladovanje stroškov.

### Prodaja in donosnost družbe Unior

(v tisoč EUR)	I-III 2015	I-III 2014
Prihodki od prodaje	43.714	44.057
Poslovni stroški	39.635	39.234
EBIT	4.382	4.092
EBITDA	6.759	6.508
Čisti poslovni izid	3.134	2.639

Temeljni cilji, ki smo jih prilagodili pogojem poslovanja v zaostrenih razmerah so se nekoliko spremenili. Tudi v letu 2015 je ostal osnovni cilj varovanje denarnega toka in zagotavljanje stalne plačilne sposobnosti podjetja, s poudarkom na rednem izpolnjevanju obveznosti do zaposlenih, poslovnih partnerjev in bank - likvidnostno stanje smo izboljšali, saj smo zaostanke pri plačilih dobaviteljem še zmanjšali. Vse zaveze do bank, opredeljene v Generalni pogodbi o finančnem prestrukturiranju redno izpolnjujemo.

V mesecu juliju 2013 smo uspešno zaključili finančno prestrukturiranje, ko smo z dvanajstimi poslovnimi bankami dosegli dogovor in sklenili Generalno pogodbo o finančnem prestrukturiranju, ki nam do leta 2019 zagotavlja stabilen denarni tok, pogoje za doseganje zastavljenih ciljev in dolgoročno poslovno stabilnost družbe. V letu 2013 je tako družba imela tudi moratorij na odplačilo glavnih kreditov. V obdobju do leta 2019 se bo družba UNIOR d.d. v skladu s pogoji Pogodbe razdolžila na 70,9 milijonov evrov dolga in sicer z rednimi odplačili do bank v višini 30,4 milijona, do SID Banke d.d. v višini 12,1 milijona in z izrednimi odplačili v višini 28,7 milijonov evrov iz prodaje poslovno nepotrebnega premoženja. Prav tako je s Pogodbo zagotovljen garancijski potencial za potrebe proizvodnje programa Strojna oprema, ki ga bodo poslovne banke zagotavljale skupaj s SID Banko d.d.. Družba je v letu 2014 in 2015 odplačala vse z Generalno pogodbo dogovorjene obroke kreditnih obveznosti do bank in se v prvih treh mesecih leta 2015 dodatno neto razdolžila za 1,8 milijona evrov.

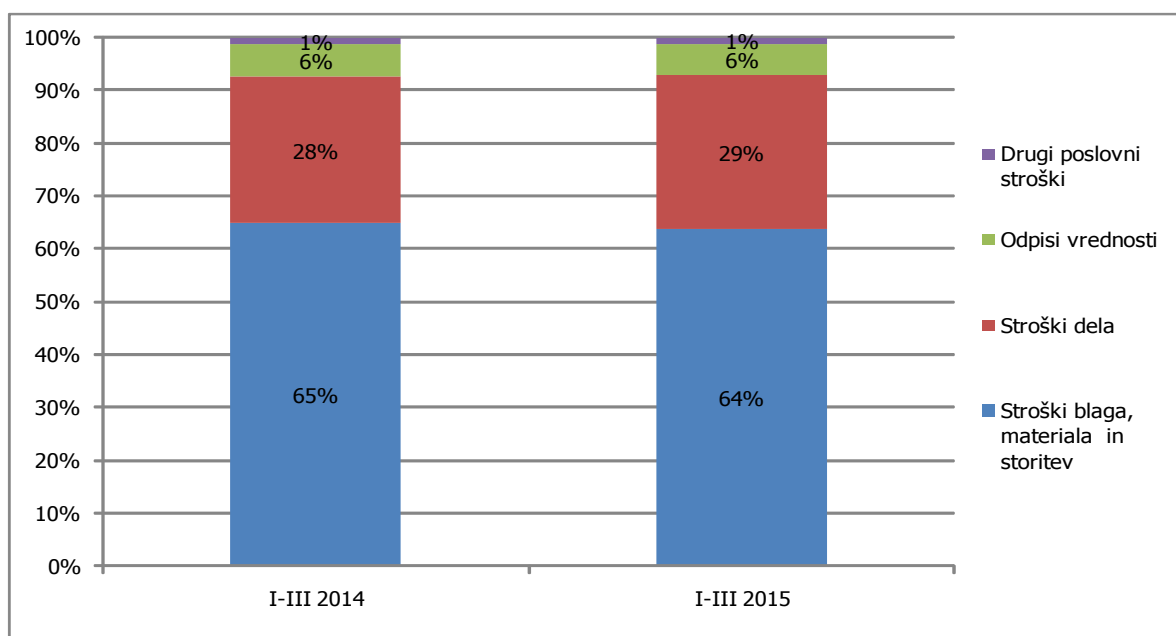
Tako načrtovana strategija daje trdno osnovo za izboljšanje prihodnjega poslovanja. Sicer pa je glede na zahtevne tržne razmere družba uvedla vrsto hitrih ukrepov, s katerimi je uspela v letu 2013 prihraniti 7,5 milijonov evrov, v letu 2014 pa 4,7 milijone evrov, za leto 2015 pa načrtujemo dodatno prihraniti 2,2 milijona evrov. Učinki teh ukrepov se neposredno izrazijo na boljšem izidu iz poslovanja. Tudi v prvem kvartalu leta 2015 je družba, tako kot v letih 2014 in 2013, dosegla vse z Generalno pogodbo zastavljene ključne kazalnike poslovanja.



## Struktura poslovnih odhodkov

Poslovni odhodki so se v prvih treh mesecih leta povečali za 1 odstotek, vendar je njihovo povečanje zaostalo za povečanjem kosmatega donosa, ki je večji za 1,6 odstotka. Struktura odhodkov po vrstah glede na enako obdobje preteklega leta ostaja skoraj nespremenjena, za eno odstotno točko so manjši stroški blaga materiala in storitev, kar je posledica racionalnejše rabe, spremenjene strukture prodaje, dobrega obvladovanja zalog ter boljše likvidnostne situacije in s tem povezanih ugodnejših nabavnih pogojih.

(v tisoč EUR)	I-III 2015	I-III 2014
Stroški blaga, materiala in storitev	25.219	25.441
Stroški dela	11.564	10.834
Odpisi vrednosti	2.377	2.415
Drugi poslovni stroški	474	543
<b>Skupaj poslovni odhodki</b>	<b>39.635</b>	<b>39.234</b>



Stroški blaga, materiala in storitev so bili skupaj nižji za 0,9 odstotka. Znižanje gre v veliki meri pripisati skrbnemu načrtovanju, strukturi prodaje in optimiranju zalog, seveda pa je delno prisoten tudi vpliv nižjih cen. Stroški dela so nekoliko višji, kar je posledica eskalacije (povišanje plač vsem zaposlenim na podlagi kolektivne pogodbe) s 1.2.2015 za 2,1 odstotka. Odpisi vrednosti ter drugi poslovni stroški so glede na preteklo leto skoraj nespremenjeni.

Ugodnejša gibanja na področju poslovnih prihodkov in odhodkov sta se izrazila tudi v rezultatu iz poslovanja (EBIT), ki je znašal 4,4 milijona evrov. V primerjavi s tremi meseci leta 2014 je porasel za 7,1 odstotka in je tudi 3 odstotke nad načrtovanim za prvo četrletje.

Neto finančni odhodki so v treh mesecih znašali 1,2 milijona evrov. Odhodki za obresti iz finančnih obveznosti so znašali 1,3 milijona evrov in so za 6 odstotkov nižji kot v treh mesecih preteklega leta.

## Produktivnost

### Produktivnost (v EUR)

(v EUR)	I-III 2015	I-III 2014
Kosmati donos na zaposlenega	21.192	21.332
Bruto dodana vrednost na zaposlenega	8.822	8.539

Produktivnost v družbi merimo s kosmatim donosom na zaposlenega, ki je v primerjavi s prvimi tremi meseci leta 2014 manjši za 0,7 odstotka. Trend rasti (3,3 odstotke) in doseganje vrednosti izpred krize izkazuje drugi kazalec – bruto dodana vrednost na zaposlenega.

## 10.5 Kazalniki poslovanja

	UNIOR d.d.		Skupina UNIOR	
	I.-III. 2015	I.-III. 2014	I.-III. 2015	I.-III. 2014
<b>Stopnja lastniškosti financiranja</b> <i>(kapital / obveznosti do virov sredstev)</i>	0,373	0,356	0,412	0,393
<b>Stopnja dolgoročnosti financiranja</b> <i>(kapital + dolgoročni dolgovi + dolgoročne rezervacije) / obveznosti do virov sredstev)</i>	0,801	0,817	0,783	0,804
<b>Stopnja osnovnosti investiranja</b> <i>(osnovna sredstva po neodpisani vrednosti / sredstva)</i>	0,503	0,495	0,545	0,542
<b>Stopnja dolgoročnosti investiranja</b> <i>((osnovna sredstva po neodpisani vrednosti + naložbene nepremičnine + dolgoročne finančne naložbe + dolgoročne poslovne terjatve) / sredstva)</i>	0,636	0,627	0,623	0,625
<b>Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev</b> <i>(kapital / osnovna sredstva po neodpisani vrednosti)</i>	0,741	0,720	0,756	0,726
<b>Koeficient neposredne pokritosti kratkoročnih obveznosti – hitri koeficient</b> <i>(likvidna sredstva / kratkoročne obveznosti)</i>	0,031	0,063	0,104	0,126
<b>Koeficient pospešene pokritosti kratkoročnih obveznosti – pospešeni koeficient</b> <i>((likvidna sredstva + kratkoročne terjatve) / kratkoročne obveznosti)</i>	0,799	0,911	0,784	0,873
<b>Koeficient kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti – kratkoročni koeficient</b> <i>(kratkoročna sredstva / kratkoročne obveznosti)</i>	1,841	2,046	1,743	1,932
<b>Koeficient gospodarnosti poslovanja</b> <i>(poslovni prihodki / poslovni odhodki)</i>	1,111	1,104	1,147	1,126
<b>Koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala</b> <i>(čisti dobiček poslovnega leta / povprečni kapital brez čistega poslovnega izida proučevanega leta)</i>	0,030	0,026	0,040	0,033
<b>Koeficient dividendnosti osnovnega kapitala</b> <i>(vsota dividend za poslovno leto / povprečni osnovni kapital)</i>	0,000	0,000	0,000	0,000

## 10.6 Ključni kazalniki poslovanja (KPI – Key Performance Indicators)

Družba Unior d.d. je 22. julija 2013 z 12 poslovnimi bankami uspešno zaključila pogajanja o finančnem prestrukturiranju in z vsemi bankami podpisala Generalno pogodbo o finančnem prestrukturiranju.

Podpisana pogodba družbi do leta 2019 zagotavlja stabilen denarni tok, pogoje za doseganje zastavljenih ciljev in dolgoročno poslovno stabilnost.

V skladu s členoma 2.1.14 in 10.2 Generalne pogodbe mora družba bankam podpisnicam trimesečno poročati o finančnih zavezah, ki vsebujejo tudi izpolnjevanje ključnih kazalnikov poslovanja.

Ključni kazalniki poslovanja doseženi v prvem kvartalu leta 2015 so:

KPI	Vzrok spremljave	Komentar	Mejna vrednost 2015	Dovoljeno odstopanje	Plan I - III 2015	Doseženo I-III 2015	Odstopanje od plana	Odstopanje od mejne vred.
Prispevek za kritje	Razvoj vložkov in prodajnih cen	Minimalna raven prispevka za kritje	40%	brez odstopanja	50,4%	51,4%	2%	29%
EBITDA	Obseg prodaje, splošna uspešnost, št. zaposlenih in drugi stroški	Najvišja raven negativnega ostopanja EBITDA od osnovnega scenarija	19,294 mio EUR	-30%	6,650 mio EUR	6,759 mio EUR	2%	
Stanje denarnih sredstev	Razpoložljivost denarnih sredstev	Minimalna raven hitrega (denarnega) kazalnika, izračunanega kot vrednost denarnih sredstev, depozitov in neizkoriščenih okvirnih kreditov glede na kratkoročne poslovne obveznosti	1%	- 0,5 odstotne točke	1%	10,8%	9,8 od.točke	9,8 od.točke
Zapadle terjatve	Optimizacija zapadlih terjatev	Delež zapadlih terjatev v celotnih terjatvah je nižji od maksimalne ravni	28%	5 odstotnih točk	31%	25,3%	-5,7 od.točke	-2,7 od.točke
Investicije (CAPEX)	Spremljava dogovorjenih izdatkov za investicije	Letni CAPEX skladno z osnovnih scenarijem, kumulativno spremljanje	3,920 mio EUR	brez odstopanja	1,180 mio EUR	1,040 mio EUR	-12%	-73%
Zapadle obveznosti (zapadlost nad 60 dni)	Potencialno tveganje insolventnosti, zmožnost kritja obveznosti do dobaviteljev	Delež zapadlih obveznosti do dobaviteljev (nad 60 dni) v celotnih obveznostih je nižji od maksimalne ravni	10%	3 odstotne točke	11,5%	8,8%	-2,7 od.točke	-1,2 od.točke

Družba je v prvem kvartalu leta 2015 izpolnila vse kazalnike določene z Generalno pogodbo.

## 10.7 Finančni položaj

Skupna sredstva družbe so se v treh mesecih leta 2015 v primerjavi s koncem leta 2014 zaradi povečanega obsega prodaje povečala za 0,3 odstotka oziroma za 783 tisoč evrov, tako da bilančna vsota znaša 292,4 milijona evrov. Dolgoročna sredstva so se znižala za 0,1 odstotka oziroma za 253 tisoč evrov, za 1 milijon evrov oziroma za 1 odstotek pa so se povečala kratkoročna sredstva.

### Gibanje zalog in terjatev družbe

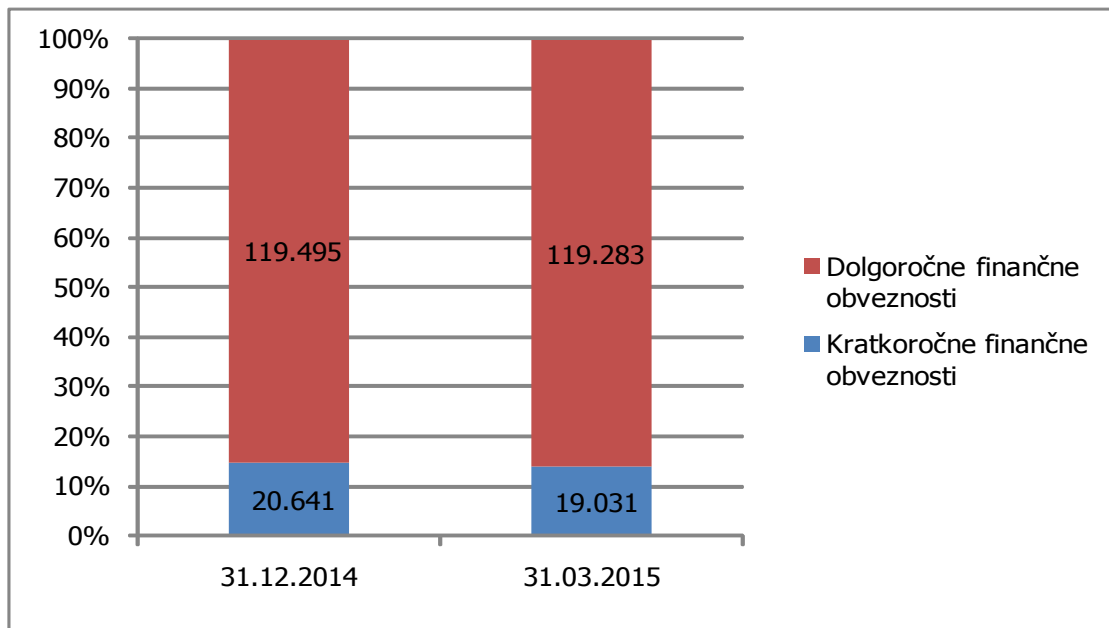
(v tisoč EUR)	31.03.2015	31.12.2014
Zaloge	55.699	56.930
Terjatve	43.989	42.099

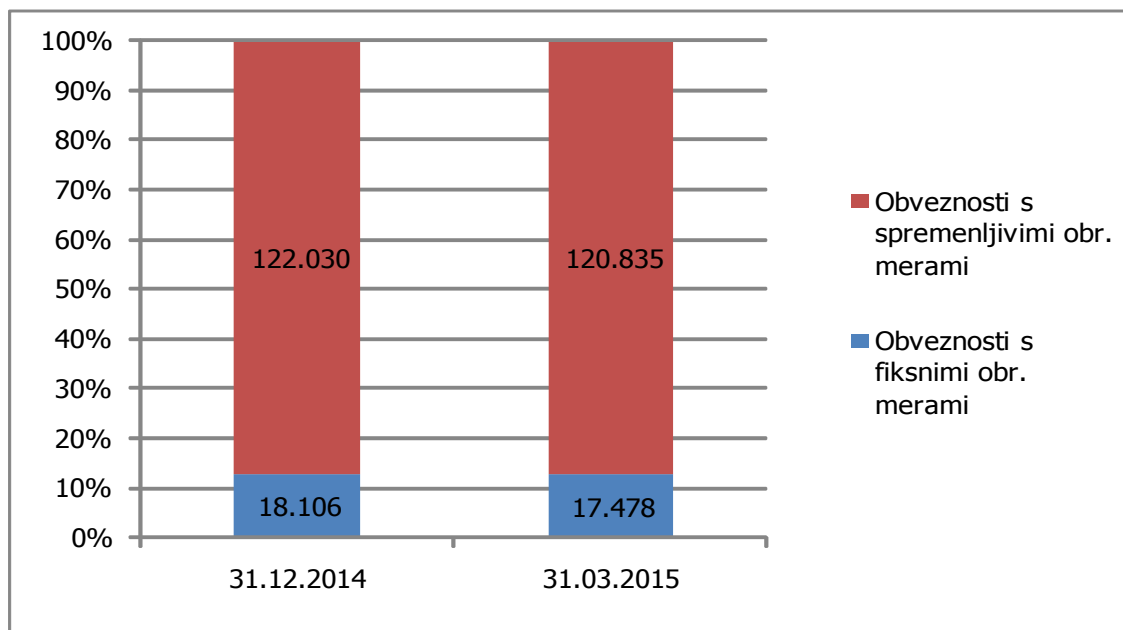
Kapital družbe se je v treh mesecih leta 2014 povečal za 3,1 milijona evrov, kar je posledica čistega poslovnega izida tekočega obdobja. Delež kapitala se je tako v virih povečal iz 36,3 odstotkov po stanju konec leta na 37,3 odstotke na dan 31.3.2015.

Finančne obveznosti so v treh mesecih zmanjšale za 1,8 milijona evrov in sicer zmanjšanje predstavlja odplačilo glavnice kreditov v prvih treh mesecih leta 2015.

Tudi ročnostna struktura prejetih posojil je ostala bolj ali manj nespremenjena. Konec četrtertletja so kratkoročna posojila predstavljal 13,8 odstotkov vseh najetih posojil. Glede na vrsto obrestne mere predstavljajo najeta posojila s fiksno obrestno mero 12,6 odstotkov vseh najetih posojil, njihov delež pa se je v primerjavi s konec leta 2014 zmanjšal za 0,3 odstotne točke.

### Ročnostna struktura finančnih obveznosti



**Struktura finančnih obveznosti glede na spremenljivost obrestnih mer**


Poslovne obveznosti so glede na stanje konec leta 2014 zmanjšale za 1,1 odstotka in znašajo 39,3 milijona evrov.

## 10.8 Naložbe

V treh mesecih leta 2015 smo izvedli za 1 milijon evrov naložb v nova osnovna sredstva, od tega 476 tisoč evrov v obliki lastnih proizvodov. Skupna vrednost naložb se je v primerjavi s prvimi tremi meseci leta 2014 zmanjšala za 743 tisoč evrov, zaostajajo pa tudi za načrtovanim in s strani bank dovoljenim obsegom.

### Naložbe v osnovna sredstva in njihov delež v prihodkih od prodaje družbe

	I-III 2015	I-III 2014
Naložbe (v tisočih EUR)	1.040	1.783
Delež v prihodkih od prodaje (v %)	2,38	4,05

V treh mesecih leta 2015 smo za plačila naložb namenili 1,5 milijone evrov, kar je za 0,4 milijona evrov manj kot v enakem obdobju preteklega leta.

### Naložbe v povezana podjetja

V prvih treh mesecih predstavlja naložbo v povezana podjetja dokapitalizacija družbe UNIOR Hellas S.A. s konverzijo v preteklih letih že odpisanih terjatev v kapital v višini 800 tisoč evrov.



# RAČUNOVODSKO POROČILO

## 11 Računovodski izkazi

### 11.1 Bilanca stanja na dan 31.3.2015

(v EUR)	Postavka	31.03.2015	31.12.2014	31.03.2014
	<b>SREDSTVA</b>	<b>292.386.686</b>	<b>291.603.567</b>	<b>297.491.579</b>
<b>A.</b>	<b>DOLGOROČNA SREDSTVA</b>	<b>186.983.729</b>	<b>187.237.567</b>	<b>187.539.889</b>
<b>I.</b>	<b>Neopredmetena sredstva in dolgoročne AČR</b>	<b>5.474.283</b>	<b>5.744.550</b>	<b>4.962.025</b>
1.	Dolgoročne premoženjske pravice	1.839.691	1.863.845	41.979
2.	Dobro ime	403.940	403.940	403.940
3.	Dolgoročno odloženi stroški razvijanja	2.830.909	3.083.541	3.551.251
4.	Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitve	399.743	393.224	964.855
<b>II.</b>	<b>Opredmetena osnovna sredstva</b>	<b>141.510.988</b>	<b>142.473.537</b>	<b>142.221.792</b>
1.	Zemljišča in zgradbe	96.964.312	97.638.793	92.925.891
	<i>a) Zemljišča</i>	<i>33.318.292</i>	<i>33.318.292</i>	<i>33.083.325</i>
	<i>b) Zgradbe</i>	<i>63.646.020</i>	<i>64.320.501</i>	<i>59.842.566</i>
2.	Proizvajalne naprave in stroji	42.564.253	43.873.161	42.428.358
3.	Druge naprave in oprema, drobni inv. in druga OOS	125.477	138.209	147.406
4.	Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo	1.856.946	823.374	6.720.137
	<i>a) OOS v gradnji in izdelavi</i>	<i>1.856.946</i>	<i>823.374</i>	<i>6.720.137</i>
<b>III.</b>	<b>Naložbene nepremičnine</b>	<b>13.603.521</b>	<b>13.603.521</b>	<b>15.377.259</b>
<b>IV.</b>	<b>Dolgoročne finančne naložbe</b>	<b>23.600.535</b>	<b>22.316.594</b>	<b>21.040.602</b>
1.	Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil	16.665.452	16.237.758	15.708.228
	<i>a) Delnice in deleži v družbah v skupini</i>	<i>13.086.005</i>	<i>12.636.005</i>	<i>12.140.013</i>
	<i>b) Delnice in deleži v pridruženih družbah</i>	<i>3.439.576</i>	<i>3.439.576</i>	<i>3.406.039</i>
	<i>c) Druge delnice in deleži</i>	<i>139.871</i>	<i>162.177</i>	<i>162.176</i>
2.	Dolgoročna posojila	6.935.083	6.078.836	5.332.374
	<i>a) Dolgoročna posojila družbam v skupini</i>	<i>6.465.660</i>	<i>5.607.413</i>	<i>4.542.785</i>
	<i>b) Dolgoročna posojila drugim</i>	<i>469.423</i>	<i>471.423</i>	<i>789.589</i>
<b>V.</b>	<b>Dolgoročne poslovne terjatve</b>	<b>1.780.584</b>	<b>2.085.547</b>	<b>2.938.376</b>
1.	Dolgoročne poslovne terjatve do družb v skupini	1.499.732	1.817.035	2.700.446
2.	Dolgoročne poslovne terjatve do kupcev	34.971	9.717	57.888
3.	Dolgoročne poslovne terjatve do drugih	245.881	258.795	180.042
<b>VI.</b>	<b>Odložene terjatve za davek</b>	<b>1.013.818</b>	<b>1.013.818</b>	<b>999.835</b>
<b>B.</b>	<b>KRATKOROČNA SREDSTVA</b>	<b>105.402.957</b>	<b>104.366.000</b>	<b>109.951.690</b>
<b>I.</b>	<b>Sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II.</b>	<b>Zaloge</b>	<b>55.698.693</b>	<b>56.929.605</b>	<b>58.360.466</b>
1.	Material	17.349.287	18.254.806	17.972.797
2.	Nedokončana proizvodnja	20.688.499	21.506.083	23.925.082
3.	Proizvodi	14.117.230	13.933.157	13.392.512
4.	Trgovsko blago	3.543.677	3.235.559	3.070.075
<b>III.</b>	<b>Kratkoročne finančne naložbe</b>	<b>3.944.266</b>	<b>4.005.883</b>	<b>2.657.135</b>
1.	Kratkoročne finančne naložbe, razen posojil	0	0	0
	<i>a) Delnice in deleži v družbah v skupini</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
	<i>b) Druge delnice in deleži</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
	<i>c) Druge kratkoročne finančne naložbe</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
2.	Kratkoročna posojila	3.944.266	4.005.883	2.657.135
	<i>a) Kratkoročna posojila družbam v skupini</i>	<i>937.688</i>	<i>1.255.343</i>	<i>462.444</i>
	<i>b) Druga kratkoročna posojila</i>	<i>3.006.578</i>	<i>2.750.540</i>	<i>2.194.691</i>
	<i>c) Kratkoročno nevplačani vpoklicani kapital</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<b>IV.</b>	<b>Kratkoročne poslovne terjatve</b>	<b>43.989.298</b>	<b>42.098.763</b>	<b>45.525.708</b>
1.	Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini	9.682.091	8.868.762	9.981.990
2.	Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	31.857.253	29.633.352	33.183.619
3.	Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	2.449.954	3.596.649	2.360.099
<b>V.</b>	<b>Denarna sredstva</b>	<b>1.770.700</b>	<b>1.331.749</b>	<b>3.408.381</b>



(v EUR)	Postavka	31.03.2015	31.12.2014	31.03.2014
	<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>	<b>292.386.686</b>	<b>291.603.567</b>	<b>297.491.579</b>
<b>A.</b>	<b>KAPITAL</b>	<b>108.926.389</b>	<b>105.792.880</b>	<b>105.992.204</b>
<b>I.</b>	<b>Vpoklicani kapital</b>	<b>23.688.983</b>	<b>23.688.983</b>	<b>23.688.983</b>
1.	Osnovni kapital	23.688.983	23.688.983	23.688.983
2.	Nevpoklicani kapital (odbitna postavka)	0	0	0
<b>II.</b>	<b>Kapitalske rezerve</b>	<b>41.686.964</b>	<b>41.686.964</b>	<b>41.686.964</b>
<b>III.</b>	<b>Rezerve iz dobička</b>	<b>38.559.536</b>	<b>38.559.536</b>	<b>38.559.536</b>
1.	Zakonske rezerve	1.951.606	1.951.606	1.951.606
2.	Rezerve za lastne delnice in lastne poslovne deleže	120.190	120.190	120.190
3.	Lastne delnice in poslovni deleži (odbitna postavka)	0	0	0
4.	Statutarne rezerve	0	0	0
5.	Druge rezerve iz dobička	36.487.740	36.487.740	36.487.740
<b>IV.</b>	<b>Presežek iz prevrednotenja</b>	<b>25.070.575</b>	<b>25.070.575</b>	<b>24.854.463</b>
<b>V.</b>	<b>Preneseni čisti dobiček</b>	<b>0</b>	<b>2.875</b>	<b>0</b>
<b>VI.</b>	<b>Prenesena čista izguba</b>	<b>23.213.178</b>	<b>25.436.928</b>	<b>25.436.928</b>
<b>VII.</b>	<b>Čisti dobiček poslovnega leta</b>	<b>3.133.509</b>	<b>2.220.875</b>	<b>2.639.186</b>
<b>VIII.</b>	<b>Čista izguba poslovnega leta</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B.</b>	<b>REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PČR</b>	<b>5.874.701</b>	<b>5.963.672</b>	<b>6.123.735</b>
1.	Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti	2.730.619	2.757.810	2.743.017
2.	Druge rezervacije	3.144.082	3.205.862	3.380.718
3.	Dolgoročne pasivne časovne razmejitev	0	0	0
<b>C.</b>	<b>DOLGOROČNE OBVEZNOSTI</b>	<b>119.443.397</b>	<b>119.667.000</b>	<b>130.826.964</b>
<b>I.</b>	<b>Dolgoročne finančne obveznosti</b>	<b>119.282.635</b>	<b>119.494.635</b>	<b>130.507.152</b>
1.	Dolgoročne finančne obveznosti do družb v skupini	0	0	0
2.	Dolgoročne finančne obveznosti do bank	119.120.744	119.301.777	130.104.868
3.	Dolgoročne finančne obv. na podlagi obveznic	0	0	0
4.	Druge dolgoročne finančne obveznosti	161.891	192.858	402.284
<b>II.</b>	<b>Dolgoročne poslovne obveznosti</b>	<b>160.762</b>	<b>172.365</b>	<b>319.812</b>
1.	Dolgoročne poslovne obveznosti do družb v skupini	0	0	0
2.	Dolgoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	0	0	0
3.	Dolgoročne menične obveznosti	0	0	0
4.	Dolgoročne poslovne obv. na podlagi predujmov	0	0	0
5.	Druge dolgoročne poslovne obveznosti	160.762	172.365	319.812
<b>III.</b>	<b>Odložene obveznosti za davek</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Č.</b>	<b>KRATKOROČNE OBVEZNOSTI</b>	<b>57.251.642</b>	<b>59.113.540</b>	<b>53.733.109</b>
<b>I.</b>	<b>Obveznosti, vključene v skupine za odtujitev</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II.</b>	<b>Kratkoročne finančne obveznosti</b>	<b>19.030.680</b>	<b>20.641.116</b>	<b>17.398.091</b>
1.	Kratkoročne finančne obveznosti do družb v skupini	365.314	495.866	0
2.	Kratkoročne finančne obveznosti do bank	6.713.998	8.390.038	6.170.441
3.	Kratkoročne finančne obv. na podlagi obveznic	0	0	0
4.	Druge kratkoročne finančne obveznosti	11.951.368	11.755.212	11.227.650
<b>III.</b>	<b>Kratkoročne poslovne obveznosti</b>	<b>38.220.962</b>	<b>38.472.424</b>	<b>36.335.018</b>
1.	Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini	1.383.470	977.653	1.101.869
2.	Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	28.870.309	27.833.972	28.514.270
3.	Kratkoročne menične obveznosti	0	0	255.014
4.	Kratkoročne poslovne obv. na podlagi predujmov	3.366.453	3.628.411	2.119.639
5.	Druge kratkoročne poslovne obveznosti	4.600.730	6.032.388	4.344.226
<b>D.</b>	<b>KRATKOROČNE PČR</b>	<b>890.557</b>	<b>1.066.475</b>	<b>815.567</b>

**11.2 Izkaz poslovnega izida za obdobje od 1.1.2015 do 31.3.2015**

(v EUR)	januar - marec 2015	januar - marec 2014
<b>Postavka</b>		
<b>A. Čisti prihodki od prodaje</b>	<b>43.713.970</b>	<b>44.056.798</b>
1. Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu	11.377.217	10.564.559
<i>a) Čisti prihodki od prodaje proizvodov in storitev</i>	<i>9.570.461</i>	<i>8.591.557</i>
<i>b) Čisti prihodki od prodaje blaga in materiala</i>	<i>1.806.756</i>	<i>1.973.002</i>
2. Čisti prihodki od prodaje na tujem trgu	32.336.753	33.492.239
<i>a) Čisti prihodki od prodaje proizvodov in storitev</i>	<i>29.662.976</i>	<i>30.755.801</i>
<i>b) Čisti prihodki od prodaje blaga in materiala</i>	<i>2.673.777</i>	<i>2.736.438</i>
<b>B. Sprememba vrednosti zalog proizv. in nedokončane pr.</b>	<b>(633.511)</b>	<b>(1.434.698)</b>
<b>C. Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve</b>	<b>476.205</b>	<b>248.737</b>
<b>Č. Drugi poslovni prihodki</b>	<b>460.009</b>	<b>454.857</b>
<b>I. KOSMATI DONOS IZ POSLOVANJA</b>	<b>44.016.673</b>	<b>43.325.694</b>
<b>D. Stroški blaga, materiala in storitev</b>	<b>25.219.161</b>	<b>25.441.138</b>
1. Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	2.701.334	2.751.335
2. Stroški porabljenega materiala	17.727.510	17.676.410
<i>a) Stroški materiala</i>	<i>13.431.775</i>	<i>13.602.633</i>
<i>b) Stroški energije</i>	<i>2.091.919</i>	<i>2.170.811</i>
<i>c) Drugi stroški materiala</i>	<i>2.203.816</i>	<i>1.902.966</i>
3. Stroški storitev	4.790.317	5.013.393
<i>a) Transportne storitve</i>	<i>916.188</i>	<i>941.621</i>
<i>b) Stroški vzdrževanja</i>	<i>319.718</i>	<i>258.344</i>
<i>c) Najemnine</i>	<i>62.790</i>	<i>85.828</i>
<i>č) Drugi stroški storitev</i>	<i>3.491.621</i>	<i>3.727.600</i>
<b>E. Stroški dela</b>	<b>11.564.221</b>	<b>10.834.123</b>
1. Stroški plač	8.774.131	8.033.429
2. Stroški pokojninskih zavarovanj	131.876	133.830
3. Stroški drugih socialnih zavarovanj	1.489.080	1.426.807
4. Drugi stroški dela	1.169.134	1.240.057
<b>F. Odpisi vrednosti</b>	<b>2.377.307</b>	<b>2.415.437</b>
1. Amortizacija	2.272.907	2.264.520
2. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri NOS in OOS	0	3.917
3. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	104.400	147.000
<b>G. Drugi poslovni odhodki</b>	<b>474.359</b>	<b>542.862</b>
1. Rezervacije	194.785	234.900
2. Drugi stroški	279.574	307.962
<b>II. IZID IZ POSLOVANJA</b>	<b>4.381.625</b>	<b>4.092.134</b>
<b>H. Finančni prihodki</b>	<b>301.436</b>	<b>101.874</b>
1. Finančni prihodki iz deležev	212.094	29.632
<i>a) Finančni prihodki iz deležev v družbah v skupini</i>	<i>200.000</i>	<i>0</i>
<i>b) Finančni prihodki iz deležev v pridruženih družbah</i>	<i>0</i>	<i>28.440</i>
<i>c) Finančni prihodki iz deležev v drugih družbah</i>	<i>12.094</i>	<i>1.192</i>
<i>č) Finančni prihodki iz drugih naložb</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
2. Finančni prihodki iz danih posojil	48.090	63.073
<i>a) Finančni prihodki iz posojil, danih družbam v skupini</i>	<i>30.997</i>	<i>16.825</i>
<i>b) Finančni prihodki iz posojil, danih drugim</i>	<i>17.093</i>	<i>46.248</i>
3. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	41.252	9.169
<i>a) Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do družb v skupini</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>b) Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih</i>	<i>41.252</i>	<i>9.169</i>
<b>I. Finančni odhodki</b>	<b>1.549.552</b>	<b>1.554.822</b>
1. Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb	0	4.429
2. Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	1.325.840	1.410.824
<i>a) Finančni odhodki iz posojil, prejetih od družb v skupini</i>	<i>862</i>	<i>0</i>
<i>b) Finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank</i>	<i>1.324.978</i>	<i>1.391.254</i>
<i>c) Finančni odhodki iz izdanih obveznic</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>č) Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti</i>	<i>0</i>	<i>19.570</i>
3. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	223.712	139.569
<i>a) Fin. odhodki iz poslovnih obveznosti do družb v skupini</i>	<i>22.806</i>	<i>0</i>
<i>b) Fin. odhodki iz obveznosti do dobaviteljev in menčnih obv.</i>	<i>111.066</i>	<i>114.389</i>
<i>c) Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti</i>	<i>89.840</i>	<i>25.180</i>
<b>III. POSLOVNI IZID</b>	<b>3.133.509</b>	<b>2.639.186</b>

### 11.3 Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

(v EUR)		januar - marec 2015	januar - marec 2014
	Postavka		
<b>1.</b>	<b>Čisti dobiček/izguba poslovnega leta po obdavčitvi</b>	<b>3.133.509</b>	<b>2.639.186</b>
<b>2.</b>	<b>Drugi vseobsegajoči donos obračunskega obdobja po obdavčitvi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>3.</b>	<b>Postavke, ki pozneje ne bodo prerazvrščene v poslovni izid</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
3.1	Čisti dobički/izgube pripoznani v presežku iz prevrednotenja v zvezi z opredmetenimi osnovnimi sredstvi	0	0
3.2	Čisti dobički/izgube pripoznani v presežku iz prevrednotenja v zvezi z neopredmetenimi osnovnimi sredstvi	0	0
3.3	Aktuarski čisti dobički/izgube za pokojninske programe pripoznani v zadržanem dobičku/izgubi	0	0
<b>4.</b>	<b>Vseobsegajoči donos poslovnega leta po obdavčitvi</b>	<b>3.133.509</b>	<b>2.639.186</b>

## 11.4 Izkaz denarnih tokov

(v EUR)	januar - marec 2015	januar - marec 2014
<b>A. Denarni tokovi pri poslovanju</b>		
<b>a) Čisti poslovni izid</b>		
Poslovni izid pred obdavčitvijo	3.133.509	2.639.186
Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih	0	0
	<b>3.133.509</b>	<b>2.639.186</b>
<b>b) Prilagoditve za</b>		
Amortizacijo (+)	2.272.907	2.264.520
Prevrednotovalne poslovne prihodke, povezanimi s postavkami naložbenja in financiranja (-)	(63.565)	(102.808)
Prevrednotovalne poslovne odhodke, povezanimi s postavkami naložbenja in financiranja (+)	0	3.917
Finančne prihodke brez finančnih prihodkov iz poslovnih terjatev (-)	(260.184)	(91.513)
Finančne odhodke brez finančnih odhodkov iz poslovnih obveznosti (+)	1.325.840	1.410.824
	<b>3.274.998</b>	<b>3.484.940</b>
<b>b) Spremembe čistih obratnih sredstev (in časovnih razmejitev, rezervacij ter odloženih terjatev in obveznosti za davek) poslovnih postavk bilance stanja</b>		
Začetne manj končne poslovne terjatve	(1.585.572)	(4.879.745)
Začetne manj končne aktivne časovne razmejitve	0	0
Začetne manj končne terjatve za odloženi davek	0	0
Začetna manj končna sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo	0	0
Začetne manj končne zaloge	1.230.912	2.024.074
Končni manj začetni poslovni dolgovi	(263.065)	(71.671)
Končne manj začetne pasivne časovne razmejitve in rezervacije	(264.889)	(1.212.134)
Končne manj začetne obveznosti za odloženi davek	0	0
	<b>(882.614)</b>	<b>(4.139.476)</b>
<b>č) Prebitek prejemkov pri poslovanju ali prebitek izdatkov pri poslovanju (a + b + c)</b>	<b>5.525.893</b>	<b>1.984.650</b>
<b>B. Denarni tokovi pri naložbenju</b>		
<b>a) Prejemki pri naložbenju</b>		
Prejemki od dobjenih obresti in deležev v dobičku, ki se nanašajo na naložbenje	260.184	91.513
Prejemki od odtujitve neopredmetenih sredstev	0	0
Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	63.565	102.808
Prejemki od odtujitve naložbenih nepremičnin	0	0
Prejemki od odtujitve dolgoročnih finančnih naložb	0	16.065
Prejemki od odtujitve kratkoročnih finančnih naložb	61.617	1.144.637
	<b>385.366</b>	<b>1.355.023</b>
<b>b) Izdatki pri naložbenju</b>		
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	(6.519)	(360.113)
Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	(1.033.572)	(1.456.946)
Izdatki za pridobitev naložbenih nepremičnin	0	0
Izdatki za pridobitev dolgoročnih finančnih naložb	(1.283.941)	(279.620)
Izdatki za pridobitev kratkoročnih finančnih naložb	0	(342.823)
	<b>(2.324.032)</b>	<b>(2.439.502)</b>
<b>c) Prebitek prejemkov pri naložbenju ali prebitek izdatkov pri naložbenju (a + b)</b>	<b>(1.938.666)</b>	<b>(1.084.479)</b>
<b>C. Denarni tokovi pri financiranju</b>		
<b>a) Prejemki pri financiranju</b>		
Prejemki od vplačanega kapitala	0	0
Prejemki od povečanja dolgoročnih finančnih obveznosti	0	2.773.888
Prejemki od povečanja kratkoročnih finančnih obveznosti	0	2.386.610
	<b>0</b>	<b>5.160.498</b>
<b>b) Izdatki pri financiranju</b>		
Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	(1.325.840)	(1.410.824)
Izdatki za vračila kapitala	0	0
Izdatki za odplačila dolgoročnih finančnih obveznosti	(212.000)	0
Izdatki za odplačila kratkoročnih finančnih obveznosti	(1.610.436)	(2.951.562)
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	0	0
	<b>(3.148.276)</b>	<b>(4.362.386)</b>
<b>c) Prebitek prejemkov pri financiranju ali prebitek izdatkov pri financiranju (a + b)</b>	<b>(3.148.276)</b>	<b>798.112</b>
<b>Č. Končno stanje denarnih sredstev</b>	<b>1.770.700</b>	<b>3.408.381</b>
x) Denarni izid v obdobju (seštevek prebitkov AČ, Bc in Cc)	<b>438.951</b>	<b>1.698.283</b>
y) Začetno stanje denarnih sredstev	<b>1.331.749</b>	<b>1.710.098</b>

## 11.5 Izkaz gibanja kapitala

### GIBANJE KAPITALA ZA OBDOBJE OD 31.12.2014 DO 31.03.2015

	I. Vpoklicani kapital	II. Kapitalske rezerve	III. Rezerve iz dobička			IV. Presežek iz prevrednotenja	V. Preneseni čisti poslovni izid	VI. Čisti poslovni izid posl. leta	Skupaj
			Zakonske rezerve	Rezerve za lastne delnice	Druge rezerve iz dobička				
(v EUR)	Osnovni kapital						1. Preneseni čisti dobiček/ izguba	1. Čisti dobiček/ izguba poslovnega leta	
<b>A.1. Stanje konec prejšnjega poročevalskega obdobja</b>	<b>23.688.983</b>	<b>41.686.964</b>	<b>1.951.606</b>	<b>120.190</b>	<b>36.487.740</b>	<b>25.070.575</b>	<b>(25.434.053)</b>	<b>2.220.875</b>	<b>105.792.880</b>
<b>A.2. Začetno stanje poročevalskega obdobja</b>	<b>23.688.983</b>	<b>41.686.964</b>	<b>1.951.606</b>	<b>120.190</b>	<b>36.487.740</b>	<b>25.070.575</b>	<b>(25.434.053)</b>	<b>2.220.875</b>	<b>105.792.880</b>
<b>B.2. Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.133.509</b>	<b>3.133.509</b>
Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	0	3.133.509	3.133.509
<b>B.3. Spremembe v kapitalu</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.220.875</b>	<b>(2.220.875)</b>	<b>0</b>
Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala	0	0	0	0	0	0	2.220.875	(2.220.875)	0
<b>C. Končno stanje poročevalskega obdobja</b>	<b>23.688.983</b>	<b>41.686.964</b>	<b>1.951.606</b>	<b>120.190</b>	<b>36.487.740</b>	<b>25.070.575</b>	<b>(23.213.178)</b>	<b>3.133.509</b>	<b>108.926.389</b>

### GIBANJE KAPITALA ZA OBDOBJE OD 31.12.2013 DO 31.03.2014

	I. Vpoklicani kapital	II. Kapitalske rezerve	III. Rezerve iz dobička			IV. Presežek iz prevrednotenja	V. Preneseni čisti poslovni izid	VI. Čisti poslovni izid posl. leta	Skupaj
			Zakonske rezerve	Rezerve za lastne delnice	Druge rezerve iz dobička				
(v EUR)	Osnovni kapital						1. Preneseni čisti dobiček/ izguba	1. Čisti dobiček/ izguba poslovnega leta	
<b>A.1. Stanje konec prejšnjega poročevalskega obdobja</b>	<b>23.688.983</b>	<b>41.686.964</b>	<b>1.951.606</b>	<b>100.190</b>	<b>36.507.740</b>	<b>24.854.463</b>	<b>(21.894.114)</b>	<b>(3.542.814)</b>	<b>103.353.018</b>
<b>A.2. Začetno stanje poročevalskega obdobja</b>	<b>23.688.983</b>	<b>41.686.964</b>	<b>1.951.606</b>	<b>100.190</b>	<b>36.507.740</b>	<b>24.854.463</b>	<b>(21.894.114)</b>	<b>(3.542.814)</b>	<b>103.353.018</b>
<b>B.2. Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.639.186</b>	<b>2.639.186</b>
Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	0	2.639.186	2.639.186
<b>B.3. Spremembe v kapitalu</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>20.000</b>	<b>(20.000)</b>	<b>0</b>	<b>(3.542.814)</b>	<b>3.542.814</b>	<b>0</b>
Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala	0	0	0	0	0	0	(3.542.814)	3.542.814	0
Oblikovanje rezerve za lastne delnice in razporeditev na druge sestavine kapitala	0	0	0	20.000	(20.000)	0	0	0	0
<b>C. Končno stanje poročevalskega obdobja</b>	<b>23.688.983</b>	<b>41.686.964</b>	<b>1.951.606</b>	<b>120.190</b>	<b>36.487.740</b>	<b>24.854.463</b>	<b>(25.436.928)</b>	<b>2.639.186</b>	<b>105.992.204</b>

## 11.6 Pojasnila k računovodskim izkazom

### 11.6.1 Bilanca stanja

- **Bilančna vsota** je znašala na dan 31.03.2015 292,4 milijona evrov in je za 0,3 odstotka oziroma za 783 tisoč evrov višja kot konec leta 2014 zaradi povečanja kratkoročnih sredstev.
- **Dolgoročna sredstva** so v strukturi ostala nespremenjena in predstavljajo 64% celotnih sredstev. Neopredmetena osnovna sredstva so se v primerjavi s stanjem konec leta znižala za 4,7 odstotka, opredmetena osnovna sredstva pa za 0,7 odstotka.
- **Naložbene nepremičnine** se v primerjavi s stanjem konec leta 2014 niso spremenile.
- **Dolgoročne finančne naložbe** so se povečale, zaradi dokapitalizacije družbe UNIOR Hellas S.A. v neto višini 450 tisoč evrov, ter zaradi spremembe terjatev do družbe UNIOR Komerc d.o.o. v višini 841.200 evrov v dolgoročni kredit, za 5,8 odstotka oziroma za 1,3 milijona evrov.
- **Dolgoročne poslovne terjatve** so se v primerjavi s preteklim letom zmanjšale za 305 tisoč evrov in so tako za 14,6 odstotkov nižje v primerjavi s stanjem konec leta 2014.
- **Odložene terjatve za davek** so ostale glede na stanje konec leta 2014 nespremenjene.
- **Zaloge** so se v primerjavi s stanjem konec preteklega leta zmanjšale za 2,2 odstotka. Pri materialu beležimo znižanje zalog za 5 odstotkov, prav tako so nižje zaloge nedokončane proizvodnje za 3,8 odstotka, kar je posledica manjše proizvodnje na programu Strojna oprema. Zaloge proizvodov so se glede na preteklo leto povečale za 1,3 odstotka, zaloge trgovskega blaga pa za 9,5 odstotka, kar pa je posledica večje prodaje na programu Ročno orodje, kjer se del prodajnega programa nabavi kot trgovsko blago.
- **Kratkoročne finančne naložbe** so se znižale za 1,5 odstotka, v strukturi pa predstavljajo le 1,3 odstotni delež. Znižanje predstavljajo znižanja danih kratkoročnih posojil družbam v skupini (odplačilo družbe RTC Krvavec d.d. ter SPITT d.o.o.).
- **Kratkoročne poslovne terjatve** so bile v primerjavi s preteklim letom večje za 4,5 odstotka in sicer so se povečale tako terjatve do družb s skupini kot tudi do ostalih kupcev. Pri tem je pomembno, da se je delež zapadlih terjatev zmanjšal za 0,3 odstotne točke na 25,3 odstotka. V primerjavi s stanjem izpred enega leta so se kratkoročne poslovne terjatve zmanjšale za 1,5 milijona evrov oziroma za 3,4 odstotke.
- **Denarna sredstva** so se v primerjavi s stanjem konec leta 2014 povečala za 439 tisoč evrov ali za 33 odstotkov. V strukturi aktive pa predstavljajo 0,6 odstotka.
- **Kapital** predstavlja v strukturi 37,3 odstotni delež in se je v primerjavi s stanjem konec leta 2014 povečal za 1 odstotno točko, v primerjavi s stanjem 31.3.2014 pa za 1,7 odstotne točke. Kapital se je povečal za čisti dobiček poslovnega leta v višini 3,1 milijona evrov. V stanju kapitala v prvih treh mesecih ni bilo drugih sprememb.
- **Rezervacije in dolgoročne PČR** so se zmanjšale za 1,5 odstotka zaradi črpanja rezervacij za višino amortizacije ter izplačila jubilejnih nagrad in odpravnin.
- **Kratkoročne in dolgoročne finančne obveznosti** so se v primerjavi z letom 2014 znižale za 1,8 milijona evrov. Zmanjšanje predstavlja odplačilo glavnih kreditov v prvem četrtletju.
- **Kratkoročne in dolgoročne poslovne obveznosti** vključujejo kratkoročne obveznosti do dobaviteljev, do zaposlenih, do države in drugih institucij ter prejete predujme za storitve. V primerjavi s preteklim letom so obveznosti do dobaviteljev manjše za 0,7 odstotka kar znese 263 tisoč evrov.
- **Kratkoročne pasivne časovne razmejitve** so se v primerjavi s stanjem konec preteklega leta zmanjšale za 16,5 odstotka, največ zaradi prenosa kratkoročne rezervacije iz naslova predprodaje smučarskih kart, ki se razmejuje za obdobje december 2014 – april 2015.



### 11.6.2 Izkaz poslovnega izida

- V strukturi celotne prodaje je dosegla **prodaja v Sloveniji** 11,4 milijona evrov ali 26 odstotni delež, v primerjavi z enakim obdobjem leta 2014 pa je višja za 7,7 odstotka. **Prodaja v druge države** je znašala 32,3 milijonov evrov ali 74 odstotkov celotne prodaje in je bila v primerjavi z letom 2014 nižja za 3,5 odstotkov. Glavni razlog je manjša prodaja programa Strojna oprema, ki skoraj vso svojo prodajo ustvari na tujih trgih.
- **Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje** je manjša za 633 tisoč evrov. Zmanjšanje v treh mesecih leta 2014 je znašalo 1,4 milijona evrov. Na to je vplivala predvsem optimalno načrtovanje proizvodnje.
- **Kosmati donos iz poslovanja** je bil v primerjavi z enakim obdobjem preteklega leta iz razloga navedenega v prejšnji alineji za 1,6 odstotka večji.
- Znižanje **stroškov blaga, materiala in storitev** za 0,9 odstotka glede na enako obdobje lanskega leta je posledica optimizacije proizvodnje ter nižjih vstopnih cen, kar ob zvečanju kosmatega donosa kaže za učinkovito izvajanje vseh ukrepov za izboljšanje poslovanja.
- **Stroški dela** so bili višji za 6,7 odstotka, glede na kosmati donos predstavljajo 26,3 odstotka, v istem obdobju preteklega leta so stroški dela predstavljali 25 odstotkov glede na kosmati donos. Družba je s 1.2.2015 uskladila plače zaposlenim na kolektivni pogodbi za 2,1 odstotka.
- **Odpirski vrednosti** so se v primerjavi z enakim obdobjem preteklega leta zmanjšali za 1,6 odstotka zaradi nizkih vlaganj v preteklem letu.
- **Drugi poslovni odhodki** so v primerjavi z enakim obdobjem preteklega leta nižji za 12,6 odstotka, zajemajo pa tudi oblikovanja rezervacij za morebitne popravke vrednosti zalog in terjatev.
- **Izid iz poslovanja** se je v primerjavi z enakim obdobjem preteklega leta zaradi vseh zgoraj navedenih dejstev povečal za 7,1 odstotka.
- **Finančni prihodki** so višji za 200 tisoč evrov zaradi izplačila dobička hčerinske družbe UNIOR Deutschland GmbH. V strukturi kosmatega donosa predstavljajo 0,7 odstotka.
- **Finančni odhodki** so znašali 1,5 milijonov evrov, od tega največ obresti iz posojil 1,3 milijona evrov. V primerjavi z enakim obdobjem preteklega leta so finančni odhodki nižji za 0,3 odstotka, kar je predvsem posledica nižje referenčne obrestne mere, deloma pa tudi nižjega stanja finančnih obveznosti.
- **Čisti poslovni izid obračunskega obdobja** je v treh mesecih znašal 3,1 milijona evrov in je za 18,7 odstotka večje kot v prvem tromesečju leta 2014. Glede na kosmati donos predstavlja 7,1 odstotka. V enakem obdobju preteklega leta je znašal 2,6 milijona evrov, glede na kosmati donos pa 6,1 odstotka.

### 11.6.3 Izkaz vseobsegajočega donosa

- Znesek vseobsegajočega donosa je enak čistemu poslovnemu izidu obračunskega obdobja. Drugih sprememb, ki bi vplivale na izkaz ni bilo.

### 11.6.4 Izkaz denarnih tokov

- **Denarni tok pri poslovanju** je pozitiven – pozitivno je vplivala amortizacija in pozitiven čisti poslovni izid negativno pa sprememba čistih obratnih sredstev.
- **Denarni tok pri naložbenju** je negativen – nanj pozitivno vplivajo prejeta izplačila dobičkov povezanih oseb, negativno pa v največji meri izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev in dolgoročnih finančnih naložb.
- **Denarni tok pri financiranju** je negativen zaradi odplačil glavnice kreditov ter izdatkov za plačilo obresti za najete kredite.



### 11.6.5 Izkaz gibanja kapitala

- **Kapital** se je v primerjavi s preteklim letom povečal zaradi čistega dobička poslovnega leta v višini 3,1 milijonov evrov. Prerazporeditve znotraj kapitala so bile pri razporeditvi čistega dobička poslovnega leta 2014 na preneseno čisto izgubo.

### 11.7 Upravljanje s tveganji

Pravočasno prepoznavamo priložnosti in nevarnosti, ki se pojavljajo v okolju in v poslovnem sistemu in tako izboljšujemo poslovanje.

UNIOR d.d. se vsakodnevno srečuje s tveganji v mednarodnem okolju, kar je razlog, da se področju upravljanja s tveganji posveča večja skrb. Aktivnosti, ki jih izvajamo, so usmerjene k zagotavljanju ustrezne izpostavljenosti različnim oblikam tveganj v skladu s sprejetimi politikami ter s tem k povečanju zanesljivosti doseganja načrtovanih poslovnih ciljev. Glede na predhodno leto smo se v letu 2015 usmerili predvsem k priložnostim v gospodarskem okolju. Posvečali smo se uspešnosti poslovanja in zaposlenim, s poudarkom na spodbujanju inovativnosti in projektnem vodenju.

#### FINANČNA TVEGANJA

Področje tveganja	Opis tveganja	Način obvladovanja	Izpostavljenost
kreditno tveganje	tveganje neplačil kupcev	omejevanje izpostavljenosti do posameznih kupcev, spremljanje bonitetnih ocen kupcev	zmerna
tveganje presežka kratkoročnih obveznosti nad kratkoročnimi sredstvi	pomanjkanje likvidnih sredstev	načrtovanje potreb po likvidnih sredstvih	zmerna
valutno tveganje	možnost izgube zaradi neugodnega gibanja deviznih tečajev	spremljanje finančnih trgov	zmerna
tveganje sprememb obrestnih mer	možnost izgube zaradi neugodnega gibanja obrestnih mer	spremljava gibanja obrestnih mer, pogajanja s kreditnimi institucijami	zmerna
nevarnost škode na premoženju	nevarnost škode na premoženju zaradi nezgodnih primerov	ukrepi v skladu s predpisi varstva pred požari, sklepanje ustreznih zavarovanj pred požari	zmerna
nevarnost odškodninskih zahtevkov in tožb	nevarnost odškodninskih zahtevkov, ki jih družba nehote povzroči s svojo dejavnostjo, posedstvo stvari in dajanjem izdelkov in storitev na trg	zavarovanje vseh vrst odgovornosti	zmerna

Izpostavljenost posameznim vrstam finančnih tveganj presojava na podlagi učinkov na denarne tokove.

### ***Kreditna tveganja***

Kreditna tveganja obvladujemo z rednim nadziranjem poslovanja in finančnega stanja vseh novih in obstoječih poslovnih partnerjev, z omejevanjem izpostavljenosti do posameznih poslovnih partnerjev in z aktivnim procesom izterjave terjatev. Z rednim spremljanjem odprtih in zapadlih terjatev do kupcev, starostne strukture terjatev in gibanja povprečnih plačilnih rokov kreditno izpostavljenost družbe ohranjamo v sprejemljivih okvirih. Terjatve do vseh kupcev, razen povezanih družb pa imamo od 1.10.2014 dalje tudi zavarovane pri zavarovalnici.

### ***Likvidnostno tveganje***

Likvidnostno tveganje zajemajo tveganja, povezana s primanjkljajem razpoložljivih finančnih virov in posledično nesposobnostjo podjetja, da v dogovorjenih rokih poravnava svoje obveznosti. Zaradi učinkovitega upravljanja z denarnimi sredstvi preko varčevalnega računa, ter dejstva, da je družba v letu 2013 uspešno zaključila pogajanja z bankami in sklenila Generalno pogodbo o finančnem prestrukturiranju, ki zagotavlja stabilen denarni tok do leta 2019, ocenjujemo, da je izpostavljenost tveganjem plačilne sposobnosti zmerna.

### ***Valutno tveganje***

Pretežni del denarnega toka v družbi poteka v evrih. Sprememba tečajev tujih valut v letu 2015 ni pomembno vplivala na rezultate družbe.

### ***Tveganje sprememb obrestnih mer***

Veliko pozornost posvečamo tudi obrestnim tveganjem, ki lahko zmanjšajo gospodarske koristi zaradi spremembe obrestnih mer. Podpisana Generalna pogodba o finančnem prestrukturiranju zagotavlja do konca leta 2014 nespremenjene marže pri bančnih kreditih. V pripravi pa je dodatek h Generalni pogodbi, ki bo tudi v letu 2015 zagotovil nespremenjene marže pri bančnih kreditih. Ob začetku svetovne gospodarske krize so se začele referenčne obrestne mere, ki jih imamo pri vseh najetih kreditih zniževati in so še vedno na najnižji ravni v zgodovini.

## **11.8 Dogodki po bilanci stanja**

### Objava sklica skupščine

8. maja 2015 je bil na spletni strani Ajpes-a, na SEOnet-u in na spletni strani družbe objavljen sklic 19. seje skupščine delničarjev, ki bo 10. junija 2015.

## 12 Skupina UNIOR

### 12.1 Sestava Skupine UNIOR

#### Odvisne družbe

Ime družbe	Država	Delež v %
 UNIOR PRODUKTIONS UND HANDELS GmbH	Avstrija	99,55
 UNIOR DEUTSCHLAND GmbH	Nemčija	100,00
 UNIOR FRANCE S. A. S.	Francija	100,00
 UNIOR ITALIA S. R. L.	Italija	95,00
 UNIOR ESPANA S. L.	Španija	95,00
 UNIOR HELLAS S. A.	Grčija	76,08
 UNIOR INTERNATIONAL Ltd.	Velika Britanija	50,00
 UNIOR KOMERC d. o. o.	Makedonija	85,00
 UNIOR PROFESSIONAL TOOLS Ltd.	Rusija	55,00
 UNIOR USA CORPORATION	ZDA	100,00
 UNIOR BULGARIA Ltd.	Bolgarija	58,00
 UNIOR COMPONENTS a. d.	Srbija	95,45
 NINGBO UNIOR FORGING Co. Ltd.	Kitajska	50,00
 UNIDAL d. o. o.	Hrvaška	55,35
 UNIOR HUNGARIA Kft.	Madžarska	70,00
 RTC KRVAVEC d. d.	Slovenija	98,56
 ROGLA INVESTICIJE d. o. o.	Slovenija	100,00
 SPITT d. o. o.	Slovenija	100,00
 CAOK d. o. o.	Slovenija	96,00
 TEKOH d. o. o.	Slovenija	96,00
 PREUN d. o. o.	Slovenija	96,00

## Pridružene družbe

Ime družbe	Država	Delež v %
 ŠTORE STEEL d. o. o.	Slovenija	29,25
 RHYDCON d. o. o.	Slovenija	33,50
 RC SIMIT, d. o. o.	Slovenija	20,00
 USTVARJALEC d. o. o.	Slovenija	48,00
 UNIOR TEPID S. R. L.	Romunija	49,00
 UNIOR SINGAPORE Pte. Ltd.	Singapur	40,00
 UNIOR TEHNA, d. o. o.	BiH	25,00
 UNIOR TEOS ALATI d. o. o.	Srbija	20,00
 SINTER a. d.	Srbija	25,07

V konsolidiranih računovodskih izkazih Skupine UNIOR so vključene vse družbe, v katerih ima matična družba UNIOR d.d. lastniški delež 50% ali več.

V konsolidiranih računovodskih izkazih so vključena tudi pridružena podjetja po kapitalski metodi. Te družbe so: Štore Steel d.o.o., Rhydcon d.o.o., RC Simit d.o.o. in Ustvarjalec d.o.o. v Sloveniji ter Unior Tepid S.R.L., Unior Singapore PTE Ltd., Unior Tehna d.o.o., Unior Teos Alati d.o.o. in Sinter a.d. v tujini, v njih pa ima matična družba UNIOR d.d. vsaj 20% in manj kot 50% lastniški delež.

V prvem četrtletju leta 2015 ni bilo sprememb v sestavi Skupine Unior. S konverzijo že odpisanih terjatev v kapitalski vložek smo dokapitalizirali družbo Unior Hellas v Grčiji in tako povečali lastniški delež v tej družbi na 76,08%.

## 13 Konsolidirani računovodski izkazi

### 13.1 Konsolidirana bilanca stanja Skupine UNIOR na dan 31.3.2015

(v EUR)	na dan 31.03.2015	na dan 31.12.2014	na dan 31.03.2014
<b>SREDSTVA</b>	<b>358.061.148</b>	<b>353.280.134</b>	<b>357.847.850</b>
<b>A. DOLGOROČNA SREDSTVA</b>	<b>224.544.436</b>	<b>225.181.737</b>	<b>224.959.409</b>
<b>I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne AČR</b>	<b>6.286.901</b>	<b>6.553.980</b>	<b>5.699.502</b>
1. Dolgoročne premoženjske pravice	2.058.185	2.084.773	141.094
2. Dobro ime	521.448	521.448	521.448
3. Druga neopredmetena sredstva	0	0	0
4. Dolgoročno odloženi stroški razvijanja	3.307.525	3.554.535	4.072.105
5. Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitev	399.743	393.224	964.855
<b>II. Opredmetena osnovna sredstva</b>	<b>188.823.288</b>	<b>189.511.182</b>	<b>188.176.026</b>
1. Zemljišča in zgradbe	124.035.875	125.271.338	120.434.661
<i>a) Zemljišča</i>	39.739.266	39.714.513	39.607.969
<i>b) Zgradbe</i>	84.296.609	85.556.825	80.826.692
2. Proizvajalne naprave in stroji	56.919.165	57.554.222	54.372.670
3. Druge naprave in oprema, drobni inv. in druga OOS	5.754.613	5.686.630	6.405.689
4. Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo	2.113.635	998.992	6.963.006
<i>a) OOS v gradnji in izdelavi</i>	2.113.635	998.992	6.963.006
<b>III. Naložbene nepremičnine</b>	<b>14.124.275</b>	<b>14.130.198</b>	<b>15.945.941</b>
<b>IV. Dolgoročne finančne naložbe</b>	<b>13.523.873</b>	<b>13.241.802</b>	<b>13.398.197</b>
1. Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil	13.054.450	12.731.714	12.608.607
<i>a) Delnice in deleži v pridruženih družbah</i>	12.852.181	12.507.158	12.374.527
<i>b) Druge delnice in deleži</i>	154.183	176.470	186.936
<i>c) Druge dolgoročne finančne naložbe</i>	48.086	48.086	47.144
2. Dolgoročna posojila	469.423	510.088	789.590
<i>a) Dolgoročna posojila drugim</i>	469.423	510.088	789.590
<b>V. Dolgoročne poslovne terjatve</b>	<b>393.023</b>	<b>389.175</b>	<b>354.885</b>
1. Dolgoročne poslovne terjatve do kupcev	146.400	129.600	174.020
2. Dolgoročne poslovne terjatve do drugih	246.623	259.575	180.865
<b>VI. Odložene terjatve za davek</b>	<b>1.393.076</b>	<b>1.355.400</b>	<b>1.384.858</b>
<b>B. KRATKOROČNA SREDSTVA</b>	<b>133.516.712</b>	<b>128.098.397</b>	<b>132.888.441</b>
<b>I. Sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo</b>	<b>134.766</b>	<b>134.742</b>	<b>120.000</b>
<b>II. Zaloge</b>	<b>68.550.511</b>	<b>68.892.484</b>	<b>69.736.723</b>
1. Material	21.390.547	21.561.511	20.606.017
2. Nedokončana proizvodnja	21.978.903	22.759.637	24.492.383
3. Proizvodi	15.518.562	15.362.378	14.556.154
4. Trgovsko blago	9.662.499	9.208.958	10.082.169
<b>III. Kratkoročne finančne naložbe</b>	<b>4.766.234</b>	<b>4.688.486</b>	<b>2.985.389</b>
1. Kratkoročne finančne naložbe, razen posojil	131	131	131
<i>a) Druge delnice in deleži</i>	0	0	0
<i>b) Druge kratkoročne finančne naložbe</i>	131	131	131
2. Kratkoročna posojila	4.766.103	4.688.355	2.985.258
<i>a) Druga kratkoročna posojila</i>	4.766.103	4.688.355	2.985.258
<b>IV. Kratkoročne poslovne terjatve</b>	<b>52.075.726</b>	<b>48.635.192</b>	<b>51.353.055</b>
1. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	44.702.894	40.073.015	45.076.869
2. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	7.372.832	8.562.177	6.276.186
<b>V. Denarna sredstva</b>	<b>7.989.475</b>	<b>5.747.493</b>	<b>8.693.274</b>

(v EUR)	na dan 31.03.2015	na dan 31.12.2014	na dan 31.03.2014
<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>	<b>358.061.148</b>	<b>353.280.134</b>	<b>357.847.850</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>147.573.131</b>	<b>140.361.362</b>	<b>140.777.271</b>
<b>A1. KAPITAL LASTNIKOM OBVLADUJOČE DRUŽBE</b>	<b>138.937.004</b>	<b>133.003.161</b>	<b>134.078.039</b>
<b>I. Vpoklicani kapital</b>	<b>23.688.983</b>	<b>23.688.983</b>	<b>23.688.983</b>
1. Osnovni kapital	23.688.983	23.688.983	23.688.983
2. Nevpoklicani kapital (odbitna postavka)	0	0	0
<b>II. Kapitalske rezerve</b>	<b>41.686.964</b>	<b>41.686.964</b>	<b>41.686.964</b>
<b>III. Rezerve iz dobička</b>	<b>39.016.407</b>	<b>38.974.499</b>	<b>38.692.152</b>
1. Zakonske rezerve	2.007.240	1.986.340	1.986.340
2. Rezeve za lastne delnice in lastne poslovne deleže	120.190	120.190	120.190
3. Lastne delnice in poslovni deleži (odbitna postavka)	(120.190)	(120.190)	(120.190)
4. Statutarne rezerve	0	0	0
5. Druge rezerve iz dobička	37.009.167	36.988.159	36.705.812
<b>IV. Presežek iz prevrednotenja</b>	<b>28.877.092</b>	<b>28.877.092</b>	<b>28.653.875</b>
<b>V. Preneseni čisti dobiček oz. izguba</b>	<b>1.751.703</b>	<b>(1.452.031)</b>	<b>(878.404)</b>
<b>VI. Čisti dobiček oz. izguba poslovnega leta</b>	<b>5.140.509</b>	<b>3.215.101</b>	<b>4.247.967</b>
<b>VII. Prevedbeni popravek kapitala</b>	<b>(1.224.654)</b>	<b>(1.987.447)</b>	<b>(2.013.498)</b>
<b>A2. KAPITAL NEOBVLADUJOČEMU DELEŽU</b>	<b>8.636.127</b>	<b>7.358.201</b>	<b>6.699.232</b>
<b>B. REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PČR</b>	<b>7.714.917</b>	<b>8.011.084</b>	<b>7.846.732</b>
1. Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti	3.522.432	3.661.799	3.377.994
2. Druge rezervacije	3.422.200	3.577.056	3.768.112
3. Dolgoročne pasivne časovne razmejitve	770.285	772.229	700.626
<b>C. DOLGOROČNE OBVEZNOSTI</b>	<b>125.206.256</b>	<b>125.604.364</b>	<b>139.092.555</b>
<b>I. Dolgoročne finančne obveznosti</b>	<b>124.979.176</b>	<b>125.366.032</b>	<b>138.772.743</b>
1. Dolgoročne finančne obveznosti do bank	124.389.743	124.737.722	137.421.446
2. Dolgoročne finančne obv. na podlagi obveznic	0	0	0
3. Druge dolgoročne finančne obveznosti	589.433	628.310	1.351.297
<b>II. Dolgoročne poslovne obveznosti</b>	<b>163.085</b>	<b>174.443</b>	<b>319.812</b>
1. Dolgoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	2.323	2.078	0
2. Dolgoročne menične obveznosti	0	0	0
3. Dolgoročne poslovne obv. na podlagi predujmov	0	0	0
4. Druge dolgoročne poslovne obveznosti	160.762	172.365	319.812
<b>III. Odložene obveznosti za davek</b>	<b>63.995</b>	<b>63.889</b>	<b>0</b>
<b>Č. KRATKOROČNE OBVEZNOSTI</b>	<b>76.590.206</b>	<b>77.458.577</b>	<b>68.766.113</b>
<b>I. Obveznosti, vključene v skupine za odtujitev</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. Kratkoročne finančne obveznosti</b>	<b>26.285.553</b>	<b>27.442.620</b>	<b>23.064.830</b>
1. Kratkoročne finančne obveznosti do bank	14.144.094	15.545.036	11.717.608
2. Kratkoročne finančne obv. na podlagi obveznic	0	0	0
3. Druge kratkoročne finančne obveznosti	12.141.459	11.897.584	11.347.222
<b>III. Kratkoročne poslovne obveznosti</b>	<b>50.304.653</b>	<b>50.015.957</b>	<b>45.701.283</b>
1. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	31.240.104	31.636.674	30.730.347
2. Kratkoročne menične obveznosti	4.844.490	3.468.681	4.616.709
3. Kratkoročne poslovne obv. na podlagi predujmov	3.376.479	3.588.208	2.036.332
4. Druge kratkoročne poslovne obveznosti	10.843.580	11.322.394	8.317.895
<b>D. KRATKOROČNE PČR</b>	<b>976.638</b>	<b>1.844.747</b>	<b>1.365.179</b>



### 13.2 Konsolidiran izkaz poslovnega izida Skupine UNIOR za obdobje od 1.1.2015 do 31.3.2015

(v EUR)	Postavka	januar - marec 2015	januar - marec 2014
<b>A.</b>	<b>Čisti prihodki od prodaje</b>	<b>57.367.733</b>	<b>56.887.315</b>
1.	Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu	13.721.887	12.533.788
a)	<i>Čisti prihodki od prodaje proizvodov in storitev</i>	<i>11.906.773</i>	<i>10.553.465</i>
b)	<i>Čisti prihodki od prodaje blaga in materiala</i>	<i>1.815.114</i>	<i>1.980.323</i>
2.	Čisti prihodki od prodaje na tujem trgu	43.645.846	44.353.527
a)	<i>Čisti prihodki od prodaje proizvodov in storitev</i>	<i>38.135.776</i>	<i>36.930.876</i>
b)	<i>Čisti prihodki od prodaje blaga in materiala</i>	<i>5.510.070</i>	<i>7.422.651</i>
<b>B.</b>	<b>Sprememba vrednosti zalog proizv. in nedokončane pr.</b>	<b>(906.702)</b>	<b>(1.593.264)</b>
<b>C.</b>	<b>Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve</b>	<b>476.205</b>	<b>248.737</b>
<b>Č.</b>	<b>Drugi poslovni prihodki</b>	<b>458.099</b>	<b>900.173</b>
<b>I.</b>	<b>KOSMATI DONOS IZ POSLOVANJA</b>	<b>57.395.335</b>	<b>56.442.961</b>
<b>D.</b>	<b>Stroški blaga, materiala in storitev</b>	<b>31.055.307</b>	<b>31.865.696</b>
1.	Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	2.122.335	2.982.484
2.	Stroški porabljenega materiala	22.201.194	21.989.371
a)	<i>stroški materiala</i>	<i>16.530.986</i>	<i>16.648.464</i>
b)	<i>stroški energije</i>	<i>3.226.927</i>	<i>3.180.313</i>
c)	<i>drugi stroški materiala</i>	<i>2.443.281</i>	<i>2.160.594</i>
3.	Stroški storitev	6.731.778	6.893.841
a)	<i>transportne storitve</i>	<i>1.291.085</i>	<i>1.302.531</i>
b)	<i>stroški vzdrževanja</i>	<i>489.014</i>	<i>436.980</i>
c)	<i>najemnine</i>	<i>273.193</i>	<i>313.159</i>
č)	<i>drugi stroški storitev</i>	<i>4.678.486</i>	<i>4.841.171</i>
<b>E.</b>	<b>Stroški dela</b>	<b>14.666.883</b>	<b>13.883.415</b>
1.	Stroški plač	11.340.534	10.515.183
2.	Stroški pokojninskih zavarovanj	165.121	176.938
3.	Stroški drugih socialnih zavarovanj	1.867.655	1.828.080
4.	Drugi stroški dela	1.293.573	1.363.214
<b>F.</b>	<b>Odpisi vrednosti</b>	<b>3.729.918</b>	<b>3.721.160</b>
1.	Amortizacija	3.612.126	3.473.530
2.	Prevrednotovalni poslovni odhodki pri NOS in OOS	1.667	46.159
3.	Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	116.125	201.471
<b>G.</b>	<b>Drugi poslovni odhodki</b>	<b>570.485</b>	<b>667.589</b>
1.	Rezervacije	194.785	234.900
2.	Drugi stroški	375.700	432.689
<b>II.</b>	<b>IZID IZ POSLOVANJA</b>	<b>7.372.742</b>	<b>6.305.101</b>
<b>H.</b>	<b>Finančni prihodki</b>	<b>1.405.784</b>	<b>456.905</b>
1.	Finančni prihodki iz deležev	357.117	343.727
a)	<i>Finančni prihodki iz deležev v pridruženih družbah</i>	<i>345.023</i>	<i>330.012</i>
b)	<i>Finančni prihodki iz deležev v drugih družbah</i>	<i>12.094</i>	<i>13.715</i>
c)	<i>Finančni prihodki iz drugih naložb</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
2.	Finančni prihodki iz danih posojil	35.650	46.942
3.	Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	1.013.017	66.236
<b>I.</b>	<b>Finančni odhodki</b>	<b>2.629.811</b>	<b>2.116.092</b>
1.	Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb	0	74.364
2.	Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	1.553.787	1.644.491
a)	<i>Finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank</i>	<i>1.543.204</i>	<i>1.578.598</i>
b)	<i>Finančni odhodki iz izdanih obveznic</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
c)	<i>Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti</i>	<i>10.583</i>	<i>65.893</i>
3.	Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	1.076.024	397.237
a)	<i>Fin. odhodki iz obveznosti do dobaviteljev in meničnih obv.</i>	<i>114.962</i>	<i>120.684</i>
b)	<i>Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti</i>	<i>961.062</i>	<i>276.553</i>
<b>III.</b>	<b>POSLOVNI IZID</b>	<b>6.148.715</b>	<b>4.645.914</b>
	<b>Davek iz dobička</b>	<b>450.124</b>	<b>207.705</b>
	<b>Odloženi davek</b>	<b>13.093</b>	<b>(31.126)</b>
	<b>ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA</b>	<b>5.685.498</b>	<b>4.469.335</b>
	- ki pripada LASTNIKOM OBVLADUJOČE DRUŽBE	5.140.509	4.247.967
	- ki pripada NEOBVLADUJOČEMU DELEŽU	544.989	221.368



### 13.3 Izkaz drugega vseobsegajočega donosa Skupine UNIOR

(v EUR)		januar - marec 2015	januar - marec 2014
<b>IZKAZ DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA</b>			
<b>1.</b>	<b>Čisti dobiček/ izguba poslovnega leta po obdavčitvi</b>	<b>5.685.498</b>	<b>4.469.335</b>
<b>2.</b>	<b>Drugi vseobsegajoči donos obračunskega obdobja po obdavčitvi</b>	<b>1.496.695</b>	<b>(500.348)</b>
<b>3.</b>	<b>Postavke, ki pozneje ne bodo prerazvrščene v poslovni izid</b>	<b>1.496.695</b>	<b>(500.348)</b>
3.1	Čisti dobički/izgube pripoznani v presežku iz prevrednotenja v zvezi z opredmetenimi osnovnimi sredstvi	0	0
3.2	Čisti dobički/izgube pripoznani v presežku iz prevrednotenja v zvezi z neopredmetenimi osnovnimi sredstvi	0	0
3.3	Aktuarski čisti dobički/izgube za pokojninske programe pripoznani v zadržanem dobičku/izgubi	0	0
3.4	Dobički in izgube, ki izhajajo iz prevedbe računovodskih izkazov podjetij v tujini	1.496.695	(500.348)
<b>4.</b>	<b>Vseobsegajoči donos poslovnega leta po obdavčitvi</b>	<b>7.182.193</b>	<b>3.968.987</b>
	Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja, ki pripada lastnikom obvladujoče družbe	5.903.302	3.930.113
	Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja, ki pripada neobvladujočemu deležu	1.278.891	38.874

**13.4 Konsolidirani izkaz denarnih tokov Skupine UNIOR**

<i>(v EUR)</i>	januar - marec 2015	januar - marec 2014
<b>A. Denarni tokovi pri poslovanju</b>		
<b>a) Čisti poslovni izid</b>		
Poslovni izid pred obdavčitvijo	6.148.715	4.645.914
Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih	(463.217)	(176.579)
	<b>5.685.498</b>	<b>4.469.335</b>
<b>b) Prilagoditve za</b>		
Amortizacijo (+)	3.612.126	3.473.530
Prevrednotovalne poslovne prihodke, povezani s postavkami naložbenja in financiranja (-)	(67.732)	(102.808)
Prevrednotovalne poslovne odhodke, povezani s postavkami naložbenja in financiranja (+)	1.667	46.159
Finančne prihodke brez finančnih prihodkov iz poslovnih terjatev (-)	(392.767)	(390.669)
Finančne odhodke brez finančnih odhodkov iz poslovnih obveznosti (+)	1.553.787	1.718.855
	<b>4.707.081</b>	<b>4.745.067</b>
<b>c) Spremembe čistih obratnih sredstev (in časovnih razmejitev, rezervacij ter odloženih terjatev in obveznosti za davek) poslovnih postavk bilance stanja</b>		
Začetne manj končne poslovne terjatve	(3.444.382)	(2.926.573)
Začetne manj končne aktivne časovne razmejitve	0	0
Začetne manj končne odložene terjatve za davek	(37.676)	(29.417)
Začetna manj končna sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo	(24)	199.900
Začetne manj končne zaloge	341.973	3.521.531
Končni manj začetni poslovni dolgovi	277.338	(2.162.064)
Končne manj začetne pasivne časovne razmejitve in rezervacije	(1.164.276)	(1.302.358)
Končne manj začetne odložene obveznosti za davek	106	0
	<b>(4.026.941)</b>	<b>(2.698.981)</b>
<b>č) Prebitek prejemkov pri poslovanju ali prebitek izdatkov pri poslovanju (a + b + c)</b>	<b>6.365.638</b>	<b>6.515.421</b>
<b>B. Denarni tokovi pri naložbenju</b>		
<b>a) Prejemki pri naložbenju</b>		
Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku, ki se nanašajo na naložbenje	392.767	390.669
Prejemki od odtujitve neopredmetenih sredstev	0	0
Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	71.973	165.334
Prejemki od odtujitve naložbenih nepremičnin	0	0
Prejemki od odtujitve dolgoročnih finančnih naložb	65.657	197.970
Prejemki od odtujitve kratkoročnih finančnih naložb	192.993	1.332.074
	<b>723.390</b>	<b>2.086.047</b>
<b>b) Izdatki pri naložbenju</b>		
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	(6.519)	(360.113)
Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	(1.469.371)	(3.779.540)
Izdatki za pridobitev naložbenih nepremičnin	0	0
Izdatki za pridobitev dolgoročnih finančnih naložb	(2.705)	(720.050)
Izdatki za pridobitev kratkoročnih finančnih naložb	(270.741)	(334.358)
	<b>(1.749.336)</b>	<b>(5.194.061)</b>
<b>c) Prebitek prejemkov pri naložbenju ali prebitek izdatkov pri naložbenju (a + b)</b>	<b>(1.025.946)</b>	<b>(3.108.014)</b>
<b>C. Denarni tokovi pri financiranju</b>		
<b>a) Prejemki pri financiranju</b>		
Prejemki od vplačanega kapitala	0	0
Prejemki od povečanja dolgoročnih finančnih obveznosti	0	2.985.267
Prejemki od povečanja kratkoročnih finančnih obveznosti	681.467	2.387.563
	<b>681.467</b>	<b>5.372.830</b>
<b>b) Izdatki pri financiranju</b>		
Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	(1.553.787)	(1.644.491)
Izdatki za vračila kapitala	0	0
Izdatki za odplačila dolgoročnih finančnih obveznosti	(386.856)	(171.536)
Izdatki za odplačila kratkoročnih finančnih obveznosti	(1.838.534)	(3.936.511)
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	0	0
	<b>(3.779.177)</b>	<b>(5.752.538)</b>
<b>c) Prebitek prejemkov pri financiranju ali prebitek izdatkov pri financiranju (a + b)</b>	<b>(3.097.710)</b>	<b>(379.708)</b>
<b>Č. Končno stanje denarnih sredstev</b>	<b>7.989.475</b>	<b>8.693.274</b>
x) Denarni izid v obdobju (seštevek prebitkov Ac, Bc in Cc)	<b>2.241.982</b>	<b>3.027.699</b>
y) Začetno stanje denarnih sredstev	<b>5.747.493</b>	<b>5.665.575</b>

## 13.5 Izkaz gibanja kapitala Skupine UNIOR

### GIBANJE KAPITALA ZA OBDOBJE OD 31.12.2014 DO 31.03.2015

	I. Vpoklicani kapital	II. Kapitalske rezerve	III. Rezerve iz dobička				IV. Presežek iz prevrednote nja	V. Preneseni čisti poslovni izid	VI. Čisti poslovni izid posl. leta	VII. Prevedbeni popravek kapitala	Skupaj kapital lastnikom obvladujoče družbe	Kapital neobvladujočemu deležu	Skupaj kapital
			Zakonske rezerve	Rezerve za lastne delnice	Lastne delnice	Druge rezerve iz dobička							
(v EUR)	Osnovni kapital												
<b>A.1. Stanje konec prejšnjega poročevalskega obdobja</b>	<b>23.688.983</b>	<b>41.686.964</b>	<b>1.986.340</b>	<b>120.190</b>	<b>(120.190)</b>	<b>36.988.159</b>	<b>28.877.092</b>	<b>(1.452.031)</b>	<b>3.215.101</b>	<b>(1.987.447)</b>	<b>133.003.161</b>	<b>7.358.201</b>	<b>140.361.362</b>
<b>A.2. Začetno stanje poročevalskega obdobja</b>	<b>23.688.983</b>	<b>41.686.964</b>	<b>1.986.340</b>	<b>120.190</b>	<b>(120.190)</b>	<b>36.988.159</b>	<b>28.877.092</b>	<b>(1.452.031)</b>	<b>3.215.101</b>	<b>(1.987.447)</b>	<b>133.003.161</b>	<b>7.358.201</b>	<b>140.361.362</b>
<b>B.1. Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>30.541</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>30.541</b>	<b>(965)</b>	<b>29.576</b>
Druge spremembe lastniškega kapitala	0	0	0	0	0	0	0	30.541	0	0	30.541	(965)	29.576
<b>B.2. Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.140.509</b>	<b>762.793</b>	<b>5.903.302</b>	<b>1.278.891</b>	<b>7.182.193</b>
Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	0	0	5.140.509	0	5.140.509	544.989	5.685.498
Dobički in izgube, ki izhajajo iz prevedbe računovodskih izkazov podjetij v tujini	0	0	0	0	0	0	0	0	0	762.793	762.793	733.902	1.496.695
<b>B.3. Spremembe v kapitalu</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>20.900</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>21.008</b>	<b>0</b>	<b>3.173.193</b>	<b>(3.215.101)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala	0	0	20.900	0	0	21.008	0	3.173.193	(3.215.101)	0	0	0	0
<b>C. Končno stanje poročevalskega obdobja</b>	<b>23.688.983</b>	<b>41.686.964</b>	<b>2.007.240</b>	<b>120.190</b>	<b>(120.190)</b>	<b>37.009.167</b>	<b>28.877.092</b>	<b>1.751.703</b>	<b>5.140.509</b>	<b>(1.224.654)</b>	<b>138.937.004</b>	<b>8.636.127</b>	<b>147.573.131</b>

### GIBANJE KAPITALA ZA OBDOBJE OD 31.12.2013 DO 31.03.2014

	I. Vpoklicani kapital	II. Kapitalske rezerve	III. Rezerve iz dobička				IV. Presežek iz prevrednote nja	V. Preneseni čisti poslovni izid	VI. Čisti poslovni izid posl. leta	VII. Prevedbeni popravek kapitala	Skupaj kapital lastnikom obvladujoče družbe	Kapital neobvladujočemu deležu	Skupaj kapital
			Zakonske rezerve	Rezerve za lastne delnice	Lastne delnice	Druge rezerve iz dobička							
(v EUR)	Osnovni kapital												
<b>A.1. Stanje konec prejšnjega poročevalskega obdobja</b>	<b>23.688.983</b>	<b>41.686.964</b>	<b>1.986.340</b>	<b>100.190</b>	<b>(100.190)</b>	<b>36.715.613</b>	<b>28.556.172</b>	<b>3.074.557</b>	<b>(3.960.632)</b>	<b>(1.695.644)</b>	<b>130.052.353</b>	<b>6.773.951</b>	<b>136.826.304</b>
<b>A.2. Začetno stanje poročevalskega obdobja</b>	<b>23.688.983</b>	<b>41.686.964</b>	<b>1.986.340</b>	<b>100.190</b>	<b>(100.190)</b>	<b>36.715.613</b>	<b>28.556.172</b>	<b>3.074.557</b>	<b>(3.960.632)</b>	<b>(1.695.644)</b>	<b>130.052.353</b>	<b>6.773.951</b>	<b>136.826.304</b>
<b>B.1. Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(20.000)</b>	<b>10.199</b>	<b>97.703</b>	<b>7.671</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>95.573</b>	<b>(113.593)</b>	<b>(18.020)</b>
Nakup lastnih delnic in lastnih poslovnih deležev	0	0	0	0	(20.000)	10.199	97.703	7.671	0	0	95.573	(113.593)	(18.020)
Druge spremembe lastniškega kapitala	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(20.000)	0	(20.000)
<b>B.2. Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.247.967</b>	<b>(317.854)</b>	<b>3.930.113</b>	<b>38.874</b>	<b>3.968.987</b>
Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	0	0	4.247.967	0	4.247.967	221.368	4.469.335
Dobički in izgube, ki izhajajo iz prevedbe računovodskih izkazov podjetij v tujini	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(317.854)	(317.854)	(182.494)	(500.348)
<b>B.3. Spremembe v kapitalu</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>20.000</b>	<b>0</b>	<b>(20.000)</b>	<b>0</b>	<b>(3.960.632)</b>	<b>3.960.632</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala	0	0	0	20.000	0	(20.000)	0	(3.960.632)	3.960.632	0	0	0	0
Oblikovanje rezerve za lastne delnice in lastne poslovne deleže in razporeditev na druge sestavine kapitala	0	0	0	20.000	0	(20.000)	0	0	0	0	0	0	0
<b>C. Končno stanje poročevalskega obdobja</b>	<b>23.688.983</b>	<b>41.686.964</b>	<b>1.986.340</b>	<b>120.190</b>	<b>(120.190)</b>	<b>36.705.812</b>	<b>28.653.875</b>	<b>(878.404)</b>	<b>4.247.967</b>	<b>(2.013.498)</b>	<b>134.078.039</b>	<b>6.699.232</b>	<b>140.777.271</b>

## 13.6 Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom

### 13.6.1 Konsolidirana bilanca stanja Skupine UNIOR

- **Bilančna vsota** je na dan 31.03.2015 znašala 358,1 milijonov evrov in je za 4,8 milijonov evrov oziroma 1,4% višja kot ob koncu leta 2014 zaradi povečanja kratkoročnih sredstev.
- **Dolgoročna sredstva** so se zmanjšala za 0,3% in v strukturi predstavljajo 62,7% celotnih sredstev, kar je eno odstotno točko manj kot konec leta 2014. Neopredmetena osnovna sredstva so se v primerjavi s preteklim letom znižala za 4,1%, opredmetena osnovna sredstva pa za 0,4%.
- **Naložbene nepremičnine** se v primerjavi s stanjem konec leta 2014 niso spremenile, zmanjšanje za 6 tisoč evrov je le posledica padca tuje valute v primerjavi z evrom.
- **Dolgoročne finančne naložbe** so se povečale za 2,1%, kar je v največji meri posledica vrednotenja pridruženih podjetij po kapitalski metodi.
- **Dolgoročne poslovne terjatve** so se povečale za 4 tisoč evrov in so za 1% višje v primerjavi s stanjem konec leta 2014.
- **Odložene terjatve za davek** so se glede na stanje konec leta 2014 povečale za 2,8%.
- **Zaloge** so se v primerjavi s koncem preteklega leta zmanjšale za 0,5% oziroma za 342 tisoč evrov. Pri materialu beležimo padec zalog za 0,8%, prav tako so nižje zaloge nedokončane proizvodnje za 3,4%, kar je posledica manjše proizvodnje na programu Strojna oprema. Zaloge proizvodov so se glede na konec preteklega leta povečale za 1%, zaloge trgovskega blaga pa za 4,9%, kar pa je posledica večje prodaje na programu Ročno orodje, kjer se del prodajnega programa nabavi kot trgovsko blago.
- **Kratkoročne finančne naložbe** so se povečale za 1,7%, v strukturi sredstev pa predstavljajo 1,3% delež. Povečanje v največji meri predstavlja povečanje depozitov pri poslovnih bankah, namenjenih za zavarovanje prejetih avansnih garancij, posredovanim kupcem na programu Strojna oprema.
- **Kratkoročne poslovne terjatve** so bile v primerjavi s koncem preteklega leta višje za 7,1% in sicer zaradi nižje prodaje v mesecu decembru 2014 ter posledično nižjem stanju terjatev konec leta. V primerjavi s stanjem izpred enega leta so se kratkoročne poslovne terjatve povečale za 1,4% zaradi višje prodaje kot v enakem obdobju preteklega leta.
- **Denarna sredstva** so se v primerjavi s stanjem konec leta 2014 povečala za 2,2 milijona evrov ali za 39%, v strukturi aktive pa predstavljajo 2,2%.
- **Kapital** je na dan 31.03.2015 znašal 147,6 milijonov evrov in je za 7,2 milijonov evrov oziroma 5,1% višji kot ob koncu leta 2014. V strukturi predstavlja 41,2% delež, kar je 1,5 odstotnih točk več kot ob koncu leta 2014.
- **Rezervacije in dolgoročne PČR** so se v primerjavi s koncem leta 2014 zmanjšale za 3,7% zaradi črpanja rezervacij za višino amortizacije ter izplačila jubilejnih nagrad in odpravnin.
- **Kratkoročne in dolgoročne finančne obveznosti** so se v primerjavi s preteklim letom skupaj zmanjšale za 1,5 milijonov evrov oziroma za 1% zaradi odplačila glavnice kreditov v prvem četrtletju.
- **Kratkoročne in dolgoročne poslovne obveznosti** vključujejo kratkoročne obveznosti do dobaviteljev, do zaposlenih, do države in drugih institucij ter prejete predujme za proizvode in storitve. V primerjavi s preteklim letom so poslovne obveznosti skupaj večje za 0,6% oziroma za 277 tisoč evrov.
- **Kratkoročne pasivne časovne razmejitve** so se v primerjavi s preteklim letom zmanjšale za 47,1%, največ zaradi prenosa kratkoročne rezervacije iz naslova predprodaje smučarskih kart, ki se razmejuje za obdobje december 2014 – april 2015.

### 13.6.2 **Konsolidirani izkaz poslovnega izida Skupine UNIOR**

- **Čisti prihodki od prodaje** so v prvem četrtletju leta 2015 znašali 57,4 milijonov evrov in so se v primerjavi z enakim obdobjem lanskega leta povečali za 480 tisoč evrov oziroma za 0,8%
- V strukturi celotne prodaje je dosegla **prodaja v Sloveniji** 13,7 milijonov evrov ali 23,9% delež, v primerjavi z enakim obdobjem lanskega leta pa je večja za 9,5%. **Prodaja v druge države** je znašala 43,6 milijonov evrov in dosegla 76,1% delež, v primerjavi s preteklim letom pa je bila nižja za 1,6%. Glavna razloga sta manjša prodaja programa Strojna oprema, ki skoraj vso svojo prodajo ustvari na tujih trgih in manjša prodaja ročnega orodja na ruskem tržišču.
- **Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje** predstavlja zmanjšanje za 907 tisoč evrov glede na stanje konec minulega leta. Na to je vplivalo predvsem optimalno načrtovanje proizvodnje.
- **Kosmati donos iz poslovanja** je bil v primerjavi z enakim obdobjem preteklega leta višji za 1,7% oziroma za 952 tisoč evrov.
- **Stroški blaga, materiala in storitev** so nižji za 2,5% glede na enako obdobje lanskega leta, kar je posledica optimizacije proizvodnje ter nižjih vstopnih cen in ob zvečanju kosmatega donosa kaže na učinkovito izvajanje vseh ukrepov za izboljšanje poslovanja.
- **Stroški dela** so bili višji za 5,6% in glede na kosmati donos predstavljajo 25,6%, v istem obdobju preteklega leta pa so stroški dela predstavljali 24,6% glede na kosmati donos.
- **Odpisi vrednosti** so se v primerjavi z enakim obdobjem preteklega leta povečali za 0,2% zaradi 4% višje amortizacije glede na lani.
- **Drugi poslovni odhodki** so v primerjavi z enakim obdobjem preteklega leta nižji za 14,5%, zajemajo pa tudi oblikovanja rezervacij za morebitne popravke vrednosti zalog in terjatev.
- **Izid iz poslovanja** je v prvih treh mesecih dosegel 7,4 milijonov evrov in se je v primerjavi z enakim obdobjem preteklega leta povečal za 16,9%.
- **Finančni prihodki** so znašali 1,4 milijona evrov in so se v primerjavi z enakim obdobjem lani povečali za 207,7% zaradi pozitivnih tečajnih razlik v nekaterih družbah, ki so v državah izven evrskega območja, v strukturi kosmatega donosa pa predstavljajo 2,4%.
- **Finančni odhodki** so znašali 2,6 milijonov evrov, od tega največ obresti iz posojil 1,5 milijonov evrov. V primerjavi z enakim obdobjem preteklega leta so se finančni odhodki povečali za 24,3% zaradi negativnih tečajnih razlik v nekaterih družbah, ki so v državah izven evrskega območja, v strukturi kosmatega donosa pa predstavljajo 4,6%.
- **Čisti poslovni izid obračunskega obdobja** je v treh mesecih leta 2015 znašal 5,7 milijonov evrov, kar je 27,2% več kot v prvem trimesečju leta 2014 in predstavlja 9,9% kosmatega donosa. V enakem obdobju preteklega leta je znašal 4,5 milijonov evrov, glede na kosmati donos pa je predstavljal 7,9%.

### **13.6.3 Izkaz vseobsegajočega donosa Skupine UNIOR**

- Znesek vseobsegajočega donosa je enak čistemu poslovnemu izidu obračunskega obdobja, povečan za dobičke oziroma zmanjšan za izgube, ki izhajajo iz prevedbe računovodskih izkazov podjetij v tujini. Drugih sprememb, ki bi vplivale na ta izkaz, ni bilo.

### **13.6.4 Izkaz denarnih tokov Skupine UNIOR**

- **Denarni tok pri poslovanju** je pozitiven zaradi pozitivnega izida iz poslovanja in amortizacije, medtem ko ima sprememba čistih obratnih sredstev negativen vpliv.
- **Denarni tok pri naložbenju** je negativen predvsem zaradi izdatkov za pridobitev osnovnih sredstev in finančnih naložb, medtem ko imajo pozitiven vpliv deleži v dobičku pridruženih družb, prodaja opreme in prejeta odplačila danih posojil.
- **Denarni tok pri financiranju** je negativen zaradi odplačil glavnice in obresti iz naslova kreditov do bank.

### **13.6.5 Izkaz gibanja kapitala Skupine UNIOR**

- **Kapital** se je v primerjavi s koncem preteklega leta povečal za 7,2 milijonov evrov. Pozitiven vpliv sta imela dobiček poslovnega leta v višini 5,7 milijonov evrov in povečanje prevedbenega popravka kapitala za 1,5 milijonov evrov zaradi gibanja tečajev tujih valut, v katerih so izkazani računovodski izkazi odvisnih družb izven evrskega območja. Prerazporeditve znotraj kapitala so bile pri razporeditvi čistega poslovnega izida leta 2014 na preneseni čisti poslovni izid in rezerve iz dobička.