



Nerevidirano devetmesečno poročilo
o poslovanju za obdobje
januar - september 2011
za družbo UNIOR d.d.
in Skupino UNIOR

Ključni podatki o poslovanju družbe UNIOR

(v tisoč EUR)	I-IX 2011	I-IX 2010
Poslovni izid		
Prihodki od prodaje	113.577	90.295
EBIT	2.777	1.415
EBITDA	9.733	8.821
Čisti poslovni izid	1.735	(2.668)
Finančni položaj		
Celotna sredstva	312.122	296.552
Celotni kapital	120.305	114.051
Finančne obveznosti	142.152	144.311
Poslovne obveznosti	41.783	30.634
Kazalniki donosnosti		
EBIT marža (v%)	2,45	1,57
EBITDA marža (v%)	8,57	9,77
ROA - donosnost sredstev (v%)	0,57	(0,91)
ROE - donosnost kapitala (v%)	1,49	(2,37)
Kazalniki finančnega zdravja		
Kapital / Celotna sredstva (v%)	38,54	38,46
EBITDA / Finančne obveznosti	6,85	6,11
Zaposleni		
Zaposleni - konec obdobja	2.129	2.142

VSEBINA

1	Uvodna pojasnila	4
2	Izjava članov poslovodstva	4
3	Predstavitve družbe	5
4	Programi in dejavnost družbe	7
5	Pomembnejši dogodki v prvih devetih mesecih leta 2011	11
6	Najpomembnejši trgi in kupci	13
7	Delnice	16
8	Zaposleni	19
9	Korporacijsko upravljanje	20
9.1	Uprava.....	20
9.2	Izvršilni odbor.....	21
9.3	Nadzorni svet.....	22
9.4	Skupščina.....	22
9.5	Trgovanje z delnicami uprave in nadzornega sveta.....	23
9.6	Poslovna tveganja.....	24
10	Poslovno poročilo	26
10.1	Razmere v gospodarstvu.....	26
10.2	Prodaja.....	27
10.3	Proizvodnja in storitve.....	28
10.4	Uspešnost poslovanja.....	29
10.5	Kazalniki poslovanja.....	31
10.6	Finančni položaj.....	32
10.7	Naložbe.....	34
11	Računovodski izkazi	36
11.1	Bilanca stanja na dan 30.9.2011.....	36
11.2	Izkaz poslovnega izida za obdobje od 1.1.2011 do 30.9.2011.....	38
11.3	Izkaz drugega vseobsegajočega donosa.....	39
11.4	Izkaz denarnih tokov.....	40
11.5	Izkaz gibanja kapitala.....	41
11.6	Pojasnila k računovodskim izkazom.....	42
11.6.1	<i>Bilanca stanja</i>	42
11.6.2	<i>Izkaz poslovnega izida</i>	42
11.6.3	<i>Izkaz vseobsegajočega donosa</i>	43
11.6.4	<i>Izkaz denarnih tokov</i>	43
11.6.5	<i>Izkaz gibanja kapitala</i>	44
11.7	Upravljanje s tveganji.....	44
11.8	Dogodki po bilanci stanja.....	45
12	Skupina UNIOR	46
12.1	Sestava Skupine UNIOR.....	46
13	Konsolidirani računovodski izkazi	48
13.1	Konsolidirana bilanca stanja Skupine UNIOR na dan 30.6.2011.....	48
13.2	Konsolidiran izkaz poslovnega izida Skupine UNIOR za obdobje od 1.1.2011 do 30.6.2011.....	50
13.3	Izkaz drugega vseobsegajočega donosa Skupine UNIOR.....	51
13.4	Konsolidirani izkaz denarnih tokov Skupine UNIOR.....	52
13.5	Izkaz gibanja kapitala Skupine UNIOR.....	53
13.6	Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom.....	54
13.6.1	<i>Konsolidirana bilanca stanja Skupine UNIOR</i>	54
13.6.2	<i>Konsolidirani izkaz poslovnega izida Skupine UNIOR</i>	55
13.6.3	<i>Izkaz vseobsegajočega donosa Skupine UNIOR</i>	55
13.6.4	<i>Izkaz denarnih tokov Skupine UNIOR</i>	56
13.6.5	<i>Izkaz gibanja kapitala Skupine UNIOR</i>	56

1 Uvodna pojasnila

V skladu z določili Zakona o trgu finančnih instrumentov in s Pravili Ljubljanske borze vrednostnih papirjev družba UNIOR d.d., Kovaška cesta 10, 3214 Zreče objavlja nerevidirano nekonsolidirano devetmesečno poročilo za leto 2011 družbe UNIOR d.d., in nerevidirano konsolidirano devetmesečno poročilo za leto 2011 Skupine UNIOR. Pomembnejše spremembe podatkov, ki so vsebovani v prospektu za borzno kotacijo, družba sproti objavlja v sistemu elektronskega obveščanja Ljubljanske borze vrednostnih papirjev SEOnet ter na spletnem naslovu družbe www.unior.si. Nerevidirano devetmesečno poročilo družbe UNIOR d.d. in Skupine UNIOR je na vpogled na sedežu družbe UNIOR d.d., Kovaška cesta 10, 3214 Zreče, objavljeno pa je bilo tudi na elektronskem sistemu obveščanja Ljubljanske borze vrednostnih papirjev SEOnet dne 29.11.2011 ter na spletni strani izdajatelja www.unior.si.

2 Izjava članov posloводства

Uprava družbe je odgovorna za pripravo devetmesečnega poročila družbe UNIOR d.d. in Skupine UNIOR ter računovodskih izkazov na način, ki zainteresirani javnosti daje resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja in izidov poslovanja družbe UNIOR d.d., in njenih odvisnih družb v prvih devetih mesecih leta 2011.

Uprava potrjuje, da so bile pri izdelavi računovodskih izkazov družbe UNIOR d.d. in Skupine UNIOR uporabljene ustrezne računovodske usmeritve, da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja in da računovodski izkazi Skupine UNIOR predstavljajo resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja in izidov njunega poslovanja za prvih devet mesecev leta 2011.

Uprava je odgovorna tudi za ustrezno računovodenje, za sprejem ustreznih sklepov za zavarovanje premoženja in drugih sredstev ter potrjuje, da so računovodski izkazi družbe UNIOR d.d. in Skupine UNIOR skupaj s pojasnili, izdelani na podlagi predpostavke o njenem nadaljnjem poslovanju ter v skladu z veljavno zakonodajo in Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija.

Uprava potrjuje, da je po njenem najboljšem vedenju devetmesečno računovodsko poročilo sestavljeno v skladu z ustreznim okvirom računovodskega poročanja ter da daje resničen in pošten prikaz sredstev in obveznosti, finančnega položaja in poslovnega izida matične družbe in vseh ostalih družb, ki so vključene v konsolidacijo Skupine UNIOR. Uprava prav tako potrjuje, da je v devetmesečno poročilo vključen pošten prikaz informacij o pomembnih poslih s povezanimi osebami, sestavljen v skladu z veljavno zakonodajo in Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija.

Predsednik in član uprave družbe UNIOR d.d., sva seznanjena z vsebino celotnega devetmesečnega poročila družbe UNIOR d.d. in Skupine UNIOR za prvih devet mesecev leta 2011. Z njim se strinjava in ga potrjujeva.

Predsednik uprave
Gorazd Korošec, univ.dipl.ekon.



Član uprave
Darko Hrastnik, univ.dipl.inž.metal.mat.



3 Predstavitev družbe

Zgodovina

Začetki Uniorja segajo v leto 1919, ko je bila ustanovljena Štajerska železo-industrijska družba, pri čemer ima kovaštvo v Zrečah še mnogo starejše korenine. Leta 1950 se je obrat preimenoval v Tovarno kovanega orodja Zreče (TKO) in prešel v družbeno last. V sedemdesetih letih 20. stoletja je z novimi oblikami razvoja družba dobila tudi novo ime – Unior Tovarna kovanega orodja Zreče. Leta 1997 se družba preoblikuje v delniško družbo.

UNIOR danes

Delniška družba UNIOR je organizirana v petih programih:

- Odkovki,
- Sinter,
- Ročno orodje,
- Strojna oprema in
- Turizem.

Poslanstvo

Smo razvojni partner pri proizvodnji, preoblikovanju in obdelavi kovin ter zaveznik narave in ljudi.

Vrednote

Naše vrednote so: odgovornost, pripadnost, partnerstvo, inovativnost, odličnost, poštenost, spoštljivost in vztrajnost. Naše osrednje sposobnosti so: široko tehnično in tehnološko znanje, delavnost in prepoznavanje poslovnih priložnosti v naših ključnih poslovnih segmentih. Naše osrednje sposobnosti nam prinašajo naslednje konkurenčne prednosti: globalna prisotnost, nekateri programi ali podjetja v Skupini so med ključnimi igralci na segmentu tržišča ali tržišču, prilagodljivost ter konkurenčnost v ceni in kakovosti.

Vizija

Z vizijo smo si zastavili zelo ambiciozne cilje. V letu 2014 bomo prepoznavni kot napredno mednarodno podjetje v kovinsko - predelovalni in turistični dejavnosti. Z lastnim inovativnim procesom v sodelovanju s kupci, dobavitelji, s sorodnimi podjetji in z raziskovalnimi organizacijami bomo razvijali, proizvajali in tržili rešitve z vse višjo dodano vrednostjo. Naša bruto dodana vrednost na zaposlenega bo znašala 34.000 evrov in bo vsaj na slovenskem povprečju industrijskih podjetij. Naša prodaja bo znašala 183 milijonov evrov. Dosegali bomo pozitivno ekonomsko dodano vrednost (EVA), zagotavljali bomo varno naložbo lastnikom z donosnostjo (ROE) vsaj 6,6 odstotka in prihodnost zaposlenim. Bomo povezovalni člen v dinamični Skupini, ki bo izkoriščala svoje sinergije in skupaj dosegala 440 milijonov evrov prodaje, čisto donosnost kapitala (ROE) 7,3 odstotka in zaposlovala 4.216 ljudi.

Skupina UNIOR

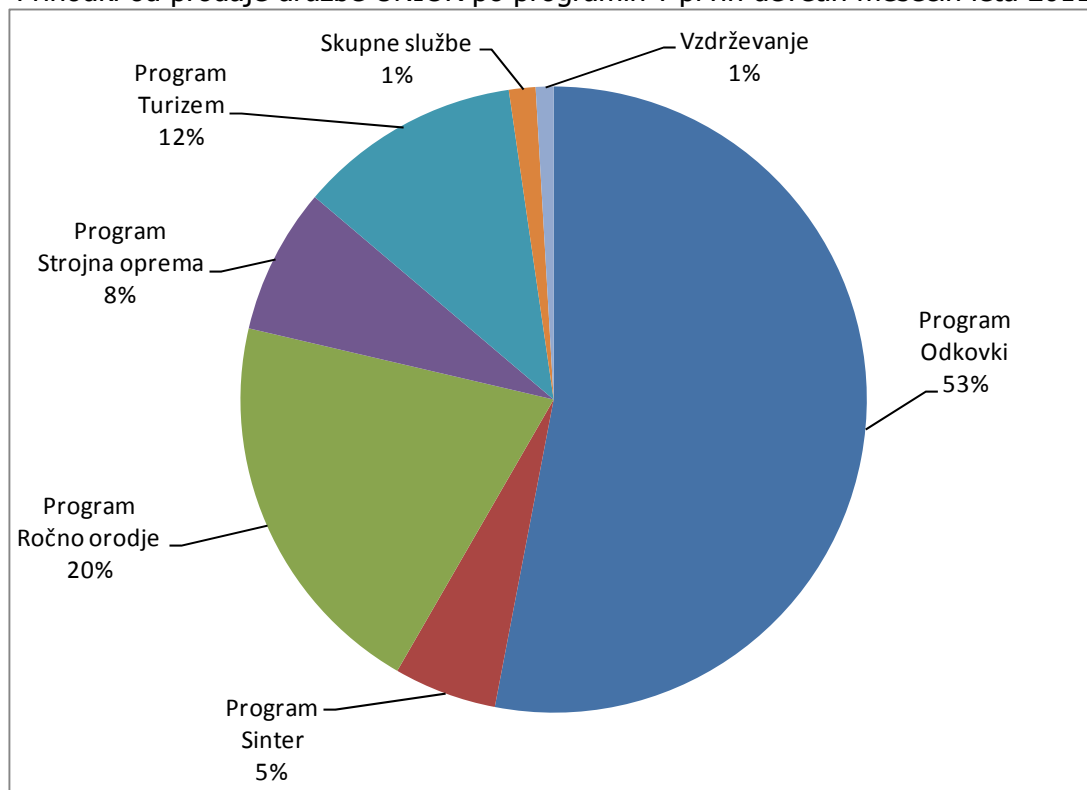
Skupino UNIOR sestavlja dvajset odvisnih in enajst pridruženih podjetij v dvajsetih državah po svetu.

Podjetje	Država	Celina
ŠTORE STEEL	Slovenija	Evropa
RTC KRVAVEC	Slovenija	Evropa
UNIOR BIONIC	Slovenija	Evropa
STARKOM	Slovenija	Evropa
RHYDCON	Slovenija	Evropa
ROBOTEH	Slovenija	Evropa
RC SIMT	Slovenija	Evropa
ROGLA INVESTICIJE	Slovenija	Evropa
UNIOR PRODUKTIONS- UND HANDELSGESELLSCHAFT	Avstrija	Evropa
UNIOR DEUTSCHLAND	Nemčija	Evropa
UNIOR FRANCE	Francija	Evropa
UNIOR ITALIA	Italija	Evropa
UNIOR ESPANA	Španija	Evropa
UNIOR HELLAS	Grčija	Evropa
UNIOR INTERNATIONAL	Velika Britanija	Evropa
UNIOR BULGARIA	Bolgarija	Evropa
UNIOR COFRAMA	Poljska	Evropa
UNIOR TEPID	Romunija	Evropa
UNIOR PROFESSIONAL TOOLS	Rusija	Evropa
SOLION	Rusija	Evropa
UNIDAL	Hrvaška	Evropa
UNIOR KOMERC	Makedonija	Evropa
UNIOR COMPONENTS	Srbija	Evropa
UNIOR FORMINGTOOLS	Srbija	Evropa
UNIOR TEOS ALATI	Srbija	Evropa
SINTER	Srbija	Evropa
UNIOR BH	Bosna in Hercegovina	Evropa
UNIOR AUSTRALIA TOOL	Avstralija	Avstralija
UNIOR USA CORPORATION	ZDA	Severna Amerika
NINGBO UNIOR FORGING	Kitajska	Azija
UNIOR SINGAPORE	Singapur	Azija



4 Programi in dejavnost družbe

Prihodki od prodaje družbe UNIOR po programih v prvih devetih mesecih leta 2011



Program Odkovki

Program Odkovki razvija, kuje in obdeluje odkovke ter sklope za avtomobilsko industrijo in druge odjemalce.

Vizija za leto 2014 predvideva 72 milijonov evrov prodaje, od tega je 13 milijonov evrov za obdelane odkovke. Proizvedli bomo 10 milijonov ojníc. Vse večji delež prodaje bomo dosegali izven avtomobilске industrije in zmanjšali odvisnost od največjih kupcev. Bruto dodana vrednost na zaposlenega bo 33.000 evrov. Ključne strateške usmeritve so: povečanje dodane vrednosti odkovkov z obdelavo, obvladovanje stroškov, avtomatizacija in prilagajanje trgu (iskanje novih tržišč, tržnih priložnosti, razvoj alternativnih tehnologij).

Program Odkovki je najstarejši program in osnova, iz katere se je razvil današnji UNIOR. V prvih devetih mesecih leta 2011 je prispeval triinpetdeset odstotkov vseh prihodkov od prodaje družbe. Proizvajalcem s področja avtomobilске industrije (80 odstotkov naše prodaje gre v to panogo) ekskluzivno dobavljamo zahtevne odkovke visokih varnostnih zahtev. To so predvsem deli krmilnega mehanizma osebnih vozil, nosilni deli podvozja, ojnice in drugi odkovki, ki niso osnosimetrični. Manjši del zajemajo odkovki za program Ročno orodje v okviru družbe.

Na trgu delujemo kot razvojni dobavitelj, skupaj s kupci pa razvijamo in optimiramo odkovek za poznejšo uporabo. Smo dobavitelj tier 1 in tier 2, tako da del proizvodnje dobavljamo avtomobilski industriji neposredno na tekoči trak (za VW, Audi, Renault, Ferrari), del pa njihovim poddobariteljem, ki kose naknadno obdelajo in jih dobavijo v okviru večjega sklopa.

Kot dobavitelj avtomobilske industrije smo zavezani najostrejšim standardom kakovosti. V ta namen smo pridobili ISO standard ISO/TS 16949, kupci pa poleg tega redno spremljajo in preverjajo kakovost naših izdelkov.

Solastništvo v jeklarni Štore Steel, d.o.o., pomembnemu dobavitelju visoko kakovostnih jekel, ter lastni orodjarna in strojegradnja nam omogočajo celovito spremljanje vseh kupčevih zahtev od jekla, do končno obdelanega odkovka.

Program Sinter

Program Sinter je zanesljiv partner pri razvoju tehnologije stiskanja kovinskega prahu.

Vizija za leto 2014 obljublja hitro rastoč program, ki je atraktiven za zaposlovanje in različna partnerstva s kupci in dobavitelji v avtomobilski in v drugih dejavnostih. V letu 2014 bomo na lokaciji Zreče proizvedli za 12 milijonov evrov prodaje. Imeli bomo 38.000 evrov bruto dodane vrednosti na zaposlenega. Ključne strateške usmeritve so: širjenje poslovanja, obvladovanje stroškov in avtomatizacija proizvodnje.

Proizvodnja sintranih delov (izdelanih iz kovinskega prahu) uvršča UNIOR med pomembnejše dobavitelje systemske avtomobilske industrije. Naši izdelki so usklajeni z najvišjimi zahtevami in merili kakovosti. Vgrajujejo se v avtomobile znamk BMW, Audi, VW, Volvo in drugih. Najpomembnejši proizvodi tega programa so deli volanskih mehanizmov za osebna vozila, deli za okovja pri stavbnem pohištvu, drsniki, rotorji in ohišja za oljne črpalke, samomazalni drsni ležaji in puše, zobniki in deli za zavorne mehanizme. Uporabljeni so v motorjih, menjalnikih, krmilih in drugih avtomobilskih delih, v električnem orodju za uporabo na prostem, stavbnem pohištvu in beli tehniki, manjših gospodinskih aparatih in podobnih izdelkih.

Z mehanskimi in hidravličnimi CNC-stiskalnicami lahko proizvajamo izdelke preprostih ali kompleksnih oblik. Za izdelke, pri katerih je zahtevana velika gostota, uporabljamo postopke dvojnega sintranja ali postopek toplega stiskanja. Glavne proizvodne procese podpiramo s sekundarnimi procesi, kot so strojna obdelava, izvajanje površinskih zaščit, glajenje in peskanje, toplotna obdelava in neposredno kaljenje s sintranjem, oljna impregnacija in obdelava z vodno paro.

Program Sinter je zasnovan na mednarodnem standardu vodenja kakovosti ISO 9001, na standardih vodenja kakovosti v avtomobilski industriji ISO/TS 16949 in na standardu ravnanja z okoljem ISO 14001, za katere smo pridobili certifikate. Program se popolnoma prilagaja zahtevam strank in izvaja pogoste kontrole proizvodnih procesov in proizvodov, ki jih stranke opravijo same ali pa se zanesejo na dodeljene standarde.

Program Ročno orodje

Program Ročno orodje ustvarja dovršena ročna orodja.

Vizija za leto 2014 kaže globalno prisotnost in usmerjenost v izdelke in storitve z vse višjo vrednostjo za kupce, kar omogoča doseganje 32.000 evrov bruto dodane vrednosti na zaposlenega. Uspešni bomo pri razvoju, proizvodnji in prodaji specialnih orodij (kolesarsko, avtomobilistično, motoristično, VDE DP), kjer bomo dosegli 30 odstotkov realizacije. S programom hladnega kovanja bomo realizirali 6 milijonov evrov. Ključne strateške usmeritve so: reorganizacija prodaje in prodajne mreže, razvoj in trženje specialističnega orodja, širitev proizvodnje in prodaje

izdelkov hladnega kovanja, vitka proizvodnja, planiranje proizvodnje in zalog in informatizacija poslovanja s prodajno mrežo – B2B.

Proizvodno-prodajni program ročnega orodja obsega 5.500 izdelkov, pri čemer so najpomembnejši: ključji, kleščice, nasadni ključji in pribor, kovinska embalaža, snemalci, kladiva, izvijači, stege, škarje, vodoinštalacijsko orodje, orodje za električarje, elektronike, krovce ter namensko orodje za servisiranje koles in avtomobilov.

Usmerjeni smo v razvoj, izdelavo in trženje visoko kakovostnega, funkcionalnega ročnega orodja z dolgo življenjsko dobo za potrebe profesionalnih uporabnikov. Posebna odlika orodja UNIOR je privlačno razmerje med vrhunsko kakovostjo in dostopno ceno. Izdelano je na najsodobnejših računalniško krmiljenih strojih za termično, mehansko in površinsko obdelavo materialov, zaradi česar se lahko tesno prilagajamo potrebam kupcev.

Naše ročno orodje je dostopno uporabnikom po vsem svetu. Za njegovo prodajo skrbi razvejana mreža distributerjev. Ročno orodje UNIOR ustreza zahtevnim svetovnim in evropskim standardom kakovosti DIN. Orodje za delo pod visoko napetostjo se že od leta 1991 ponaša s certifikatom VDE. Vsi zaposleni so vpeti v procese snovanja izboljšav kakovosti in medsebojnega učenja.

Program Strojna oprema

Program Strojna oprema s sodobnimi stroji in individualnimi tehnološkimi rešitvami zagotavlja konkurenčnost.

Vizija za leto 2014 kaže letno realizacijo 20 milijonov evrov in bruto dodano vrednost 48.000 evrov na zaposlenega. Povezani bomo v enakovredna in kakovostna strateška partnerstva, kar nam bo omogočalo potrebno stabilnost in nadaljnji razvoj. Bomo vodilni na področju globokega vrtanja in prepoznavni kot zanesljivo ter odgovorno inženiring podjetje. Ključne strateške usmeritve so: kadrovski razvoj, tehnični razvoj, učinkovita izvedba projektov in trženje projektov.

Program Strojna oprema je specializiran je za razvoj in izdelavo kompleksnih namenskih obdelovalnih strojev, kot so: fleksibilni stroji z vrtljivo mizo, fleksibilne proizvodne celice, stroji za globoko vrtanje, petosni obdelovalni stroji in fleksibilne varilne celice. Naši stroji se uporabljajo v avtomobilski industriji za obdelavo elementov motorja in podvozja (kolenčasta gred, odmična gred, osi menjalnika in periferne enote).

V svoje rešitve vključujemo najsodobnejše dosežke s področja gradnje strojev in tehnologije odrezovanja materiala. Naš program temelji na razvoju, saj je vsak izdelek prototip, prilagojen kupčevim zahtevam in specifičnosti izdelka, ki se na stroju obdeluje.

Poslovanje v programu Strojna oprema je zaradi lastnih potreb in zahtev kupcev zasnovano po mednarodnih standardih kakovosti. Trenutno razpolagamo s certifikati ISO 9001, ISO 14001 in najpomembnejšim VDA 6.4. Usmeritev h kupcem, spoštovanje pogodbenih obveznosti ter visoka stopnja organiziranosti zagotavljajo izpolnjevanje vseh zahtev iz pridobljenih certifikatov.

Program Turizem

Program Turizem približuje naravno in zdravo življenje svojim gostom.

Vizija za leto 2014 kaže usmeritev k dvigovanju kakovosti storitev za zahtevnejše goste, s katerimi bomo ustvarili 25 milijonov evrov letne realizacije in 230.000 nočitev letno. Bruto dodana vrednost na zaposlenega bo 33.000 evrov. Prepoznavni bomo po specializiranih zdravstvenih storitvah in vključeni v mrežo svetovnih centrov za priprave vrhunskih športnikov. Ključne strateške usmeritve so: kakovost storitev, rast na tujih tržiščih, razvoj novih turističnih proizvodov in operativna učinkovitost.

Program Turizem se je s svojimi produkti v zadnjih letih uveljavil na domačem in mednarodnih trgih, kot specialist pri trženju aktivnih počitnic, namenjenih družinam ter vrhunskim in rekreativnim športnikom. Poleg tega nam je uspelo ohraniti položaj enega najkakovostnejših ponudnikov rehabilitacije po operaciji lokomotornega aparata v Termah Zreče. Z obnovo namestitvene in dogradnjo športne infrastrukture, ki je namenjena rekreaciji in vrhunskim športnim dogodkom, smo v letu 2009 organizirali tekmovanja za svetovni pokal v smučarskih tekih na Rogli.

Na Rogli je UNIOR razvil privlačno turistično ponudbo za vse leto. Pozimi gostje uživajo na urejenih smučiščih, ki z dvema štirisedežnicama, enajstimi vlečnicami in umetnim zasneževanjem zagotavljajo sto dni zimskih radosti. Poleti je Rogla prijazen cilj ljubiteljev kolesarjenja, sprehodov, gobarjenja in drugih oblik rekreacije. Poleg tega je UNIOR lastnik smučišča Krvavec in solastnik term v Rimskih Toplicah. S turizmom smo v prvem polletju leta 2011 ustvarili dvanajst odstotkov vseh prihodkov od prodaje družbe.

5 Pomembnejši dogodki v prvih devetih mesecih leta 2011

- V aprilu smo bili uspešni na javnem razpisu za sofinanciranje operacij za povečanje učinkovitosti rabe električne energije v gospodarstvu za obdobje 2011 do 2013 – UREE1. Z zamenjavo notranjih svetil bomo privarčeval 855,8 MWh/letno ali porabili 68 odstotka manj električne energije. Podobno je prihranek v sanacije zunanje razsvetljave, katera bo porabila za svoje obratovanje 192,07 MWh/letno manj oziroma 80 odstotkov manj električne energije. Višina upravičenih stroškov projekta znašajo skoraj 215.000 EUR, višina sofinanciranja pa nekaj manj kot 65.000 EUR.
- 13.4.2011 je potekala izredna skupščina družbe UNIOR d.d., na kateri je bil izvoljen nov član nadzornega sveta mag. Rok Vodnik z mandatnim obdobjem do 12.12.2013. Nadomestil je dosedanjega člana nadzornega sveta g. Blaža Brodnjaka, ki je podal odstopno izjavo.
- 14.4.2011 smo prodali 25% delež v družbi UNIOR Formingtools d.o.o. v Srbiji in sicer ga je odkupil dosedanji družbenik UNIOR Components a.d. prav tako iz Srbije. Novi lastniški delež družbe UNIOR d.d. znaša 49%.
- 18.4.2011 smo prodali 25,1% lastniški delež v družbi Štore Steel d.o.o. Delež so odkupili obstoječi družbeniki, novi lastniški delež družbe UNIOR d.d. pa znaša 29,253%.
- 20.4.2011 je bil registriran razvojni center – RC SIMIT d.o.o., v katerem imamo 20% lastniški delež. Razvojni center predstavlja povezavo več slovenskih podjetij in sicer: Talum, Cimos, UNIOR, Iskra ISD, LTH Ulitki, SwatyComet, Amit, Ortotip, Roboteh, TC Livarstvo, HTS IC, Tecos, Zavod za livarstvo, Telekom-OT, Inštitut za kovinske materiale in Inštitut Jožef Stefan.
- 22.4. 2011 smo kupili 100% lastniški delež v družbi Rogla Investicije d.o.o., ki ima v lasti zemljišča na Rogli.
- 3.5.2011 smo v Innsbrucku v okviru mednarodnega sejma za smučarsko in žičničarsko opremo Interlpin prejeli priznanja v kategorijah za najboljšo ponudbo za otroke, urejenost smučarskih prog ter priznanje za kvalitetno wellness ponudbo. Se posebej ponosni smo na priznanje na področju Fun & Action, kjer je Fun Park Rogla z domiselno zgrajenim, kvalitetno vzdrževanim parkom in odmevnimi dogodki prejel zlato priznanje.
- 4.5.2011 sta družbi Petrol in UNIOR predali v uporabo novo enoto za sproizvodnjo toplotne in električne energije v Zrečah. S tem obe družbi nadaljujeta z večletnim plodnim sodelovanjem na področju energetske oskrbe občine Zreče ter hkratno skrbjo za okolje.
- Pridobili smo certifikat AEO in s tem status pooblaščenega gospodarskega subjekta. Potrdilo AEO je 16.6.2011 predsedniku uprave g. Gorazdu Korošču podelil namestnik direktorja Carinskega urada Celje g. Boris Kastelic.
- 01.7.2011 smo ustanovili družbo UNIOR Savjetovanje i trgovina d.o.o. v Sarajevu. Lastniški delež naše družbe znaša 80%. Podjetje bo namenjeno za svetovanje, proizvodnjo, kandidiranje na javnih razpisih, vodenje projektov in sodelovanje na skupnih projektih, ki jih bomo izvajali na različnih področjih in se bodo dotikali industrijskega sektorja energetika v Federaciji Bosna in Hercegovina.

- 20.7.2011 je bila 15. redna seja skupščine, delničarji pa so na njej:
 - obravnavali informacijo o letnem poročilu, mnenju revizorja in pisnemu poročilu nadzornega sveta o letnem poročilu,
 - odločali o bilančni izgubi in podelitvi razrešnice upravi in nadzornemu svetu,
 - spremenili in dopolnili besedilo Statuta družbe,
 - imenovali revizijsko družbo za leto 2011.

- 18.8.2011 so se delnice družbe UNIOR d.d. uvrstile v standardno kotacijo Ljubljanske borze vrednostnih papirjev. S tem smo uresničili sklep 14. redne seje skupščine družbe, ki je 21.7.2010 sprejela sklep, da se delnice družbe UNIOR d.d. uvrstijo na organizirani trg vrednostnih papirjev Ljubljanske borze. Družba je 13.7.2011 pridobila odločbo Agencije za trg vrednostnih papirjev z opr. št. 40200-10/2011-6. Prospekt je bil javno objavljen 16.08.2011, delnica pa je bila 18.8.2011 uvrščena na trg Ljubljanske borze vrednostnih papirjev. Prvi trgovačni dan je bil 22.8.2011.

- 7.9.2011 je revija Manager objavila lestvico največjih in najintenzivnejših štipenditorjev, na kateri pa je družba UNIOR d.d. dosegla naziv »Drugi največji štipenditor v državi« v absolutnem znesku in tudi drugo mesto po deležu štipendij v primerjavi s stroški dela. S štipendiranjem skuša družba pridobiti predvsem študente in dijake deficitarnih poklicev, kot so gostinstvo, strojništvo in fizioterapija.

6 Najpomembnejši trgi in kupci

UNIORD je dobavitelj avtomobilske industrije, zato je za naše poslovanje ključnega pomena dogajanje v tej panogi. Naši glavni kupci so vsi najvidnejši proizvajalci: Volkswagen, Audi, BMW, Renault, Dacia, Peugeot, ZF Lemförder & ZF Lenksysteme, Volvo, Bosch Siemens Group, Daimler, Jtekt, GKN, Arvin Meritor in Cimos. Med drugimi panogami, iz katerih prihajajo naši kupci, kaže omeniti še gradbeno in končne uporabnike (predvsem obrtnike), ki so pomembni predvsem pri programu ročnega orodja.

Naš najpomembnejši trg je Evropska unija, kamor izvozimo 90 odstotkov vseh proizvodov s področja kovinsko-predelovalne dejavnosti oziroma ustvarimo 80 odstotkov vseh prihodkov od prodaje družbe. Med preostalimi trgi so za nas najpomembnejši evropski trgi zunaj EU in azijski trgi.

Program Odkovki

Podobno kot pri drugih programih je tudi pri odkovkih najpomembnejši trg EU, kjer ustvarimo 99 odstotkov vseh prihodkov od prodaje – od tega v Sloveniji 5,7 odstotka. Izdelki so v večini (z 90-odstotnim deležem) neposredno namenjeni avtomobilski industriji (kupci so VW, Audi, Renault) in njihovim poddobaviteljem (ZF Lemförder, TRW, JTEKT, GKN).

V letu 2010 nam je uspelo pridobiti nekaj strateško pomembnih kupcev in projektov, za katere smo si prizadevali zadnja leta. Tako smo se utrdili na področju delov za krmilne mehanizme, kjer obvladujemo vse najpomembnejše avtomobilske proizvajalce v Evropi in smo glede na široko ponudbo največji evropski dobavitelj.

Na področju ojníc za osebna vozila smo pridobili nove kupce, ki nam omogočajo pokrivanje širokega spektra avtomobilov (od najmanjših, tri-valjnih motorjev do najsodobnejših 12-valjnih). Prisotni smo tudi pri razvojih motorjev, ki so sestavni del hibridnih vozil. Naši največji tekmeči na najpomembnejših trgih so evropski proizvajalci (Mahle-Brockhaus, STP, Kanca, Ateliers des Janves, Mokov).

Na področju krmilnih delov je na naših najpomembnejših trgih vse bolj opazna konkurenca iz Azije (predvsem s Kitajskega in iz Indije). Svoje ključne prednosti v boju z njimi vidimo v sodelovanju s kupci pri razvojnih projektih, visoki produktivnosti, tehnoloških prednostih in fleksibilnosti.

Program Sinter

Najpomembnejši trg programa Sinter je Evropska unija, pri čemer je domači (slovenski) trg v prvih devetih mesecih leta 2011 obsegal 15 odstotkov vseh ustvarjenih prihodkov od prodaje v EU. Daleč največji del prihodkov ustvarimo s prodajo avtomobilski industriji (80 odstotkov za osebna in 8 odstotkov za tovorna vozila). Med drugimi panogami pa so med našimi kupci še proizvajalci manjših gospodinjstskih aparatov (8 odstotkov) in gradbena industrija (4 odstotke). Naši največji kupci so ZF Lenksysteme Nacam, ZF Lemforder Schaltungssysteme, Willi Elbe in Roto Lož. Na trgih se srečujemo s konkurenco z vsega sveta. Med njimi kaže posebej izpostaviti ameriško podjetje GKN, avstrijsko Miba Group in francosko Federal Mogul.

Gospodarska kriza je povzročila selekcijo med proizvajalci sinter izdelkov, kar se kaže v zmanjšanju števila proizvajalcev in posledično večjem zanimanju kupcev za aktivne in stabilne dobavitelje.

Pričakovana oživitev gospodarstva v letu 2010 je dala ponoven zagon tudi v avtomobilski industriji. Oživlja se trg Ruske federacije, ki je za nas zelo zanimiv. Zaradi šibkejšega evra pa so tudi realne možnosti za prodajo sinter izdelkov v ZDA.

Spremenjenim tržnim razmeram se bomo prilagodili z vlaganjem v prodajno-trženjske aktivnosti, razvojem novih tehnoloških izdelkov in povečanjem dobaviteljskega deleža pri obstoječih kupcih.

Program Ročno orodje

Tudi za ročno orodje je najpomembnejši trg EU, kjer ustvarimo dve tretjini vseh prihodkov, še dodatnih 17 odstotkov pa na drugih evropskih trgih. Največji (40-odstotni) delež prihodkov od prodaje ustvarimo s prodajo orodja obrtnikom, serviserjem in drugim končnim kupcem. Preostanek zajemajo podjetja iz avtomobilske, letalske, petrokemične, jeklarske, elektro in gradbene industrije.

Naši največji tekmeci na najpomembnejših trgih so evropski proizvajalci ročnega orodja (Facom, Knipex, Gedore in podobni). V zadnjem času pa vse bolj prodirajo tudi kitajski proizvajalci, ki ponujajo orodja po zelo nizkih cenah.

V letu 2010 je prišlo do nekoliko izboljšane gospodarske situacije na trgih, ki so ključnega pomena za program. Izrazita izboljšanja so vidna v Ruski federaciji, Romuniji, Avstriji in tudi Franciji. V tekočem letu je več kot sedemdeset odstotkov kupcev povečalo nakupe naših izdelkov. Zavidljive rezultate beležimo tudi na trgih Saudske Arabije in Afrike. Prodaja na domačem trgu je nekoliko upadla, predvsem zaradi težav našega največjega kupca Merkur. Zaskrbljujoč pa je tudi padec prodaje v Grčiji, ki pa je posledica tamkajšnjih gospodarskih in političnih razmer.

Program Strojna oprema

Vse od intenzivnega vstopa v avtomobilsko industrijo je bil naš največji posamezni trg Nemčija, kjer smo ustvarili večino vseh prihodkov od prodaje. Po izhodu iz krize pa smo se bili prisiljeni preusmeriti na trge Kitajske, Mehike ter tudi Brazilije in ZDA. Izdelke prodajamo izključno avtomobilski industriji, pri čemer so naši največji kupci Volkswagen, BMW, Daimler in General Motors, vendar se glavnina vlaganj kupcev prenaša na njihova hčerinska podjetja izven evropskih meja, tako da se predvideva preko 70% izvoza investicijske opreme v neevropske države, s poudarkom na Kitajsko in Azijsko tržišče. Naši največji tekmeci na najpomembnejših trgih sta nemški podjetji Elha in Licon ter špansko Etxetar.

V letu 2010 smo začeli intenzivno graditi tudi partnerski nekapitalski odnos s podjetjem GROB, s čimer si obetamo dolgoročno stabiliziranje poslovanja in zagotavljanje konstantnih naročil. V sklopu razvojnih konferenc smo opredelili dodatne aktivnosti, ki so vezane predvsem na povečanje intenzivnosti trženja, komunikacije s ključnimi kupci in iskanje novih tržnih priložnosti.

S selekcijo kupcev in segmentiranjem trga smo uvedli novo prodajno politiko, s katero želimo pridobiti nekatere strateške dobavitelje današnjih končnih kupcev. S preusmeritvijo na livarne aluminija, sive litine in kovačnice bomo morali delno spremeniti svoje izdelke. Pričakujemo, da bo dosedanji razvoj fleksibilnih strojev zadovoljil potrebe novih kupcev, korak naprej pa bomo morali storiti pri preprostosti izvedbe in znižanju cen.

Program Turizem

Najpomembnejši trgi za naše turistične storitve so Slovenija, Italija, Avstrija, Nemčija, Madžarska in Rusija. V prihodnje pričakujemo, da se jim bodo pridružili še Savdska Arabija, Nizozemska, Belgija, Skandinavija in Velika Britanija. Pri tem smo osredotočeni na prodajo družinam, vrhunskim in rekreativnim športnikom, organizatorjem kongresov in seminarjev, zdraviliškim turistom in šolam. Kot tekmece opredeljujemo vse večje ponudnike turističnih storitev v Sloveniji.

V prvih devetih mesecih leta 2011 se je število prenočitev zmanjšalo v skoraj vseh državah Evropske unije, tudi v našem programu beležimo padec glede na enako obdobje preteklega leta za 9,7%. To pomeni, da se je gospodarska kriza v turizmu že v letu 2010 in v letu 2011 pokazala izraziteje kot v letu 2009, predvsem po koncu zimske sezone. Večji upad prihodkov beležimo na Rogli, tako zaradi vpliva krize kot tudi sezonskega vpliva slabega vremena, medtem ko se v Termah Zreče beleži zmanjšanje števila nočitev tudi zaradi vpliva gradnje novega dela hotela.

V letu 2011 nadaljujemo z aktualizacijo naših storitev, da lahko še boljše izkoriščamo konkurenčne prednosti. Na Rogli smo uspešno zaključili prvo fazo izgradnje tekaškega poligona, v Zrečah pa nadaljujemo z izgradnjo hotela Atrij s 100 dodatnimi ležišči, welnes centrom ter novimi restavracijskimi in seminarjskimi prostori. S tem bomo lahko zagotovili boljšo segmentacijo gostov ter kvalitetnejšo ponudbo.

7 Delnice

Ob ustanovitvi delniške družbe UNIOR je bilo izdanih 2.138.200 delnic po nominalni vrednosti 8,35 EUR. Od tedaj je družba izvedla dve dokapitalizaciji. Prvo 1.12.1999, ko je bilo izdanih dodatnih 200.214 delnic, drugo pa 1.2.2010 z izdajo 500.000 novih delnic. Tako ima UNIOR na dan 30.9.2011 skupno 2.838.414 delnic, ki se od leta 2006 vodijo kot kosovne delnice. Te so izdane v nematerializirani obliki in od 21.1.2000 vpisane v centralni register vrednostnih papirjev, ki ga vodi KDD – Centralno klirinško depotna družba, d. d., v Ljubljani.

Pomembni podatki o delnicah

	30.09.2011	30.09.2010
Skupno število delnic	2.838.414	2.838.414
Število lastnih delnic	2.330	71.245
Število delničarjev	1.321	1.320
Dividende na delnico	-	-
Vrednost lastnih delnic v bilanci (v tisočih EUR)	100	2.719

Lastne delnice

Skupina UNIOR ima skupno 2.330 lastnih delnic, kar pomeni 0,08 odstotka celotnega lastništva. Delnice so v lasti družbe UNIOR Deutschland GmbH, Remseck.

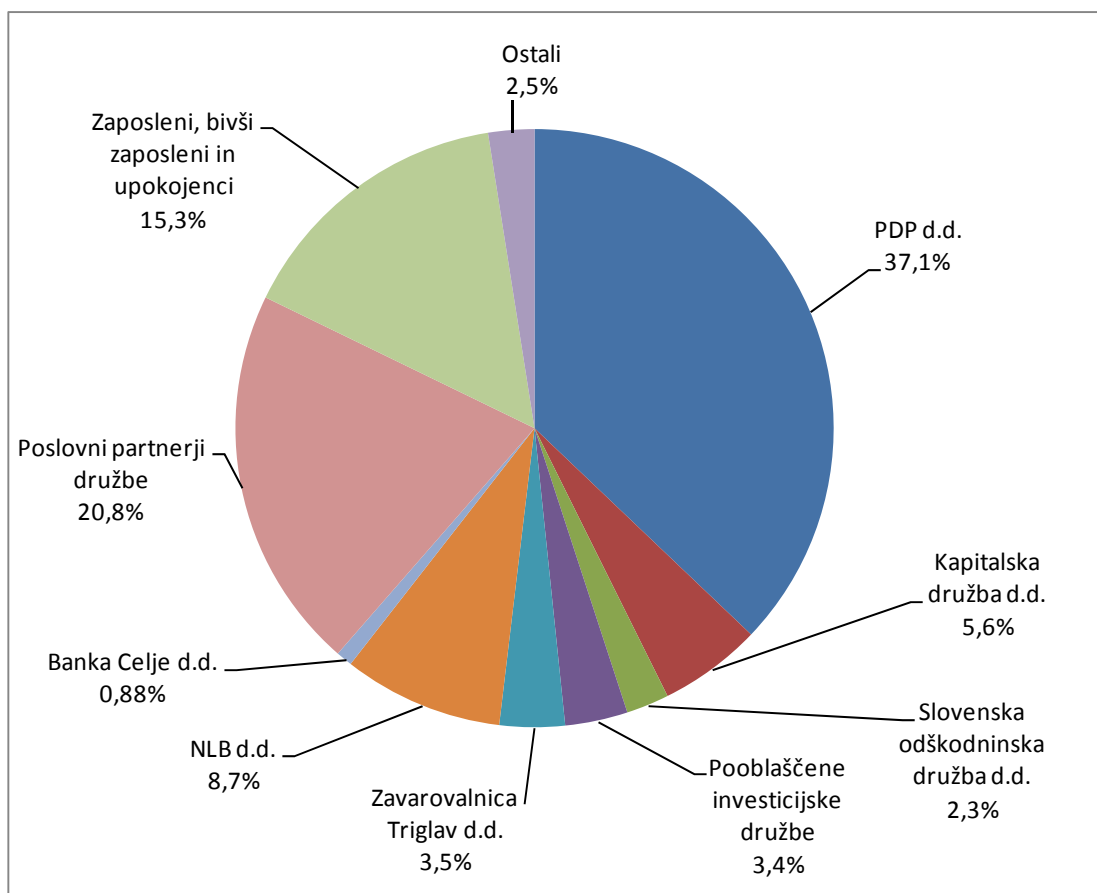
Lastniška struktura

Deset največjih delničarjev na dan 30.09.2011

Delničar	Število delnic	Lastniški delež
PDP, d.d.	1.053.418	37,11%
NLB d.d.	245.689	8,66%
KAPITALSKA DRUŽBA, d.d.	157.572	5,55%
RHYDCON d.o.o.	146.020	5,14%
ZAVAROVALNICA TRIGLAV, d.d.	100.000	3,52%
KD DELNIŠKI DOHODKOVNI	91.252	3,21%
ŽELEZAR ŠTORE D.P. d.d.	75.205	2,65%
ŠTORE STEEL d.o.o.	68.915	2,43%
SLOVENSKA ODŠKODNINSKA DRUŽBA, d.d.	65.661	2,31%
OFENTAVŠEK ANTON	56.862	2,00%
Skupaj deset največjih delničarjev	2.060.594	72,60%
Ostali delničarji	777.820	27,40%
SKUPAJ	2.838.414	100,00%

Lastniška struktura na 30.09.2011

Delničar	Število delnic	Lastniški delež
PDP d.d.	1.053.418	37,11%
Kapitalska družba d.d.	157.572	5,55%
Slovenska odškodninska družba d.d.	65.661	2,31%
Pooblaščne investicijske družbe	96.051	3,38%
Zavarovalnica Triglav d.d.	100.000	3,52%
NLB d.d.	245.689	8,66%
Banka Celje d.d.	25.000	0,88%
Poslovni partnerji družbe	589.772	20,78%
Zaposleni, bivši zaposleni in upokoјenci	434.650	15,31%
Ostali	70.601	2,49%
SKUPAJ	2.838.414	100,00%

**Uvrstitev delnic na borzo**

14. Redna seja skupščine družbe je 21.7.2010 sprejela sklep, da se delnice družbe UNIOR d.d. uvrstijo na organizirani trg vrednostnih papirjev Ljubljanske borze. Družba je 13.7.2011 pridobila odločbo Agencije za trg vrednostnih papirjev z opr. št. 40200-10/2011-6. Prospekt je bil javno objavljen 16.8.2011, delnica pa je bila 18.8.2011 uvrščena na trg Ljubljanske borze vrednostnih papirjev. Prvi trgovni dan je bil 22.8.2011.

Obveščanje delničarjev

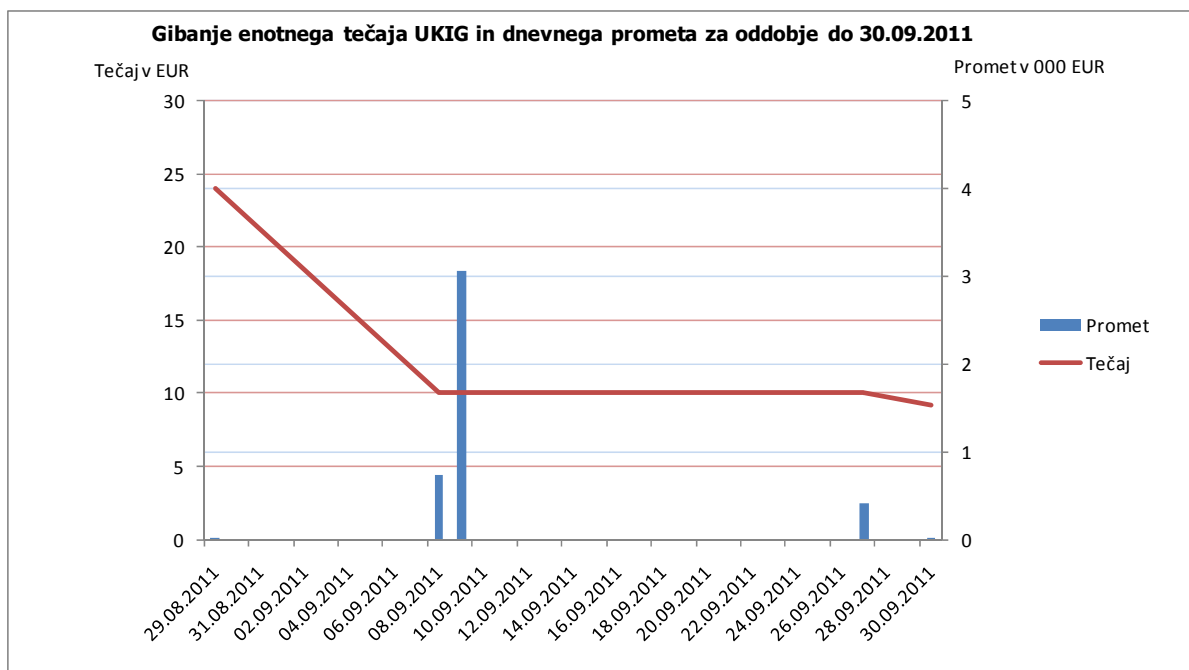
Po uvrstitvi delnic na borzo družba skladno z zakonom in običajno poslovno prakso vse delničarje in nove zainteresirane vlagatelje obvešča preko sistema elektronskega obveščanja Ljubljanske borze vrednostnih papirjev SEOnet in spletne strani družbe.

Kazalniki poslovanja na delnico

	30.09.2011	30.09.2010
Dobiček na delnico	0,61	(0,94)
Knjigovodska vrednost delnice (v EUR)	42,38	40,18
Prodaja na delnico (v EUR)	40,01	31,81
Denarni tok na delnico (v EUR)	3,43	3,05
Pay-out ratio	0%	0%

Trgovanje z delnicami UKIG

Tržna cena delnice UKIG na dan 30.9.2011 (zaključni tečaj) je znašala 9,20 EUR. Celoti ustvarjen promet od uvrstitve delnice na organiziran trg pa do 30.9.2011 je znašal 4.247,40 EUR. Razmerje tržne in knjigovodske vrednosti delnice na dan 30.09.2011 znaša 0,22.



8 Zaposleni

Na dan 30.9.2011 je bilo v družbi UNIOR d.d. 2.129 zaposlenih. Njihovo število se je v prvih devetih mesecih leta zmanjšalo za 3,2 odstotka, v primerjavi s podatki izpred enega leta pa za 0,6 odstotka. Povečanje zaposlenih na programu Odkovki in Strojna oprema je odraz povečanja proizvodnje, vendar rast zaposlenih zaostaja za rastjo proizvodnje in prodaje. Število zaposlenih v podpornih službah (Skupne službe in Vzdrževanje) se je skladno z racionalizacijo poslovanja zmanjšalo. Vsi odhodi zaposlenih so bili sporazumni, večino pa predstavljajo upokojitve delavcev.

Podatki o zaposlenih

	30.09.2011	30.09.2010
Skupno število zaposlenih	2.129	2.142
- Program Odkovki	833	817
- Program Sinter	124	120
- Program Ročno orodje	433	451
- Program Strojna oprema	147	138
- Program Turizem	366	382
- Skupne službe	126	135
- Vzdrževanje	100	99
Povprečno število zaposlenih iz ur	2.102	2.046
Povprečna plača (v EUR)	1.289	1.244

Povprečne plače

Povprečna mesečna bruto plača na zaposlenega je v prvih devetih mesecih leta 2011 znašala 1.289 EUR in je bila v primerjavi z enakim obdobjem preteklega leta višja za 3,6%. Ob 1,6 % rasti cen življenjskih potrebščin pomeni to 2% realno povečanje povprečne plače. Neto plača se je v tem času povečala za 2,9% oziroma realno za 1,3%.

Informiranje zaposlenih

Informiranje zaposlenih je urejeno sistematično in poteka z različnimi orodji: četrtletno z internim časopisom, po potrebi z biltenom, redno na oglasnih deskah in po intranetu. Družba spodbuja medosebno komuniciranje, ki poteka hierarhično po vnaprej določenem terminskem načrtu komuniciranja sveta delavcev, sindikatov, uprave, izvršilnega odbora, razširjenega kolegija do zborov delavcev in sektorskih sestankov. Družba se trudi spodbujati medosebno komuniciranje zaposlenih tudi z raznimi družabnimi dogodki.

9 Korporacijsko upravljanje

UNIOR uporablja dvotirni sistem upravljanja. Naloge uprave in nadzornega sveta so skladno z zakonodajo in statutom ločene tako, da uprava vodi posle družbe, nadzorni svet pa je odgovoren za nadzor poslovanja. Poleg tega v družbi deluje še izvršilni odbor, ki ga sestavljajo člani uprave, izvršilni direktorji, direktor FRS, direktor nabave ter direktor kontrolinga. Glavna naloga članov izvršilnega odbora je, da samostojno v okviru pooblastil vodijo posamezne programe oziroma službe.

Kot nejavna delniška družba smo si v preteklosti prizadevali za kar najbolj transparentno poslovanje in korektno obveščanje delničarjev ter drugih deležnikov o dogajanju v podjetju. Z uvrstitvijo naših delnic na borzo v letu 2011 smo v družbi začeli uvajati še strožje standarde korporacijskega upravljanja in s tem prilagodili naše poslovanje na zakonsko regulativo, borzna pravila in visoke standarde, ki veljajo v okolju. Tako sedaj poslujemo kot javna delniška družba.

Že v postopku priprave uvrstitve delnic na borzo smo imenovali osebo, ki je v podjetju odgovorna za odnose z vlagatelji. Vlagatelje in drugo zainteresirano javnost o vseh dogodkih v podjetju obveščamo preko borznega sistema SEOnet in spletne strani izdajatelja. Prenovljena je bila tudi spletna stran za vlagatelje, ki po novem nudi obširne in ažurne informacije o tematiki, ki zanima to ciljno skupino. S tem smo še povečali transparentnost svojega delovanja in vlagateljem omogočili dostop do informacij za kakovostne in preudarne naložbene odločitve.

9.1 Uprava

Družba ima dvočlansko upravo. Njen predsednik je Gorazd Korošec, ki je bil imenovan 12.12.2007, njegov mandat pa poteče 11.12.2012. Funkcijo predsednika uprave opravlja drugič, pred tem pa je bil namestnik predsednika uprave. Darko Hrastnik je bil kot član uprave imenovan 1.6.2009, z mandatom do 31.5.2014. Funkcijo člana uprave opravlja drugič.

Podatki o delovnih in vodstvenih izkušnjah članov uprave

Gorazd Korošec, predsednik uprave

Izobrazba: univerzitetni diplomirani ekonomist

Delovne in vodstvene izkušnje:

1993–	UNIOR	
	2007–	predsednik uprave
	2002–2007	predsednik uprave
	1997–2002	namestnik predsednika uprave
	1996–1997	pomočnik generalnega direktorja za ekonomiko
	1993–1996	direktor finančno-računovodskega sektorja
1982–1993	Comet Zreče	direktor podjetja Ekonomski biro direktor sektorja AOP vodja plansko-analitske službe
1980–1982	UNIOR	
	1981–1982	analitik v oddelku Plan in analize
	1980–1980	prilagodnik

Darko Hrastnik, član uprave

Izobrazba: univerzitetni diplomirani inženir metalurgije

Delovne in vodstvene izkušnje:

2000–	UNIOR	
2009–		član uprave
2007–2009		izvršilni direktor programa Ročno orodje
2004–2007		direktor programa Ročno orodje
2002–2003		član uprave
2000–2002		pomočnik direktorja programa Odkovki, odgovoren za področja: sinter, obdelava odkovkov v Slovenskih Konjicah, hladno kovanje in zahtevnejše projektne naloge
1999–2008	Višja strokovna šola v Celju, izredni predavatelj za predmet ekonomika in menedžment	
1996–2000	MPP Livarna, d. o. o., Maribor, generalni direktor	
1994–1996	TAM Metalurgija, d. o. o., direktor marketinga	
1994–1994	Livarna Ferralit, d. o. o., Žalec, vodja proizvodnje	
1989–1993	Livarna, d. o. o., Štore	
1992–1993		tehnični direktor
1989–1992		razvojni oddelek

9.2 Izvršilni odbor

Izvršilni odbor sestavljajo člani uprave, izvršilni direktorji, direktor FRS, direktor nabave ter direktor kontrolinga. Glavne naloge izvršilnega odbora so samostojno vodenje posameznega programa oziroma službe. Odbor tesno sodeluje z upravo in izvršuje njene naloge na strateški in operativni ravni, deluje pa tudi kot posvetovalno telo uprave.

Izvršilni odbor družbe sestavljajo:

- Gorazd Korošec, univ. dipl. ekon., predsednik uprave,
- Darko Hrastnik, univ. dipl. inž. metal. mat., član uprave, izvršilni direktor za program Ročno orodje,
- Robert Ribič, univ. dipl. inž. str., izvršilni direktor za program Odkovki,
- Andrej Purgaj, univ. dipl. inž. str., izvršilni direktor za program Strojna oprema,
- mag. Boštjan Slapnik, izvršilni direktor za program Sinter,
- Damjan Pintar, prof. športne vzgoje, izvršilni direktor za program Turizem,
- Marjan Korošec, dipl. org. menedž. in inž. str., izvršilni direktor za splošne zadeve,
- Bogdan Polanec, univ. dipl. ekon., direktor FRS,
- Zdenko Kovačec, mag., direktor nabave,
- Zlatko Zobovič, univ. dipl. ekon., direktor kontrolinga.

9.3 Nadzorni svet

Nadzorni svet družbe deluje v okviru pooblastil, kot jih daje 280. člen Zakona o gospodarskih družbah. Njegova glavna naloga v dvotirnem sistemu je nadzor poslov uprave in s tem varovanje interesov deležnikov v podjetju.

Na 13. skupščini družbe je bil 22.7.2009 izvoljen nov šestčlanski nadzorni svet z mandatnim obdobjem štirih let od 13.12.2009 do 12.12.2013, na izredni skupščini 13.4.2011 na nadomestni član mag. Rok Vodnik.

Predstavniki kapitala v nadzornem svetu so:

- Matej Golob Matzele, univ. dipl. ekon. (predsednik),
- prof. dr. Karl Kuzman (namestnik),
- Emil Kolenc, univ. dipl. ekon. in
- mag. Rok Vodnik.

Predstavnika zaposlenih pa sta:

- Marjan Adamič, univ. dipl. inž. str. in
- Stanko Šrot.

9.4 Skupščina

Skupščina delničarjev je najvišji organ družbe, kjer se neposredno uveljavlja volja delničarjev in sprejemajo ključne odločitve. Vsaka delnica družbe prinaša en glas, glasovalne pravice pa nimajo lastne delnice. Družba nima izdanih prednostnih delnic ali delnic, ki bi imele omejene glasovalne pravice.

Uprava družbe skliče skupščino delničarjev praviloma enkrat na leto v juliju z objavo v časopisu Delo, SEOnet-u in na spletni strani družbe – vsaj trideset dni pred zasedanjem. Pravico do udeležbe in glasovanja na skupščini imajo vsi delničarji, ki so vpisani v delniško knjigo družbe na presečni dan, ki je objavljen v sklicu, ter njihovi zastopniki in pooblaščenci. Celotno gradivo za skupščino je na vpogled na sedežu družbe od sklica do zasedanja.

Uprava delničarjem na skupščini predstavi vse potrebne informacije za presojo posameznih točk dnevnega reda, pri čemer upošteva zakonske in morebitne druge omejitve glede njihovega razkrivanja.

V letu 2011 je bila redna seja skupščine 20. julija 2011 delničarji pa so na njej:

- obravnavali informacijo o letnem poročilu, mnenju revizorja in pisnemu poročilu nadzornega sveta o letnem poročilu,
- odločali o bilančni izgubi in podelitvi razrešnice upravi in nadzornemu svetu,
- spremenili in dopolnili besedilo Statuta družbe,
- imenovali revizijsko družbo za leto 2011.

9.5 Trgovanje z delnicami uprave in nadzornega sveta

V družbi UNIOR d.d. imajo notranji lastniki (zaposleni, uprava in nadzorni svet) skupaj 8,75-odstotni lastniški delež, pri čemer ima uprava skupaj v lasti 0,7, nadzorni svet pa 0,3 odstotka delnic družbe. V zadnjem koledarskem letu (september 2010 – september 2011) se število delnic in deleži lastništva delnic v lasti uprave in nadzornega sveta niso spremenili, kar je prikazano v spodnji tabeli.

Trgovanje z delnicami uprave in nadzornega sveta

	Lastništvo		Neto nakupi v letu
	30.09.2011	30.09.2010	
Gorazd Korošec	18.347	18.347	0
Darko Hrastnik	1.505	1.505	0
Uprava skupaj	19.852	19.852	0
Matej Golob Matzele	0	0	0
dr. Karl Kuzman	570	570	0
Blaž Brodnjak (do 30.11.2010)	0	0	0
Rok Vodnik (od 13.04.2011)	0	0	0
Emil Kolenc	0	0	0
Marjan Adamič	5.154	5.154	0
Stanko Šrot	3.887	3.887	0
Nadzorni svet skupaj	9.611	9.611	0
Skupno število izdanih delnic	2.838.414	2.838.414	

9.6 Poslovna tveganja

Področje tveganja	Opis tveganja	Način obvladovanja	Izpostavljenost
razvojni proces	tveganje, da razviti izdelek ne bo imel ustreznih lastnosti	nadzor procesa razvoja in proizvodnje	zmerna
razpoložljivost proizvodnih zmogljivosti	motnje v proizvodnji, nenačrtovani zastoji	redno preventivno vzdrževanje, vlaganje v novo opremo	zmerna
zanesljivost dobaviteljev	možnost nerednih, neustreznih dobav in nekonkurenčnih cen	analiziranje posameznih dobaviteljev in sprejem ustreznih ukrepov v primeru neustreznega sodelovanja	zmerna
varovanje okolja	nevarnost izrednih dogodkov s škodnim vplivom na okolje	interni predpisi za primer izrednih dogodkov	majhna
informacijski viri	tveganje motenj v poslovnih procesih zaradi motenj na področju informacijskih virov	varnostni pregledi in ukrepi za odpravo motenj na področju informacijskih virov	zmerna
zaposleni	tveganja pri zadržanju ključnih kadrov, pomanjkanje strokovno usposobljenih kadrov, dialog z zaposlenimi	razvoj kadrov, izobraževanje, sistematično delo s ključnim kadrom, sistem nagrajevanja, letni razgovori	zmerna
varnost in zdravje pri delu	nevarnost nezgod in poškodb na delovnih mestih	preverjanje tehnoloških postopkov, ocenjevanje tveganosti delovnih mest	zmerna
varovanje premoženja	nevarnost odtujitve, uničenja in poškodovanja premoženja	izdelan načrt varovanja	zmerna

Med poslovna tveganja vključujemo tveganja s področja razvojnih procesov, razpoložljivih proizvodnih zmogljivosti, zanesljivosti dobaviteljev, varovanje okolja, informacijskih virov, zaposlenih, varnosti in zdravju zaposlenih pri delu ter varovanja premoženja.

Tveganje razvojnega procesa

Ker mora biti končni izdelek kakovosten, varen, učinkovit in ekološko prijazen, uvajamo procese, ki že v zgodnjih fazah razvoja zmanjšujejo tveganja, da bi izdelek imel negativne lastnosti. Zato uvajamo nove razvojne metode in z lastnim znanjem in izkušnjami zmanjšujemo tovrstna tveganja. Osredotočeni smo na obvladovanje tveganj, ki lahko privedejo do odpoklica proizvodov, v katerih so vgrajeni naši produkti. Produktna tveganja omejujemo s sistemi razvoja in zagotavljanja kakovosti v okviru proizvodnih in prodajnih procesov ter z zavarovanjem proizvajalčeve odgovornosti za izdelke in zavarovanje stroškov odpoklica proizvodov s tržišča (recall).

Razpoložljivost proizvodnih zmogljivosti

Kakovostno, zanesljivo in varno delovanje proizvodnih zmogljivosti zagotavljamo z rednim vzdrževanjem proizvodne opreme in energetske infrastrukture. K zmanjševanju tveganja pripomore tudi sistem usposabljanja in izpopolnjevanja znanja tehničnega osebja.

Zanesljivost dobaviteljev

Pomembne surovine za proizvodnjo dobavlja omejeno število dobaviteljev. To nam zagotavlja varne, kakovostne in konkurenčne dobave. Dobavitelje analiziramo, na podlagi analiz se tudi skupaj s poslovnimi partnerji dogovorimo za ukrepanje.

Varovanje okolja

Tvorno sodelujemo pri ozaveščanju lokalne in širše družbene skupnosti ter sodelujemo z okoljevarstvenimi organizacijami ter različnimi projekti. Več o varstvu okolja je navedeno v posebnem poglavju.

Informacijski viri

Med tveganji informacijskega sistema so pomembna tveganja morebitnih motenj v delovanju aplikativne in sistemske programske opreme, strojne opreme ter komunikacijskih in omrežnih povezav v sistemu. Pozornost posvečamo tudi tveganjem, povezanim z informacijsko varnostjo.

Učinke teh tveganj obvladujemo z:

- upravljanje IT(krovni dokument)
- varnostnim forumom
- elementarnimi varnostnimi politikami po BS 7799-2:2002
- procedure-kontrole
- ocena tveganja po PSIST BS 7799

Zaposleni

Na področju kadrovske poslovne tveganj posvečamo posebno pozornost socialnem dialogu z zaposlenimi, pomanjkanju strokovno usposobljenih kadrov in izgubi ključnih kadrov. Tovrstna tveganja omejujemo z izvajanjem letnih razgovorov s sodelavci, z izobraževanjem, ustreznim sistemom nagrajevanja in drugimi ukrepi. Zaradi neprisotnosti na delu se srečujemo z obvladovanjem tveganj morebitnega motenega izvajanja poslovnih procesov. Tem tveganjem se poskušamo izogniti z vključevanjem sodelavcev v zdravstveno-preventivne programe ter z upoštevanjem zdravega in varnega dela.

Varnost in zdravje pri delu

Redno izvajamo ocene tveganja na delovnih mestih ter tveganja, ki izhajajo iz posameznih tehnoloških postopkov.

Varovanje premoženja

Za obvladovanje varnosti premoženja je bil izdelan načrt varovanja. Izvedena je bila ocena ogroženosti posameznih objektov. V oceni je upoštevana verjetnost nastanka določenega dogodka, verjetnost pravočasnega odkritja in možnost za odpravo posledic.

Zavarovanje premoženja in odgovornosti

Družba UNIORD d.d. s premoženjskim zavarovanjem zagotavlja finančno nadomestilo za:

- škode na premoženju, ki so posledica delovanja naravnih sil, tehničnih lastnosti proizvodov in človeškega dejavnika,
- škode iz naslova opravljanja dejavnosti do zaposlenih in obiskovalcev turističnih centrov,
- škode iz naslova proizvajalčeve odgovornosti za izdelke proizvedene na programih Odkovki, Sinter in Ročno orodje.

10 Poslovno poročilo

10.1 Razmere v gospodarstvu

Ob koncu tretjega četrletja se negotove razmere v mednarodnem okolju stopnjujejo, kar se tudi v evrskem območju odraža v zniževanju napovedi gospodarske rasti in upadanju zaupanja v gospodarstvu. Podatki za tretje četrletje sicer kažejo na ohranjanje šibke, a pozitivne rasti nekaterih glavnih dejavnosti realnega sektorja, vendar se obeti za preostanek leta slabšajo, zato analitiki znižujejo napovedi gospodarske rasti, še posebej za leto 2012, ko naj bi bila rast v območju evra nižja od enega odstotka. Na poslabšanje zaupanja v gospodarstvu kaže tudi izrazito zmanjšanje cen primarnih surovin v oktobru. Kljub postopnemu umirjanju cen energentov ostaja njihova raven visoka in še naprej prispeva k razmeroma visoki inflaciji. Ta je septembra v evrskem območju na letni ravni znašala 3 odstotke, v ZDA pa 3,9 odstotkov. Tečaj evra do dolarja je v tretjem četrletju upadel zaradi negotovosti glede načina reševanja dolžniške krize v nekaterih državah območja evra, po sprejetju dodatnih ukrepov za zagotavljanje stabilnosti območja evra dne 26.10. pa se je vrednost evra začasno povečala.

Bruto domači proizvod tako v območju evra kot v celotni EU se je v letošnjem tretjem četrletju rahlo okrepil za 0,2 odstotka, na letni ravni pa je bila rast 1,4-odstotna. V Nemčiji, ki predstavlja največje evropsko gospodarstvo in je naš najpomembnejši izvozni trg, se je bruto domači proizvod v tretjem četrletju v primerjavi z drugim realno zvišal za 0,5 odstotka, v primerjavi s tretjim četrletjem lani pa za 2,5 odstotka. Industrijska proizvodnja se je septembra na mesečni ravni znižala tako v območju evra kot celotni EU, in sicer za dva oz. 1,3 odstotka.

V Sloveniji se je septembra industrijska proizvodnja okrepila za 1,5 odstotka, vendar domače povpraševanje še naprej ostaja šibko, na kar kažeta padec prodaje v trgovini in nadaljevanje izrazitega krčenja gradbene aktivnosti.

Razmere na trgu dela so se septembra nekoliko poslabšale. Število registriranih brezposelnih je ostalo nespremenjeno, kar je v nasprotju z običajnim znižanjem v tem mesecu, stopnja registrirane brezposelnosti pa je znašala 11,5 %. Ob koncu septembra je bilo tako v Sloveniji v povprečju registriranih 107.049 brezposelnih, kar je za 9,3 odstotka več kot septembra lani.

V Sloveniji je povprečna inflacija, merjena z rastjo cen življenjskih potrebščin, v povprečju prvih devetih mesecev dosegla 1,6% v primerjavi z enakim obdobjem preteklega leta, medtem ko je lani v tem času znašala 1,9%.

Cene življenjskih potrebščin so se na letni ravni od septembra 2010 do septembra 2011 zvišale za 2,1%, medtem ko so se leto prej (september 2009 - september 2010) povečale za 2%.

V primerjavi z decembrom 2010 je do konca septembra letos znašala stopnja inflacije 1,6%, kar je 0,1 odstotno točko več kot pred letom dni.

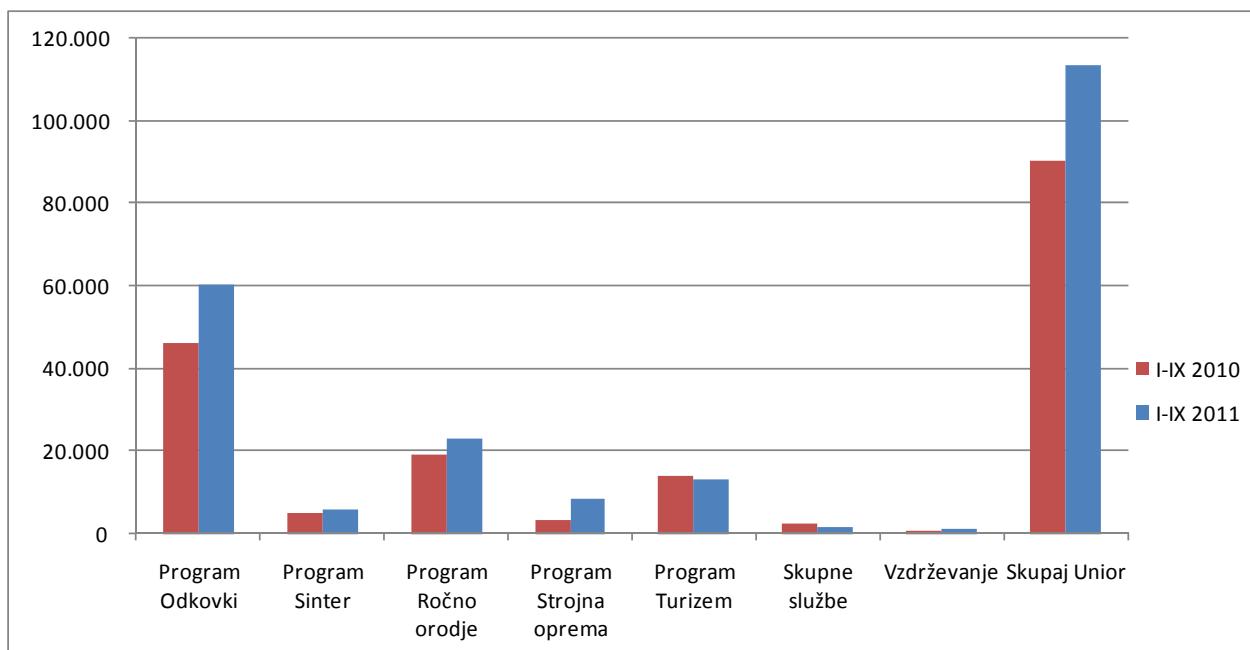
10.2 Prodaja

Prihodki od prodaje družbe UNIOR d.d. so v devetih mesecih leta 2011 obsegali 113,6 milijona evrov in so se v letu dni povečali za 26 odstotkov. K temu je največ prispevalo okrevanje svetovne avtomobilske industrije, ki je glavni odjemalec naših proizvodov.

Prihodki od prodaje na programu Odkovki so porasli za 31%, kar pa tudi absolutno predstavlja največje povečanje in sicer za 14,2 milijonov evrov. V porastu so bili tudi ostali programi, predvsem program Strojna oprema v višini 5,2 milijona evrov kar predstavlja 158% rast, medtem ko je manjši padec prisoten na programu Turizem.

Prihodki od prodaje po programih

(v tisoč EUR)	I-IX 2011	I-IX 2010
Program Odkovki	60.206	45.995
Program Sinter	6.030	4.899
Program Ročno orodje	23.102	19.137
Program Strojna oprema	8.563	3.323
Program Turizem	13.068	14.090
Skupne službe	1.568	2.214
Vzdrževanje	1.040	637
Skupaj Unior	113.577	90.295



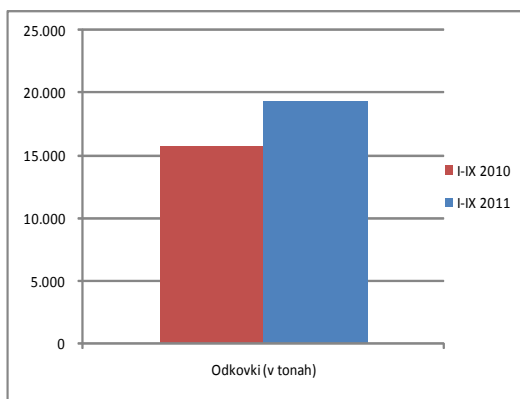
10.3 Proizvodnja in storitve

Proizvodnja se je na vseh programih v primerjavi z enakim obdobjem preteklega leta povečala. Minimalni padec smo zabeležili na programu Turizem, kjer proizvodnjo merimo v številu nočitev, ki so realizirane. Na programu Strojna oprema proizvodnje ne merimo, kajti zaradi narave le-te (projektne, unikatne proizvodnje) ni ustreznega merila.

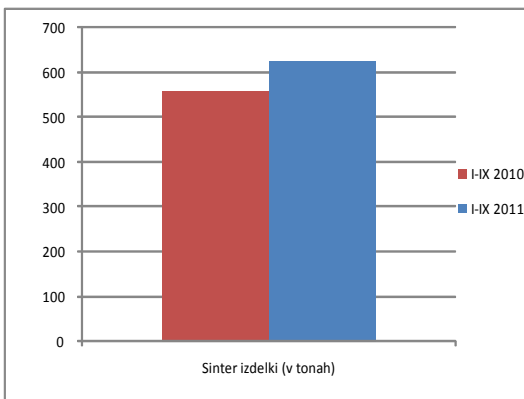
Proizvodnja in storitve po programih

	I-IX 2011	I-IX 2010
Odkovki (v tonah)	19.273	15.719
Odkovki (v tisoč kosih)	42.678	35.970
Sinter izdelki (v tonah)	625	558
Sinter izdelki (v tisoč kosih)	14.474	13.814
Ročno orodje (v tonah)	1.864	1.581
Ročno orodje (v tisoč kosih)	3.771	3.520
Število nočitev v Turizmu	149.176	165.218

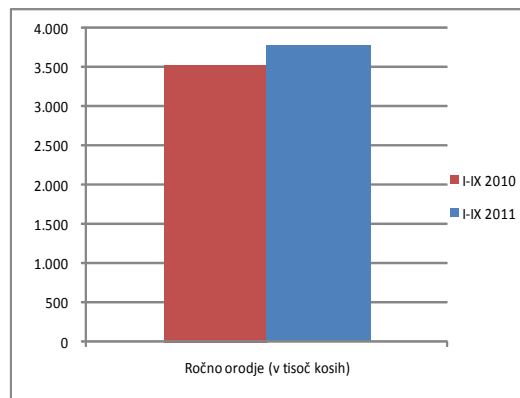
Proizvodnja odkovkov



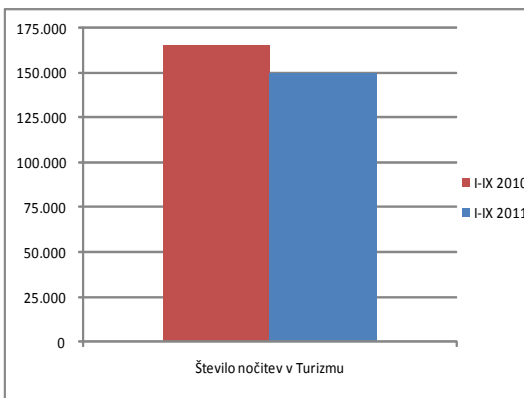
Proizvodnja sintranih izdelkov



Proizvodnja ročnega orodja



Nočitve na programu Turizem



10.4 Uspešnost poslovanja

V devetih mesecih leta 2011 smo imeli v družbi UNIOR d.d. 1,7 milijona evrov dobička, v enakem obdobju leta 2010 pa smo beležili izgubo v višini 2,7 milijona evrov. Glavni razlog za izboljšanje je v rasti prihodkov in prodaje ter v zaostajanju rasti stroškov za rastjo ustvarjenega kosmatega donosa.

Prodaja in donosnost družbe Unior

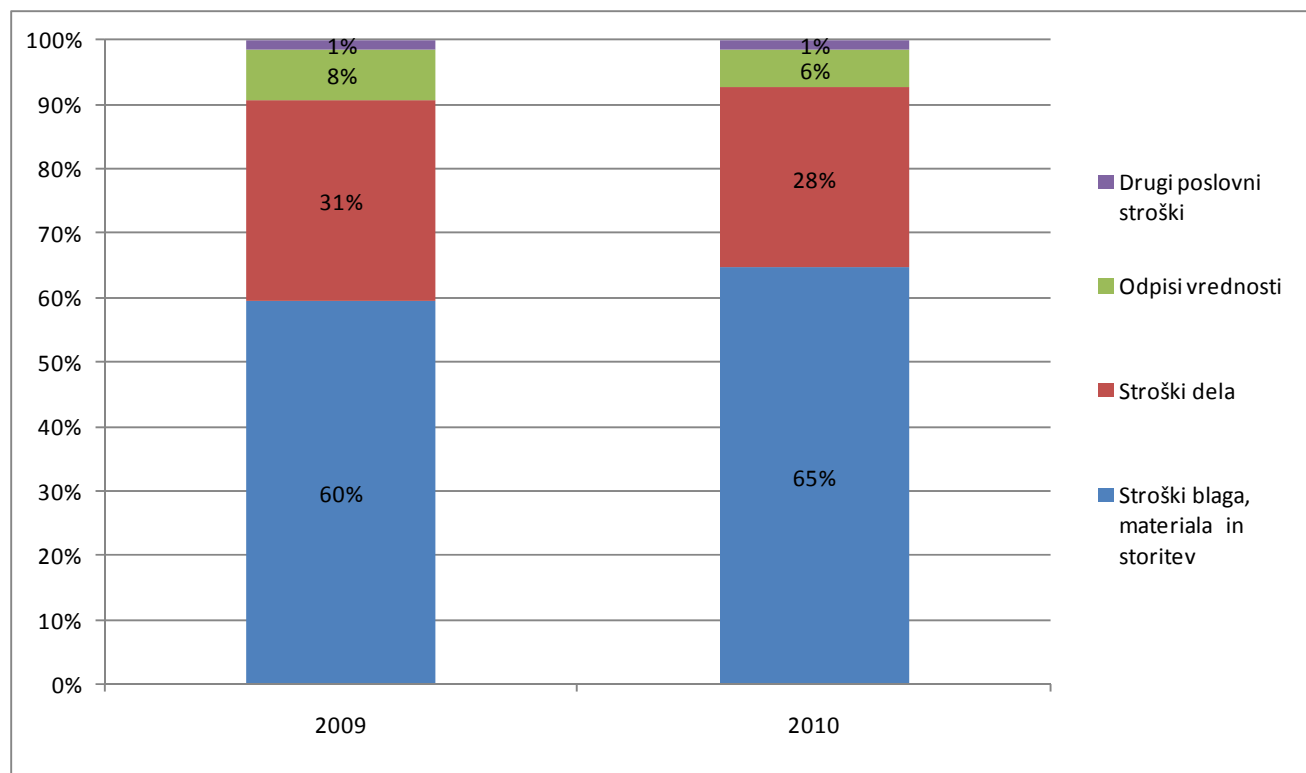
(v tisoč EUR)	I-IX 2011	I-IX 2010
Prihodki od prodaje	113.577	90.295
Poslovni stroški	119.350	97.450
EBIT	2.777	1.415
EBITDA	9.733	8.821
Čisti poslovni izid	1.735	(2.668)

Izzivi, ki jih je pred nas postavila kriza, so dodobra spremenili naše temeljne cilje. Rast in doseganje kar najvišje dobičkonosnosti poslovanja sta bili tudi v letu 2011 manj pomembni od varovanja denarnega toka in zagotavljanja stalne plačilne sposobnosti podjetja, s poudarkom na rednem izpolnjevanju obveznosti do zaposlenih, poslovnih partnerjev in bank. Uprava družbe je nadaljevala s konec leta 2008 pripravljenim načrtom, s katerim smo omejili naložbene aktivnosti, uvedli varčevalne ukrepe na področju stroškov materiala in dela, zmanjšali zaloge in terjatve ter se trudili obdržati kar najvišjo raven prihodkov od prodaje. Širšo razlago dogajanja na naših ključnih trgih in gibanju prihodkov od prodaje lahko preberete v poglavjih Prodaja ter Najpomembnejši trgi in kupci v tem poročilu.

Struktura poslovnih odhodkov

Poslovni odhodki so se v prvih devetih mesecih leta povečali za 22,5 odstotkov in so s zaostali za porastom prihodkov od prodaje in rastjo kosmatega donosa. Struktura odhodkov po vrstah glede na enako obdobje preteklega leta ostaja skoraj nespremenjena, rast je le pri stroških blaga materiala in storitev, kar je posledica povečanega obsega proizvodnje.

(v tisoč EUR)	I-IX 2011	I-IX 2010
Stroški blaga, materiala in storitev	77.244	58.113
Stroški dela	33.161	30.250
Odpisi vrednosti	7.168	7.656
Drugi poslovni stroški	1.777	1.431
Skupaj poslovni odhodki	119.350	97.450



Stroški blaga, materiala in storitev so bili skupaj višji za 33 odstotkov. Povečanje gre skoraj v celoti pripisati povečanemu obsegu proizvodnje, seveda pa je delno prisoten tudi vpil povečanja cen. Tudi stroški dela so bili večji za 10%. Glavni vzrok za povečanje stroškov dela je v povečanem obsegu poslovanja in predvsem na programu Odkovki tudi sobotnem nadurnem delu. Prav tako je bil s 1.6.2010 ukinjen ukrep čakanja na delo, kar pomeni, da so celotni stroški izplačila polnih plač v letu 2011 bremenili družbo, v preteklem letu pa je bilo še prisotno sofinanciranje ukrepa čakanja.

Ugodnejša gibanja na področju poslovnih prihodkov in odhodkov sta se izrazila tudi v rezultatu iz poslovanja (EBIT), ki je iz 1,4 milijona evrov v devetih mesecih leta 2010 porasel na 2,8 milijona evrov dobička v enakem obdobju leta 2011.

Produktivnost

(v EUR)	I-IX 2011	I-IX 2010
Kosmati donos na zaposlenega	58.100	48.321
Bruto dodana vrednost na zaposlenega	20.507	19.218

Produktivnost v družbi merimo s kosmatim donosom na zaposlenega, ki se je v primerjavi s prvimi devetimi meseci leta 2010 povečal za 20% in s tem presegel vrednost iz leta 2008, ki je bilo še leto pred svetovno gospodarsko krizo. Enak trend rasti (7%) in doseganje leta 2008 izkazuje tudi drugi kazalec – bruto dodana vrednost na zaposlenega.

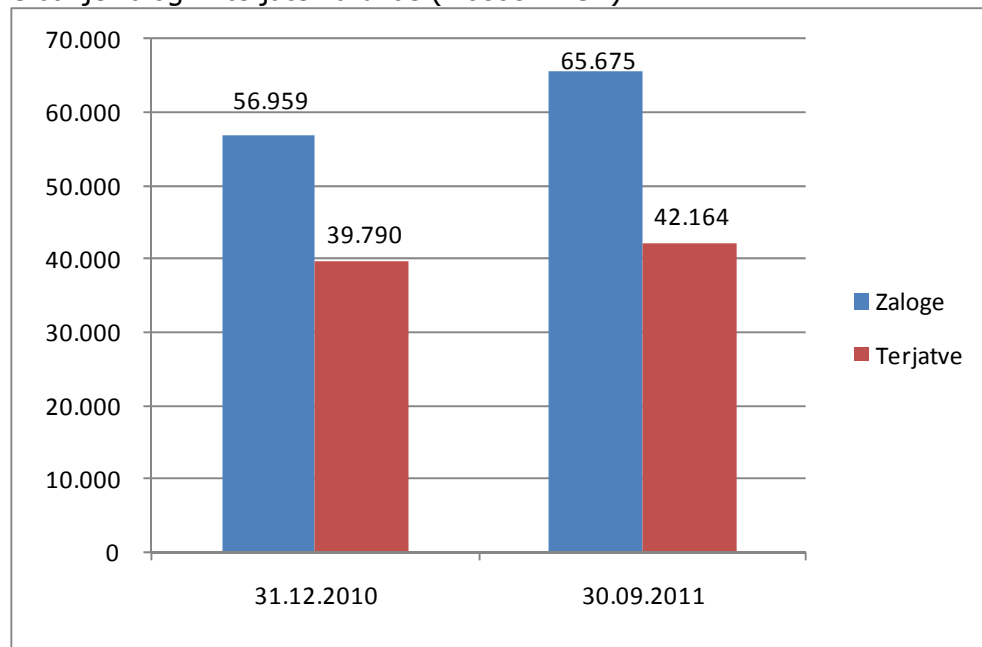
10.5 Kazalniki poslovanja

	UNIOR d.d.		Skupina UNIOR	
	I.-IX. 2011	I.-IX. 2010	I.-IX. 2011	I.-IX. 2010
Stopnja lastniškosti financiranja <i>(kapital / obveznosti do virov sredstev)</i>	0,385	0,385	0,400	0,373
Stopnja dolgoročnosti financiranja <i>(kapital + dolgoročni dolgovi + dolgoročne rezervacije) / obveznosti do virov sredstev))</i>	0,696	0,732	0,692	0,718
Stopnja osnovnosti investiranja <i>(osnovna sredstva po neodpisani vrednosti / sredstva)</i>	0,479	0,463	0,521	0,554
Stopnja dolgoročnosti investiranja <i>((osnovna sredstva po neodpisani vrednosti + dolgoročne finančne naložbe + dolgoročne poslovne terjatve) / sredstva)</i>	0,648	0,634	0,631	0,631
Koeficient kapitalne pokritosti osnovnih sredstev <i>(kapital / osnovna sredstva po neodpisani vrednosti)</i>	0,804	0,831	0,767	0,674
Koeficient neposredne pokritosti kratkoročnih obveznosti – hitri koeficient <i>(likvidna sredstva / kratkoročne obveznosti)</i>	0,008	0,036	0,041	0,053
Koeficient pospešene pokritosti kratkoročnih obveznosti – pospešeni koeficient <i>((likvidna sredstva + kratkoročne terjatve) / kratkoročne obveznosti)</i>	0,459	0,601	0,486	0,581
Koeficient kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti – kratkoročni koeficient <i>(kratkoročna sredstva / kratkoročne obveznosti)</i>	1,177	1,379	1,214	1,331
Koeficient gospodarnosti poslovanja <i>(poslovni prihodki / poslovni odhodki)</i>	1,023	1,015	1,034	1,014
Koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala <i>(čisti dobiček poslovnega leta / povprečni kapital brez čistega poslovnega izida proučevanega leta)</i>	0,015	(0,024)	0,001	(0,023)
Koeficient dividendnosti osnovnega kapitala <i>(vsota dividend za poslovno leto / povprečni osnovni kapital)</i>	0,000	0,000	0,000	0,000

10.6 Finančni položaj

Skupna sredstva družbe so se v devetih mesecih leta 2011 povečala za 2,8 odstotka oziroma za 8,5 milijona evrov. Dolgoročna sredstva so se zmanjšala za 2,8 milijona evrov, kratkoročna pa povečala za 11,3 milijona evrov.

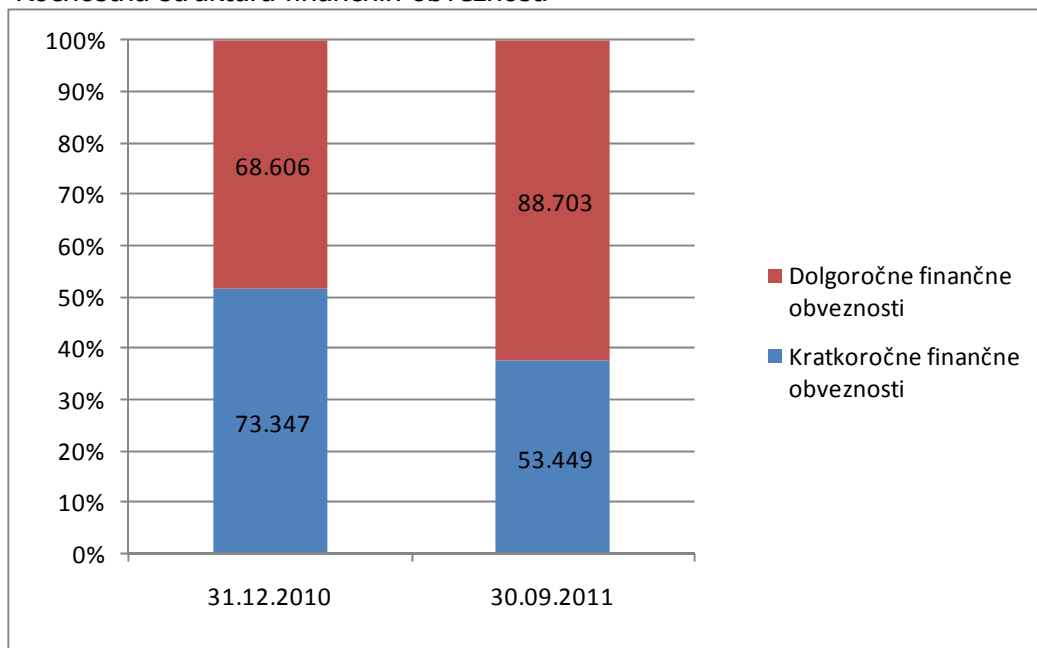
Gibanje zalog in terjatev družbe (v tisočih EUR)



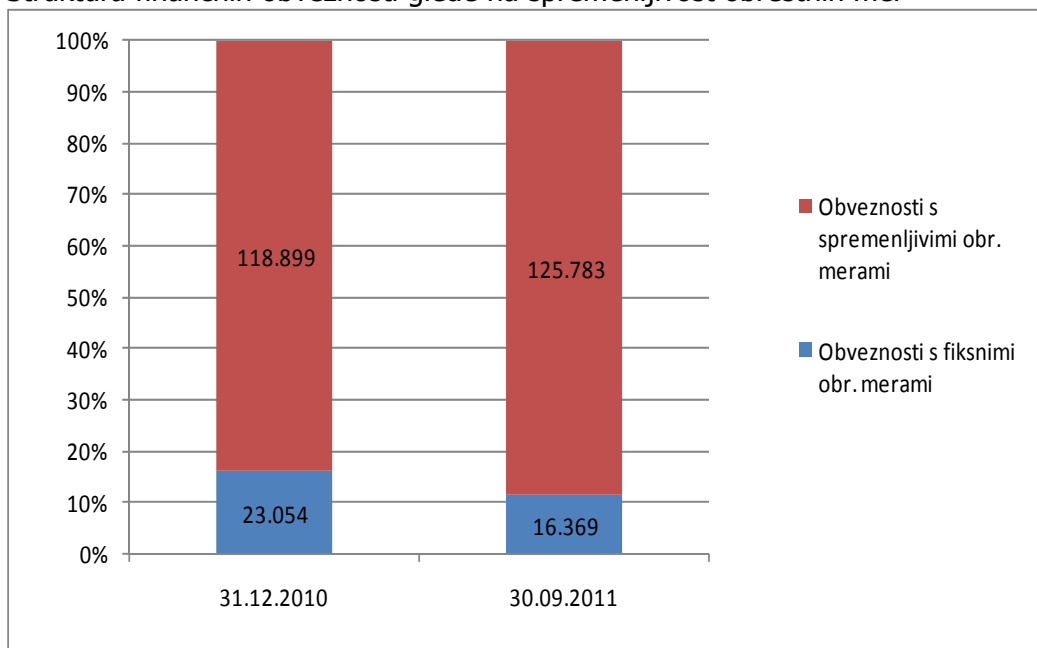
Kapital družbe se je v devetih mesecih leta 2011 povečal za 1,7 milijonov evrov, kar je posledica čistega poslovnega izida tekočega obdobja.

Finančne obveznosti so se v devetih mesecih povečale za 0,2 milijona evrov, kar predstavlja povečanje obveznosti do bank. Ugodno pa se je spremenila struktura prejetih posojil glede na ročnost. Konec leta 2010 so kratkoročna posojila predstavljala 52% vseh najetih posojil, na dan 30.9.2011 pa ta odstotek znaša le 38%. Glede na vrsto obrestne mere predstavljajo najeta posojila s fiksno obrestno mero 11,5 vseh najetih posojil.

Ročnostna struktura finančnih obveznosti



Struktura finančnih obveznosti glede na spremenljivost obrestnih mer



Tudi poslovne obveznosti so se zaradi povečanih obsegov poslovanja povečale in sicer za 6,4 milijona evrov oziroma za 18%. Razlog je v večjih nabavah in temu prilagojenemu obsegu proizvodnje. Kljub povečanju smo obveznosti do dobaviteljev poravnali v enakih rokih kot v preteklih letih. Posamezna podaljšanja rokov so bila izvedena samo na podlagi dogovorov z dobavitelji. Enostransko rokov nismo podaljševali in nismo zamujali s plačili.

10.7 Naložbe

V devetih mesecih leta 2011 smo izvedli za 7,5 milijonov evrov naložb v nova osnovna sredstva, od tega 0,6 milijona evrov v obliki lastnih proizvodov. Skupna vrednost naložb se je v primerjavi s prvimi devetimi meseci leta 2010 povečala za 2,4 milijona evrov. V letu 2011 se je ponovno oživilo vlaganje v nove investicije, ker bi bilo drugače ogroženo doseganje prodajnih rezultatov. Naložbe v programu Turizem (izgradnja hotela v Zrečah in tekaškega poligona na Rogli) pa sta tudi financirana z nepovratnimi sredstvi EU in sicer 25% v Zrečah in 50% na Rogli.

Naložbe v osnovna sredstva in njihov delež v prihodkih od prodaje družbe

	I-IX 2011	I-IX 2010
Naložbe (v tisočih EUR)	7.521	5.112
Delež v prihodkih od prodaje (v %)	6,62	5,66

V devetih mesecih leta 2011 smo za plačila naložb namenili 8,2 milijone evrov, kar je 4,3 milijona več kot v enakem obdobju preteklega leta.

Naložbe v povezana podjetja

V devetih mesecih je družba vplačala del osnovnega kapitala v višini 50 tisoč EUR za razvojni center RC SIMIT d.o.o. Celoten osnovni kapital, ki ga bo družba vplačala bo znašal 200 tisoč evrov, kar bo predstavljalo 20% lastniški delež.

V tem obdobju smo tudi kupili 100% lastniški delež v družbi Rogla investicije d.o.o. za kupnino 385 tisoč evrov. Družba ima v svoji lasti zemljišča na Rogli.

Vplačilo 80% lastniškega deleža v družbi UNIOR BH d.o.o. v Sarajevu je znašalo 12 tisoč evrov.

Za dokapitalizacijo družbe Sinter a.d.Užice pa smo vplačali 23 tisoč evrov.



RAČUNOVODSKO POROČILO

11 Računovodski izkazi

11.1 Bilanca stanja na dan 30.9.2011

(v EUR)		30.09.2011	31.12.2010	30.09.2010
	Postavka			
	SREDSTVA	312.122.355	303.608.998	296.552.443
A.	DOLGOROČNA SREDSTVA	202.144.072	204.931.194	188.008.833
I.	Neopredmetena sredstva in dolgoročne AČR	4.766.240	5.516.760	5.742.561
	1. Dolgoročne premoženjske pravice	486.290	649.861	690.262
	2. Dobro ime	403.940	403.940	435.815
	3. Predujmi za neopredmetena sredstva	3.184	0	0
	4. Dolgoročno odloženi stroški razvijanja	3.785.494	4.270.140	2.528.437
	5. Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitve	87.332	192.819	2.088.047
II.	Opredmetena osnovna sredstva	144.805.402	143.094.644	131.518.077
	1. Zemljišča in zgradbe	84.664.295	85.727.004	77.805.485
	a) Zemljišča	32.104.710	32.140.229	26.326.730
	b) Zgradbe	52.559.585	53.586.775	51.478.755
	2. Proizvajalne naprave in stroji	43.527.106	42.538.137	41.384.370
	3. Druge naprave in oprema, drobni inv. in druga OOS	41.889	69.911	79.504
	4. Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo	16.572.112	14.759.592	12.248.718
	a) OOS v gradnji in izdelavi	15.697.298	14.116.649	10.862.513
	b) Predujmi za pridobitev OOS	874.814	642.943	1.386.205
III.	Naložbene nepremičnine	15.339.172	16.054.047	15.582.992
IV.	Dolgoročne finančne naložbe	31.759.773	34.102.165	34.519.914
	1. Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil	27.437.518	30.415.476	29.550.972
	a) Delnice in deleži v družbah v skupini	14.623.596	17.493.566	14.427.546
	b) Delnice in deleži v pridruženih družbah	3.958.090	4.066.077	6.617.853
	c) Druge delnice in deleži	8.855.832	8.855.833	8.505.573
	č) Druge dolgoročne finančne naložbe	0	0	0
	2. Dolgoročna posojila	4.322.255	3.686.689	4.968.942
	a) Dolgoročna posojila družbam v skupini	3.600.834	3.683.490	4.438.321
	b) Dolgoročna posojila drugim	721.421	3.199	530.621
	c) Dolgoročno nevplačani vpoklicani kapital	0	0	0
V.	Dolgoročne poslovne terjatve	5.473.485	6.163.578	645.289
	1. Dolgoročne poslovne terjatve do družb v skupini	4.944.510	5.140.154	0
	2. Dolgoročne poslovne terjatve do kupcev	32.103	510.894	0
	3. Dolgoročne poslovne terjatve do drugih	496.872	512.530	645.289
VI.	Odložene terjatve za davek	0	0	0
B.	KRATKOROČNA SREDSTVA	109.978.283	98.677.804	108.543.610
I.	Sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo	0	0	2.220.125
II.	Zaloge	65.675.444	56.959.198	57.324.448
	1. Material	20.089.335	17.786.668	16.641.720
	2. Nedokončana proizvodnja	24.345.990	19.151.463	22.313.834
	3. Proizvodi	16.290.773	15.349.401	14.059.611
	4. Trgovsko blago	3.974.848	3.514.139	3.597.500
	5. Predujmi za zaloge	974.498	1.157.527	711.783
III.	Kratkoročne finančne naložbe	1.408.402	1.670.158	1.659.913
	1. Kratkoročne finančne naložbe, razen posojil	0	0	25.299
	a) Delnice in deleži v družbah v skupini	0	0	0
	b) Druge delnice in deleži	0	0	0
	c) Druge kratkoročne finančne naložbe	0	0	25.299
	2. Kratkoročna posojila	1.408.402	1.670.158	1.634.614
	a) Kratkoročna posojila družbam v skupini	684.297	965.823	819.561
	b) Druga kratkoročna posojila	724.105	704.335	815.053
	c) Kratkoročno nevplačani vpoklicani kapital	0	0	0
IV.	Kratkoročne poslovne terjatve	42.164.035	39.790.411	44.467.070
	1. Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini	6.693.276	7.176.500	10.097.438
	2. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	33.105.367	29.945.601	31.683.122
	3. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	2.365.392	2.668.310	2.686.510
V.	Denarna sredstva	730.402	258.037	2.872.054

(v EUR)		30.09.2011	31.12.2010	30.09.2010
	OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	312.122.355	303.608.998	296.552.443
A.	KAPITAL	120.304.550	118.570.030	114.050.726
	I. Vpoklicani kapital	23.688.983	23.688.983	23.688.983
	1. Osnovni kapital	23.688.983	23.688.983	23.688.983
	2. Nevpoklicani kapital (odbitna postavka)	0	0	0
	II. Kapitalske rezerve	41.686.964	41.686.964	41.686.964
	III. Rezerve iz dobička	38.559.536	38.559.536	38.559.536
	1. Zakonske rezerve	1.951.606	1.951.606	1.951.606
	2. Rezerve za lastne delnice in lastne poslovne deleže	100.190	2.718.960	2.718.960
	3. Lastne delnice in poslovni deleži (odbitna postavka)	0	0	0
	4. Statutarne rezerve	0	0	0
	5. Druge rezerve iz dobička	36.507.740	33.888.970	33.888.970
	IV. Presežek iz prevrednotenja	22.892.276	22.892.276	18.261.753
	V. Preneseni čisti dobiček	998	998	0
	VI. Prenesena čista izguba	8.258.727	5.478.686	5.478.686
	VII. Čisti dobiček poslovnega leta	1.734.520	0	0
	VIII. Čista izguba poslovnega leta	0	2.780.041	2.667.824
	B. REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PČR	6.536.109	6.379.820	5.691.267
	1. Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti	3.517.533	3.721.125	4.180.663
	2. Druge rezervacije	3.018.576	2.658.695	1.510.604
	3. Dolgoročne pasivne časovne razmejitev	0	0	0
	C. DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	90.411.623	69.952.308	97.448.538
	I. Dolgoročne finančne obveznosti	88.702.535	68.605.954	95.583.252
	1. Dolgoročne finančne obveznosti do družb v skupini	0	0	0
	2. Dolgoročne finančne obveznosti do bank	88.702.535	67.963.096	93.839.212
	3. Dolgoročne finančne obv. na podlagi obveznic	0	0	0
	4. Druge dolgoročne finančne obveznosti	0	642.858	1.744.040
	II. Dolgoročne poslovne obveznosti	362.734	0	0
	1. Dolgoročne poslovne obveznosti do družb v skupini	0	0	0
	2. Dolgoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	362.734	0	0
	3. Dolgoročne menične obveznosti	0	0	0
	4. Dolgoročne poslovne obv. na podlagi predujmov	0	0	0
	5. Druge dolgoročne poslovne obveznosti	0	0	0
	III. Odložene obveznosti za davek	1.346.354	1.346.354	1.865.286
	Č. KRATKOROČNE OBVEZNOSTI	93.468.164	108.038.703	78.736.457
	I. Obveznosti, vključene v skupine za odtujitev	0	0	0
	II. Kratkoročne finančne obveznosti	53.449.469	73.347.388	48.727.845
	1. Kratkoročne finančne obveznosti do družb v skupini	0	131.625	0
	2. Kratkoročne finančne obveznosti do bank	53.027.845	72.942.786	48.723.781
	3. Kratkoročne finančne obv. na podlagi obveznic	0	0	0
	4. Druge kratkoročne finančne obveznosti	421.624	272.977	4.064
	III. Kratkoročne poslovne obveznosti	40.018.695	34.691.315	30.008.612
	1. Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini	791.683	6.330.477	5.160.101
	2. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	29.568.506	20.355.419	17.828.327
	3. Kratkoročne menične obveznosti	0	0	0
	4. Kratkoročne poslovne obv. na podlagi predujmov	4.476.737	2.541.134	2.157.899
	5. Druge kratkoročne poslovne obveznosti	5.181.769	5.464.285	4.862.285
	D. KRATKOROČNE PČR	1.401.909	668.137	625.455

11.2 Izkaz poslovnega izida za obdobje od 1.1.2011 do 30.9.2011

(v EUR)	januar - september 2011	januar - september 2010
Postavka		
A. Čisti prihodki od prodaje	113.576.655	90.294.585
1. Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu	26.343.800	25.737.763
a) Čisti prihodki od prodaje proizvodov in storitev	20.874.837	21.168.355
b) Čisti prihodki od prodaje blaga in materiala	5.468.963	4.569.408
2. Čisti prihodki od prodaje na tujem trgu	87.232.855	64.556.822
a) Čisti prihodki od prodaje proizvodov in storitev	78.599.307	57.780.592
b) Čisti prihodki od prodaje blaga in materiala	8.633.548	6.776.230
B. Sprememba vrednosti zalog proizv. in nedokončane pr.	6.135.898	5.042.180
C. Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	1.092.288	1.585.806
Č. Drugi poslovni prihodki	1.321.967	1.942.611
I. KOSMATI DONOS IZ POSLOVANJA	122.126.808	98.865.182
D. Stroški blaga, materiala in storitev	77.244.181	58.113.005
1. Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	7.615.088	6.092.281
2. Stroški porabljenega materiala	53.907.653	40.212.667
a) Stroški materiala	41.409.950	34.104.744
b) Stroški energije	6.580.938	5.839.146
c) Drugi stroški materiala	5.916.765	268.777
3. Stroški storitev	15.721.440	11.808.057
a) Transportne storitve	2.976.528	2.355.462
b) Stroški vzdrževanja	488.497	570.217
c) Najemnine	195.986	185.703
č) Drugi stroški storitev	12.060.429	8.696.675
E. Stroški dela	33.160.549	30.250.049
1. Stroški plač	24.374.109	22.803.531
2. Stroški pokojninskih zavarovanj	373.184	387.162
3. Stroški drugih socialnih zavarovanj	4.164.702	3.838.726
4. Drugi stroški dela	4.248.554	3.220.630
F. Odpisi vrednosti	7.167.722	7.655.609
1. Amortizacija	6.956.050	7.406.254
2. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri NOS in OOS	0	55.471
3. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	211.672	193.884
G. Drugi poslovni odhodki	1.777.056	1.431.241
1. Rezervacije	500.000	41.750
2. Drugi stroški	1.277.056	1.389.491
II. IZID IZ POSLOVANJA	2.777.300	1.415.278
H. Finančni prihodki	6.714.413	299.497
1. Finančni prihodki iz deležev	6.548.590	136.903
a) Finančni prihodki iz deležev v družbah v skupini	6.436.652	0
b) Finančni prihodki iz deležev v pridruženih družbah	44.948	12.478
c) Finančni prihodki iz deležev v drugih družbah	66.990	124.425
č) Finančni prihodki iz drugih naložb	0	0
2. Finančni prihodki iz danih posojil	62.358	79.784
a) Finančni prihodki iz posojil, danih družbam v skupini	5.652	25.511
b) Finančni prihodki iz posojil, danih drugim	56.706	54.273
3. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	103.465	82.810
a) Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do družb v skupini	33.367	0
b) Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih	70.098	82.810
I. Finančni odhodki	7.757.193	4.382.599
1. Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb	2.545.690	0
2. Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	5.102.326	4.351.871
a) Finančni odhodki iz posojil, prejetih od družb v skupini	45.831	74.648
b) Finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank	5.002.569	4.239.110
c) Finančni odhodki iz izdanih obveznic	0	0
č) Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti	53.926	38.113
3. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	109.177	30.728
a) Fin. odhodki iz poslovnih obveznosti do družb v skupini	360	0
b) Fin. odhodki iz obveznosti do dobaviteljev in meničnih obv.	13.205	11.864
c) Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti	95.612	18.864
III. POSLOVNI IZID	1.734.520	(2.667.824)
Davek iz dobička	0	0
Odloženi davek	0	0
ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	1.734.520	(2.667.824)

11.3 Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

(v EUR)	IZKAZ DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA	januar - september 2011	januar - september 2010
1.	Čisti poslovni izid obračunskega obdobja leta	1.734.520	(2.667.824)
2.a	Sprememba presežka iz prevrednotenja neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev - bruto znesek	0	0
2.b	Sprememba presežka iz prevrednotenja neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev - odloženi davek	0	0
3.	Sprememba presežka iz prevrednotenja finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo	0	0
	Drugi vseobsegajoči donosi obračunskega obdobja po obdavčitvi	0	0
	Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja	1.734.520	(2.667.824)

11.4 Izkaz denarnih tokov

(v EUR)	januar - september 2011	januar - september 2010
A. Denarni tokovi pri poslovanju		
a) Čisti poslovni izid		
Poslovni izid pred obdavčitvijo	1.734.520	(2.667.824)
Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih	0	0
	1.734.520	(2.667.824)
b) Prilagoditve za		
Amortizacijo (+)	6.956.050	7.406.254
Prevrednotovalne poslovne prihodke, povezanimi s postavkami naložbenja in financiranja (-)	(66.445)	(272.952)
Prevrednotovalne poslovne odhodke, povezanimi s postavkami naložbenja in financiranja (+)	0	55.471
Finančne prihodke brez finančnih prihodkov iz poslovnih terjatev (-)	(6.610.948)	(216.687)
Finančne odhodke brez finančnih odhodkov iz poslovnih obveznosti (+)	7.303.519	4.351.871
	7.582.176	11.323.957
b) Spremembe čistih obratnih sredstev (in časovnih razmejitev, rezervacij ter odloženih terjatev in obveznosti za davek) poslovnih postavk bilance stanja		
Začetne manj končne poslovne terjatve	(1.683.531)	(1.632.991)
Začetne manj končne aktivne časovne razmejitve	0	0
Začetne manj končne terjatve za odloženi davek	0	0
Začetna manj končna sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo	0	0
Začetne manj končne zaloge	(8.716.246)	(6.029.264)
Končni manj začetni poslovni dolgovi	5.690.114	7.073.881
Končne manj začetne pasivne časovne razmejitve in rezervacije	890.061	(516.216)
Končne manj začetne obveznosti za odloženi davek	0	0
	(3.819.602)	(1.104.590)
č) Prebitek prejemkov pri poslovanju ali prebitek izdatkov pri poslovanju (a + b + c)	5.497.094	7.551.543
B. Denarni tokovi pri naložbenju		
a) Prejemki pri naložbenju		
Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku, ki se nanašajo na naložbenje	174.296	216.687
Prejemki od odtujitve neopredmetenih sredstev	95.932	53.125
Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	66.445	272.952
Prejemki od odtujitve naložbenih nepremičnin	714.875	359.000
Prejemki od odtujitve dolgoročnih finančnih naložb	8.041.745	304.850
Prejemki od odtujitve kratkoročnih finančnih naložb	2.376.738	2.402.885
	11.470.031	3.609.499
b) Izdatki pri naložbenju		
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	(63.906)	(111.593)
Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	(7.948.315)	(6.209.754)
Izdatki za pridobitev naložbenih nepremičnin	0	(1.992)
Izdatki za pridobitev dolgoročnih finančnih naložb	(1.463.893)	(3.861.680)
Izdatki za pridobitev kratkoročnih finančnih naložb	(2.114.982)	(818.444)
	(11.591.096)	(11.003.463)
c) Prebitek prejemkov pri naložbenju ali prebitek izdatkov pri naložbenju (a + b)	(121.065)	(7.393.964)
C. Denarni tokovi pri financiranju		
a) Prejemki pri financiranju		
Prejemki od vplačanega kapitala	0	10.000.000
Prejemki od povečanja dolgoročnih finančnih obveznosti	39.400.903	61.726.432
Prejemki od povečanja kratkoročnih finančnih obveznosti	63.770.888	65.307.747
	103.171.791	137.034.179
b) Izdatki pri financiranju		
Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	(5.102.326)	(4.351.871)
Izdatki za vračila kapitala	0	0
Izdatki za odplačila dolgoročnih finančnih obveznosti	(19.304.322)	(17.547.341)
Izdatki za odplačila kratkoročnih finančnih obveznosti	(83.668.807)	(112.629.859)
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	0	0
	(108.075.455)	(134.529.071)
c) Prebitek prejemkov pri financiranju ali prebitek izdatkov pri financiranju (a + b)	(4.903.664)	2.505.108
Č. Končno stanje denarnih sredstev	730.402	2.872.054
x) Denarni izid v obdobju (seštevek prebitkov Ač, Bc in Cc)	472.365	2.662.687
y) Začetno stanje denarnih sredstev	258.037	209.367

11.5 Izkaz gibanja kapitala

GIBANJE KAPITALA ZA OBDOBJE OD 31.12.2010 DO 30.09.2011

(v EUR)	I. Vpoklicani kapital	II. Kapitalske rezerve	III. Rezerve iz dobička			IV. Presežek iz prevrednotenja	V. Preneseni čisti poslovni izid	VI. Čisti poslovni izid posl. leta	Skupaj
	Osnovni kapital		Zakonske rezerve	Rezerve za lastne delnice	Druge rezerve iz dobička		1. Preneseni čisti dobiček/ izguba	1. Čisti dobiček/ izguba poslovnega leta	
A.1. Stanje konec prejšnjega poročevalskega obdobja	23.688.983	41.686.964	1.951.606	2.718.960	33.888.970	22.892.276	(5.477.688)	(2.780.041)	118.570.030
A.2. Začetno stanje poročevalskega obdobja	23.688.983	41.686.964	1.951.606	2.718.960	33.888.970	22.892.276	(5.477.688)	(2.780.041)	118.570.030
B.1. Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.2. Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	0	1.734.520	1.734.520
Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	0	1.734.520	1.734.520
B.3. Spremembe v kapitalu	0	0	0	(2.618.770)	2.618.770	0	(2.780.041)	2.780.041	0
Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala	0	0	0	0	0	0	(2.780.041)	2.780.041	0
Oblikovanje rezerve za lastne delnice in lastne poslovne deleže in razporeditev na druge sestavine kapitala	0	0	0	(2.618.770)	2.618.770	0	0	0	0
C. Končno stanje poročevalskega obdobja	23.688.983	41.686.964	1.951.606	100.190	36.507.740	22.892.276	(8.257.729)	1.734.520	120.304.550

GIBANJE KAPITALA ZA OBDOBJE OD 31.12.2009 DO 30.09.2010

(v EUR)	I. Vpoklicani kapital	II. Kapitalske rezerve	III. Rezerve iz dobička			IV. Presežek iz prevrednotenja	V. Preneseni čisti poslovni izid	VI. Čisti poslovni izid posl. leta	Skupaj
	Osnovni kapital		Zakonske rezerve	Rezerve za lastne delnice	Druge rezerve iz dobička		1. Preneseni čisti dobiček/ izguba	1. Čisti dobiček/ izguba poslovnega leta	
A.1. Stanje konec prejšnjega poročevalskega obdobja	19.516.057	35.859.890	1.951.606	2.718.960	33.888.970	18.261.753	0	(5.478.686)	106.718.550
b) Prilagoditve za nazaj									
A.2. Začetno stanje poročevalskega obdobja	19.516.057	35.859.890	1.951.606	2.718.960	33.888.970	18.261.753	0	(5.478.686)	106.718.550
B.1. Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki	4.172.926	5.827.074	0	0	0	0	0	0	10.000.000
Vnos dodatnih vplačil kapitala	4.172.926	5.827.074	0	0	0	0	0	0	10.000.000
B.2. Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	0	(2.667.824)	(2.667.824)
Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	0	(2.667.824)	(2.667.824)
B.3. Spremembe v kapitalu	0	0	0	0	0	0	(5.478.686)	5.478.686	0
Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala	0	0	0	0	0	0	(5.478.686)	5.478.686	0
C. Končno stanje poročevalskega obdobja	23.688.983	41.686.964	1.951.606	2.718.960	33.888.970	18.261.753	(5.478.686)	(2.667.824)	114.050.726

11.6 Pojasnila k računovodskim izkazom

11.6.1 Bilanca stanja

- **Bilančna vsota** je znašala na dan 30.9.2011 312,1 mio evrov in je za 2,8% višja kot konec leta 2010 zaradi povečanja čistih obratnih sredstev.
- **Dolgoročna sredstva** so se v strukturi zmanjšala v korist kratkoročnih sredstev. Dolgoročna sredstva predstavljajo 64,8% celotnih sredstev, konec leta 2010 so dosegala 67,5% delež. Neopredmetena osnovna sredstva so se v primerjavi s preteklim letom znižala za 13,6%, opredmetena osnovna sredstva pa so se povečala za 1,2%.
- **Naložbene nepremičnine** so se v primerjavi s preteklim letom zmanjšale za 4,5% zaradi prodaje apartmajev na Rogli.
- **Dolgoročne finančne naložbe** so se zmanjšale za 6,9%. Zmanjšale so se zaradi prodaje deleža v družbah Štore Steel d.o.o. in UNIOR Formingtools d.o.o., povečale pa so se zaradi nakupa deleža v družbi Rogla Investicije d.o.o., RC Simit d.o.o. in UNIOR BH d.o.o. ter dokapitalizacije v družbi Sinter a.d.
- **Zaloge** so se v primerjavi s preteklim letom povečale za 15,3%. Povečanje je posledica višjih cen in količin jekla. Zaloge nedokončane proizvodnje so bile glede na preteklo leto višje za 27,1%, kar je posledica povečanih nabav na programu Strojna oprema. Zaloge proizvodov so se glede na preteklo leto povečale za 6,1%, zaloge trgovskega blaga pa za 13,1%.
- **Kratkoročne finančne naložbe** so se znižale za 15,7%, v strukturi pa predstavljajo le 0,5% delež.
- **Kratkoročne poslovne terjatve** so bile v primerjavi s preteklim letom večje za 6%.
- **Denarna sredstva** so se v primerjavi s preteklim letom povečala za 0,5 milijona evrov, v strukturi sredstev pa predstavljajo 0,2% delež.
- **Kapital** predstavlja v strukturi 38,5% delež in se je v primerjavi s preteklim letom zmanjšal za 0,6 odstotne točke. Kapital se je sicer povečal za čisti dobiček poslovnega leta v višini 1,7 milijonov evrov. V stanju kapitala v devetih mesecih ni bilo drugih sprememb.
- **Rezervacije in dolgoročne PČR** so se povečale za 2,4% zaradi prejetih sredstev Ministrstva za gospodarstvo za izgradnjo prizidka k hotelu v Zrečah.
- **Kratkoročne in dolgoročne finančne obveznosti** so se v primerjavi s preteklim letom povečale za 0,2 milijona evrov. Hkrati pa je prišlo do ugodnega prestrukturiranja kratkoročnih kreditov v dolgoročne.
- **Kratkoročne in dolgoročne poslovne obveznosti** vključujejo kratkoročne obveznosti do dobaviteljev, do zaposlenih, do države in drugih institucij ter prejete predujme za storitve. V primerjavi s preteklim letom so obveznosti do dobaviteljev večje za 15,1%, obveznosti za predujme so se povečale za 76,2 %, predvsem zaradi prejetih predujmov na programu Strojna oprema za projekte.
- **Kratkoročne pasivne časovne razmejitve** so se v primerjavi s preteklim letom povečale za 109,8 kar je odraz višje ravni vračunavanja poslovnih stroškov oziroma odhodkov pri medletnem bilanciranju.

11.6.2 Izkaz poslovnega izida

- V strukturi celotne prodaje je dosegla **prodaja v Sloveniji** 26,3 milijonov evrov ali 23,2% delež, v primerjavi z enakim obdobjem lanskega leta pa je višja za 2,4%. **Prodaja v druge države** je znašala 87,2 milijonov evrov ali 76,8% v deležu in je bila v primerjavi s preteklim letom višja za 35,1%.

- **Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje** - prisotno je povečanje za 6,1 milijona evrov. Na to je vplival predvsem povečan obseg dela na Programu Strojna oprema.
- **Kosmati donos iz poslovanja** je bil tako v primerjavi z enakim obdobjem preteklega leta višji za 23,5%.
- Povečanje **stroškov blaga, materiala in storitev** za 32,9% glede na enako obdobje lanskega leta je posledica večjega obsega poslovnih aktivnosti ter višjih cen surovin in energentov v primerjavi s preteklim letom.
- **Stroški dela** so bili večji za 9,6%. Glavni vzrok za povečanje stroškov dela je v povečanem obsegu poslovanja. S 1.6.2010 je bil ukinjen ukrep čakanja na delo, kar pomeni, da so celotni stroški izplačila polnih plač v letu 2011 bremenili družbo, v preteklem letu pa je bilo še prisotno sofinanciranje ukrepa čakanja s strani države.
- **Odpisi vrednosti** so se v primerjavi z enakim obdobjem preteklega leta znižali za 6,4% zaradi nižjih investicijskih vlaganj v preteklih dveh letih in zaradi spremembe preostale življenjske dobe pri nekaterih osnovnih sredstvih.
- **Drugi poslovni odhodki** so v primerjavi z enakim obdobjem preteklega leta višji za 24,2% zaradi oblikovane rezervacije v višini 0,5 milijona evrov, ki izhaja iz prodaje deleža v družbi Štore Steel d.o.o.
- **Izid iz poslovanja** se je v primerjavi z enakim obdobjem preteklega leta povečal za 96%.
- **Finančni prihodki** so znašali 6,7 milijonov evrov, od tega finančni prihodki od deležev 6,5 milijonov evrov (prodaja deleža v družbi Štore Steel d.o.o. in UNIOR Formingtools d.o.o.).
- **Finančni odhodki** so znašali 7,8 milijonov evrov, od tega največ obresti iz posojil – 5 milijonov evrov in oslabitev finančnih naložb – 2,5 milijonov evrov v družbi Starkom d.o.o. in UNIOR Bionic d.o.o.
- **Čisti poslovni izid obračunskega obdobja** je v devetih mesecih znašal 1,7 milijona evrov. V strukturi glede na kosmati donos predstavlja 1,4%. V enakem obdobju preteklega leta je bil negativen v višini 2,7 milijona evrov.

11.6.3 Izkaz vseobsegajočega donosa

- Znesek vseobsegajočega donosa je enak čistemu poslovnemu izidu obračunskega obdobja. Drugih sprememb, ki bi vplivale na izkaz ni bilo.

11.6.4 Izkaz denarnih tokov

- **Denarni tok pri poslovanju** je pozitiven – pozitivno je vplivala amortizacija in pozitiven čisti poslovni izid, negativno pa povečanje čistih obratnih sredstev (zaloge in terjatve), ki so presegle povečanje poslovnih dolgov.
- **Denarni tok pri naložbenju** je minimalno negativen – pozitivno vplivajo nanj predvsem prodaje dolgoročnih finančnih naložb, negativno pa v največji meri izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev.
- **Denarni tok pri financiranju** je negativen zaradi izdatkov za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje.

11.6.5 Izkaz gibanja kapitala

- Kapital** se je v primerjavi s preteklim letom povečal zaradi čistega dobička poslovnega leta v višini 1,7 milijonov evrov. Prerazporeditve znotraj kapitala so bile pri razporeditvi izgube iz leta 2010 na preneseno čisto izgubo in odprava rezerv za lastne delnice s prenosom na druge rezerve iz dobička. Drugih sprememb v stanju kapitala v prvem polletju ni bilo.

11.7 Upravljanje s tveganji

Pravočasno prepoznavamo priložnosti in nevarnosti, ki se pojavljajo v okolju in v poslovnem sistemu in tako izboljšujemo poslovanje.

UNIOR d.d. se vsakodnevno srečuje s tveganji v mednarodnem okolju, kar je razlog, da se področju upravljanja s tveganji posveča večja skrb. Aktivnosti, ki jih izvajamo, so usmerjene k zagotavljanju ustrezne izpostavljenosti različnim oblikam tveganj v skladu s sprejetimi politikami ter s tem k povečanju zanesljivosti doseganja načrtovanih poslovnih ciljev. Glede na predhodna obdobja smo se usmerili predvsem k priložnostim v gospodarskem okolju. Posvečali smo se uspešnosti poslovanja in zaposlenim, s poudarkom na spodbujanju inovativnosti in projektnem vodenju.

FINANČNA TVEGANJA

Področje tveganja	Opis tveganja	Način obvladovanja	Izpostavljenost
kreditno tveganje	tveganje neplačil kupcev	omejevanje izpostavljenosti do posameznih kupcev, spremljava bonitetnih ocen kupcev	zmerna
likvidnostno tveganje	pomanjkanje likvidnih sredstev	načrtovanje potreb po likvidnih sredstvih	zmerna
valutno tveganje	možnost izgube zaradi neugodnega gibanja deviznih tečajev	spremljava finančnih trgov	majhna
tveganje sprememb obrestnih mer	možnost izgube zaradi neugodnega gibanja obrestnih mer	spremljava gibanja obrestnih mer, pogajanja s kreditnimi institucijami	zmerna
nevarnost škode na premoženju	nevarnost škode na premoženju zaradi nezgodnih primerov	ukrepi v skladu s predpisi varstva pred požari, sklepanje ustreznih zavarovanj pred požari	zmerna
nevarnost odškodninskih zahtevkov in tožb	nevarnost odškodninskih zahtevkov, ki jih družba nehote povzroči s svojo dejavnostjo, posestjo stvari in dajanjem izdelkov in storitev na trg	zavarovanje vseh vrst odgovornosti	zmerna

Izpostavljenost posameznim vrstam finančnih tveganj presojamo na podlagi učinkov na denarne tokove.

Kreditna tveganja

Kreditna tveganja obvladujemo z rednim nadziranjem poslovanja in finančnega stanja vseh novih in obstoječih poslovnih partnerjev, z omejevanjem izpostavljenosti do posameznih poslovnih partnerjev in z aktivnim procesom izterjave terjatev. Z rednim spremljanjem odprtih in zapadlih terjatev do kupcev, starostne strukture terjatev in gibanja povprečnih plačilnih rokov kreditno izpostavljenost družbe ohranjamo v sprejemljivih okvirih.

Likvidnostno tveganje

Likvidnostno tveganje zajemajo tveganja, povezana s primanjkljajem razpoložljivih finančnih virov in posledično nesposobnostjo podjetja, da v dogovorjenih rokih poravnava svoje obveznosti. Zaradi učinkovitega upravljanja z denarnimi sredstvi, ustreznih razpoložljivih kreditnih linij za kratkoročno uravnavanje denarnih tokov ter ustreznega dostopa do finančnih virov ocenjujemo, da je izpostavljenost tveganjem plačilne sposobnosti zmerna.

Valutno tveganje

Pretežni del denarnega toka v družbi poteka v evrih. Sprememba tečaja ameriškega dolarja v letu 2011 ni pomembno vplivala na rezultate družbe.

Tveganje sprememb obrestnih mer

Veliko pozornost posvečamo tudi obrestnim tveganjem, ki lahko zmanjšajo gospodarske koristi zaradi spremembe obrestnih mer. V skladu s finančno politiko smo tudi v letu 2011 uspeli zadržati skupne obstoječe obrestne mere pri kratkoročnih in dolgoročnih kreditih. Ob začetku svetovne gospodarske krize so se začele referenčne obrestne mere, ki jih imamo pri vseh najetih kreditih zniževati, vendar pa je zaradi potrebne večje izpostavljenosti in dviganja obrestnih marž nastal višji strošek financiranja.

11.8 Dogodki po bilanci stanja

17.10.2011 je v Sarajevu potekala otvoritev hčerinskega podjetja UNIOR Savjetovanje in trgovina BH d.o.o., ki je v 80% lasti družbe UNIOR d.d. Podjetje bo namenjeno svetovanju, proizvodnji, kandidiranju na javnih razpisih, vodenju projektov in sodelovanju na skupnih projektih v energetiki, rudarstvu in industriji.












12 Skupina UNIOR

12.1 Sestava Skupine UNIOR

Odvisne družbe

Ime družbe	Država	Delež v %
 UNIOR PRODUKTIONS UND HANDELS GmbH	Avstrija	99,55
 UNIOR DEUTSCHLAND GmbH	Nemčija	100,00
 UNIOR FRANCE S. A. S.	Francija	70,00
 UNIOR ITALIA S. R. L.	Italija	95,00
 UNIOR ESPANA S. L.	Španija	95,00
 UNIOR HELLAS S. A.	Grčija	50,00
 UNIOR INTERNATIONAL Ltd.	Velika Britanija	50,00
 UNIOR KOMERC d. o. o.	Makedonija	85,00
 UNIOR PROFESSIONAL TOOLS Ltd.	Rusija	55,00
 UNIOR AUSTRALIA TOOL Co. PTY Ltd.	Avstralija	100,00
 UNIOR USA CORPORATION	ZDA	100,00
 UNIOR BULGARIA Ltd.	Bolgarija	58,00
 UNIOR COFRAMA sp. z o. o.	Poljska	51,00
 UNIOR COMPONENTS a. d.	Srbija	92,31
 NINGBO UNIOR FORGING Co. Ltd.	Kitajska	50,00
 UNIDAL d. o. o.	Hrvaška	51,00
 UNIOR SAVJETOVANJE I TRGOVINA BH d. o. o.	BiH	80,00
 RTC KRVAVEC d. d.	Slovenija	98,56
 UNIOR BIONIC d. o. o.	Slovenija	85,04
 ROGLA INVESTICIJE d. o. o.	Slovenija	100,00

Pridružene družbe

Ime družbe	Država	Delež v %
 ŠTORE STEEL d. o. o.	Slovenija	29,25
 UNIOR TEPID S. R. L.	Romunija	49,00
 STARKOM d. o. o.	Slovenija	49,00
 UNIOR FORMINGTOOLS d. o. o.	Srbija	49,00
 UNIOR SINGAPORE Pte. Ltd.	Singapur	40,00
 RHYDCON d. o. o.	Slovenija	33,50
 ROBOTEH d. o. o.	Slovenija	24,97
 SOLION Ltd.	Rusija	20,00
 UNIOR TEOS ALATI d. o. o.	Srbija	20,00
 SINTER a. d.	Srbija	24,99
 RC SIMIT, d. o. o.	Slovenija	20,00

V konsolidiranih računovodskih izkazih Skupine UNIOR so vključene vse družbe, v katerih ima matična družba UNIOR d.d. lastniški delež 50% ali več.

V konsolidiranih računovodskih izkazih so vključena tudi pridružena podjetja po kapitalski metodi. Te družbe so: Štore Steel d.o.o., Rhydcon d.o.o., UNIOR Singapore PTE Ltd., Starkom d.o.o., UNIOR Formingtools d.o.o., UNIOR Tepid S.R.L., UNIOR Teos Alati d.o.o., Solion Ltd., Roboteh d.o.o., Sinter a.d. in RC SIMIT d.o.o., v njih pa ima matična družba UNIOR d.d. manj kot 50% lastniški delež.

V letu 2011 so se Skupini UNIOR pridružila podjetja Rogla Investicije d.o.o. in UNIOR Savjetovanje i trgovina BH d.o.o., v katerih ima družba UNIOR d.d. večinski 100% oziroma 80% lastniški delež, ter razvojni center RC SIMIT d.o.o., v katerem ima družba UNIOR d.d. 20% lastniški delež.

V aprilu 2011 je družba UNIOR d.d. prodala 25,1% delež v družbi Štore Steel d.o.o. in 25% delež v družbi UNIOR Formingtools d.o.o. v Srbiji, tako da sedaj ti dve družbi spadata med pridružena podjetja. Iz tega razloga je bilančna vsota na dan 30.09.2011 nižja kot je bila ob koncu leta 2010.

13 Konsolidirani računovodski izkazi

13.1 Konsolidirana bilanca stanja Skupine UNIOR na dan 30.9.2011

(v EUR)		30.09.2011	31.12.2010	30.09.2010
	SREDSTVA	366.950.179	431.041.726	416.450.001
A	DOLGOROČNA SREDSTVA	231.467.857	282.179.355	263.029.976
I.	Neopredmetena sredstva in dolgoročne AČR	5.413.239	6.658.526	6.890.076
1.	Dolgoročne premoženjske pravice	593.804	1.210.175	1.330.778
2.	Dobro ime	811.114	811.114	842.989
3.	Predujmi za neopredmetena sredstva	3.184	0	0
4.	Dolgoročno odloženi stroški razvijanja	3.807.393	4.275.939	2.537.835
5.	Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitve	197.744	361.298	2.178.474
II.	Opredmetena osnovna sredstva	185.744.013	242.672.838	223.638.832
1.	Zemljišča in zgradbe	106.376.444	124.640.397	112.886.839
a)	<i>Zemljišča</i>	34.944.241	45.274.793	38.740.700
b)	<i>Zgradbe</i>	71.432.203	79.365.604	74.146.139
2.	Proizvajalne naprave in stroji	55.445.744	74.759.489	70.835.434
3.	Druge naprave in oprema, drobni inv. in druga OOS	5.372.181	5.359.435	5.365.441
4.	Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo	18.549.644	37.913.517	34.551.118
a)	<i>OOS v gradnji in izdelavi</i>	17.532.734	37.031.513	33.030.708
b)	<i>Predujmi za pridobitev OOS</i>	1.016.910	882.004	1.520.410
III.	Naložbene nepremičnine	16.638.185	18.037.995	16.907.722
IV.	Dolgoročne finančne naložbe	23.039.165	13.700.360	14.861.928
1.	Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil	22.317.744	13.656.122	14.331.307
a)	<i>Delnice in deleži v pridruženih družbah</i>	13.397.998	2.602.963	3.585.847
b)	<i>Druge delnice in deleži</i>	8.859.105	10.993.498	10.686.425
c)	<i>Druge dolgoročne finančne naložbe</i>	60.641	59.661	59.035
2.	Dolgoročna posojila	721.421	44.238	530.621
a)	<i>Dolgoročna posojila drugim</i>	721.421	44.238	530.621
b)	<i>Dolgoročno nevplačani vpoklicani kapital</i>	0	0	0
V.	Dolgoročne poslovne terjatve	528.975	1.023.424	645.289
1.	Dolgoročne poslovne terjatve do kupcev	32.103	510.894	0
2.	Dolgoročne poslovne terjatve do drugih	496.872	512.530	645.289
VI.	Odložene terjatve za davek	104.280	86.212	86.129
B.	KRATKOROČNA SREDSTVA	135.482.322	148.862.371	153.420.025
I.	Sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo	399.800	0	2.220.125
II.	Zaloge	79.145.135	84.219.999	82.469.701
1.	Material	22.966.583	24.625.417	23.867.416
2.	Nedokončana proizvodnja	26.392.630	28.617.958	29.717.302
3.	Proizvodi	17.160.833	18.667.464	16.821.192
4.	Trgovsko blago	11.485.750	11.527.873	11.505.255
5.	Predujmi za zaloge	1.139.339	781.287	558.536
III.	Kratkoročne finančne naložbe	1.631.939	1.555.982	1.826.110
1.	Kratkoročne finančne naložbe, razen posojil	131	131	28.614
a)	<i>Druge delnice in deleži</i>	0	0	0
b)	<i>Druge kratkoročne finančne naložbe</i>	131	131	28.614
2.	Kratkoročna posojila	1.631.808	1.555.851	1.797.496
a)	<i>Druge kratkoročna posojila</i>	1.631.808	1.555.851	1.797.496
b)	<i>Kratkoročno nevplačani vpoklicani kapital</i>	0	0	0
IV.	Kratkoročne poslovne terjatve	49.720.152	59.198.474	60.761.704
1.	Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	43.007.469	52.816.778	55.043.382
2.	Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	6.712.683	6.381.696	5.718.322
V.	Denarna sredstva	4.585.296	3.887.916	6.142.385

(v EUR)	Postavka	30.09.2011	31.12.2010	30.09.2010
	OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	366.950.179	431.041.726	416.450.001
A.	KAPITAL	146.624.083	162.905.805	155.355.374
A1.	KAPITAL LASTNIKOM OBVLADUJOČE DRUŽBE	140.797.935	141.266.619	135.745.857
I.	Vpoklicani kapital	23.688.983	23.688.983	23.688.983
1.	Osnovni kapital	23.688.983	23.688.983	23.688.983
2.	Nevpoklicani kapital (odbitna postavka)	0	0	0
II.	Kapitalske rezerve	41.686.964	41.686.964	41.686.964
III.	Rezerve iz dobička	38.367.419	36.041.848	35.956.535
1.	Zakonske rezerve	1.985.363	1.985.363	1.981.408
2.	Rezeve za lastne delnice in lastne poslovne deleže	100.190	2.718.960	2.718.960
3.	Lastne delnice in poslovni deleži (odbitna postavka)	(100.190)	(2.718.960)	(2.718.960)
4.	Statutarne rezerve	0	0	0
5.	Druge rezerve iz dobička	36.382.056	34.056.485	33.975.127
IV.	Presežek iz prevrednotenja	27.673.375	27.673.375	23.894.294
V.	Preneseni čisti dobiček oz. izguba	10.508.313	15.401.501	14.557.086
VI.	Čisti dobiček oz. izguba poslovnega leta	(225.092)	(1.969.908)	(2.976.276)
VII.	Prevedbeni popravek kapitala	(902.027)	(1.256.144)	(1.061.729)
A2.	KAPITAL NEOBVLADUJOČEMU DELEŽU	5.826.148	21.639.186	19.609.517
B.	REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PČR	7.109.036	8.892.815	8.470.554
1.	Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti	4.015.328	5.675.674	5.827.271
2.	Druge rezervacije	3.093.708	3.217.141	2.586.197
3.	Dolgoročne pasivne časovne razmejitve	0	0	57.086
C.	DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	100.320.247	99.738.114	135.318.259
I.	Dolgoročne finančne obveznosti	98.765.362	98.118.395	132.398.088
1.	Dolgoročne finančne obveznosti do bank	97.954.557	97.279.749	129.154.256
2.	Dolgoročne finančne obv. na podlagi obveznic	0	0	0
3.	Druge dolgoročne finančne obveznosti	810.805	838.646	3.243.832
II.	Dolgoročne poslovne obveznosti	362.734	0	0
1.	Dolgoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	362.734	0	0
2.	Dolgoročne menične obveznosti	0	0	0
3.	Dolgoročne poslovne obv. na podlagi predujmov	0	0	0
4.	Druge dolgoročne poslovne obveznosti	0	0	0
III.	Odložene obveznosti za davek	1.192.151	1.619.719	2.920.171
Č.	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI	111.635.462	157.166.950	115.245.894
I.	Obveznosti, vključene v skupine za odtujitev	0	0	0
II.	Kratkoročne finančne obveznosti	61.248.640	101.669.837	65.807.546
1.	Kratkoročne finančne obveznosti do bank	60.336.503	100.321.478	65.548.947
2.	Kratkoročne finančne obv. na podlagi obveznic	0	0	0
3.	Druge kratkoročne finančne obveznosti	912.137	1.348.359	258.599
III.	Kratkoročne poslovne obveznosti	50.386.822	55.497.113	49.438.348
1.	Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	34.175.449	41.017.425	36.332.422
2.	Kratkoročne menične obveznosti	3.642.999	3.092.836	2.740.059
3.	Kratkoročne poslovne obv. na podlagi predujmov	5.182.805	2.911.529	2.289.912
4.	Druge kratkoročne poslovne obveznosti	7.385.569	8.475.323	8.075.955
D.	KRATKOROČNE PČR	1.261.351	2.338.042	2.059.920

13.2 Konsolidiran izkaz poslovnega izida Skupine UNIOR za obdobje od 1.1.2011 do 30.9.2011

(v EUR)	januar-september 2011	januar-september 2010
Postavka		
A. Čisti prihodki od prodaje	172.511.070	170.734.444
1. Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu	34.026.647	39.342.107
<i>a) Čisti prihodki od prodaje proizvodov in storitev</i>	28.370.355	34.520.861
<i>b) Čisti prihodki od prodaje blaga in materiala</i>	5.656.292	4.821.246
2. Čisti prihodki od prodaje na tujem trgu	138.484.423	131.392.337
<i>a) Čisti prihodki od prodaje proizvodov in storitev</i>	114.444.066	113.543.177
<i>b) Čisti prihodki od prodaje blaga in materiala</i>	24.040.357	17.849.160
B. Sprememba vrednosti zalog proizv. in nedokončane pr.	7.465.295	2.922.478
C. Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	1.092.288	1.585.806
Č. Drugi poslovni prihodki	1.732.593	2.711.570
I. KOSMATI DONOS IZ POSLOVANJA	182.801.246	177.954.298
D. Stroški blaga, materiala in storitev	119.805.864	115.945.444
1. Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	12.834.735	10.375.181
2. Stroški porabljenega materiala	85.144.026	84.373.799
<i>a) stroški materiala</i>	64.916.912	65.999.559
<i>b) stroški energije</i>	12.848.891	15.660.269
<i>c) drugi stroški materiala</i>	7.378.223	2.713.971
3. Stroški storitev	21.827.103	21.196.464
<i>a) transportne storitve</i>	4.634.331	4.900.860
<i>b) stroški vzdrževanja</i>	2.039.581	3.121.287
<i>c) najemnine</i>	682.598	792.203
<i>č) drugi stroški storitev</i>	14.470.593	12.382.114
E. Stroški dela	44.165.402	44.436.067
1. Stroški plač	32.874.421	33.465.037
2. Stroški pokojninskih zavarovanj	756.438	1.297.932
3. Stroški drugih socialnih zavarovanj	5.490.858	5.032.805
4. Drugi stroški dela	5.043.685	4.640.293
F. Odpisi vrednosti	11.087.395	12.989.442
1. Amortizacija	10.734.182	12.700.074
2. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri NOS in OOS	3.130	61.853
3. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	350.083	227.515
G. Drugi poslovni odhodki	1.702.880	2.117.191
1. Rezervacije	0	41.750
2. Drugi stroški	1.702.880	2.075.441
II. IZID IZ POSLOVANJA	6.039.705	2.466.154
H. Finančni prihodki	1.209.186	711.525
1. Finančni prihodki iz deležev	773.026	142.545
<i>a) Finančni prihodki iz deležev v pridruženih družbah</i>	705.398	12.478
<i>b) Finančni prihodki iz deležev v drugih družbah</i>	67.444	124.845
<i>c) Finančni prihodki iz drugih naložb</i>	184	5.222
2. Finančni prihodki iz danih posojil	57.943	61.265
3. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	378.217	507.715
I. Finančni odhodki	6.969.566	6.675.207
1. Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb	0	66.847
2. Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	6.461.018	6.168.194
<i>a) Finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank</i>	6.289.879	5.939.292
<i>b) Finančni odhodki iz izdanih obveznic</i>	0	0
<i>c) Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti</i>	171.139	228.902
3. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	508.548	440.166
<i>a) Fin. odhodki iz obveznosti do dobaviteljev in meničnih obv.</i>	70.894	173.090
<i>b) Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti</i>	437.654	267.076
III. POSLOVNI IZID	279.325	(3.497.528)
Davek iz dobička	143.964	69.192
Odloženi davek	0	3.183
ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	135.361	(3.569.903)
- ki pripada LASTNIKOM OBVLADUJOČE DRUŽBE	(225.092)	(2.976.276)
- ki pripada NEOBVLADUJOČEMU DELEŽU	360.453	(593.627)

13.3 Izkaz drugega vseobsegajočega donosa Skupine UNIOR

(v EUR)		januar-september 2011	januar-september 2010
IZKAZ DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA			
1.	Čisti poslovni izid obračunskega obdobja leta	135.361	(3.569.903)
2.a	Sprememba presežka iz prevrednotenja neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev - bruto znesek	0	0
2.b	Sprememba presežka iz prevrednotenja neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev - odloženi davek	0	0
3.	Sprememba presežka iz prevrednotenja finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo	0	0
4.	Dobički in izgube, ki izhajajo iz prevedbe računovodskih izkazov podjetij v tujini	377.715	(635.232)
5.	Drugi vseobsegajoči donosi obračunskega obdobja po obdavčitvi	377.715	(635.232)
6.	Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja	513.076	(4.205.135)
	Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja, ki pripada lastnikom obvladujoče družbe	129.025	(3.437.160)
	Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja, ki pripada neobvladujočemu deležu	384.051	(767.975)

13.4 Konsolidirani izkaz denarnih tokov Skupine UNIOR

(v EUR)	januar - september 2011	januar - september 2010
A. Denarni tokovi pri poslovanju		
a) Čisti poslovni izid		
Poslovni izid pred obdavčitvijo	279.325	(3.497.528)
Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih	(143.964)	(72.375)
	135.361	(3.569.903)
b) Prilagoditve za		
Amortizacijo (+)	10.734.182	12.700.074
Prevrednotovalne poslovne prihodke, povezanimi s postavkami naložbenja in financiranja (-)	(99.777)	(307.408)
Prevrednotovalne poslovne odhodke, povezanimi s postavkami naložbenja in financiranja (+)	3.130	61.853
Finančne prihodke brez finančnih prihodkov iz poslovnih terjatev (-)	(830.969)	(203.810)
Finančne odhodke brez finančnih odhodkov iz poslovnih obveznosti (+)	6.461.018	6.235.041
	16.267.584	18.485.750
c) Spremembe čistih obratnih sredstev (in časovnih razmejitev, rezervacij ter odloženih terjatev in obveznosti za davek) poslovnih postavk bilance stanja		
Začetne manj končne poslovne terjatve	9.972.771	(8.226.036)
Začetne manj končne aktivne časovne razmejitve	0	0
Začetne manj končne odložene terjatve za davek	(18.068)	2.758
Začetna manj končna sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo	(399.800)	0
Začetne manj končne zaloge	5.074.864	(6.426.647)
Končni manj začetni poslovni dolgovi	(4.747.557)	9.619.382
Končne manj začetne pasivne časovne razmejitve in rezervacije	(2.860.470)	(772.107)
Končne manj začetne odložene obveznosti za davek	(427.568)	(12.436)
	6.594.172	(5.815.086)
č) Prebitek prejemkov pri poslovanju ali prebitek izdatkov pri poslovanju (a + b + c)	22.997.117	9.100.761
B. Denarni tokovi pri naložbenju		
a) Prejemki pri naložbenju		
Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku, ki se nanašajo na naložbenje	830.969	203.810
Prejemki od odtujitve neopredmetenih sredstev	95.932	53.125
Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	99.777	307.408
Prejemki od odtujitve naložbenih nepremičnin	771.494	451.790
Prejemki od odtujitve dolgoročnih finančnih naložb	7.875.873	73.420
Prejemki od odtujitve kratkoročnih finančnih naložb	2.064.750	1.232.289
	11.738.795	2.321.842
b) Izdatki pri naložbenju		
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	(90.592)	(255.109)
Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	(11.407.350)	(12.215.924)
Izdatki za pridobitev naložbenih nepremičnin	(77.288)	(44.642)
Izdatki za pridobitev dolgoročnih finančnih naložb	(943.035)	(1.518.017)
Izdatki za pridobitev kratkoročnih finančnih naložb	(2.052.066)	(1.020.945)
	(14.570.331)	(15.054.637)
c) Prebitek prejemkov pri naložbenju ali prebitek izdatkov pri naložbenju (a + b)	(2.831.536)	(12.732.795)
C. Denarni tokovi pri financiranju		
a) Prejemki pri financiranju		
Prejemki od vplačanega kapitala	0	10.821.646
Prejemki od povečanja dolgoročnih finančnih obveznosti	43.068.354	78.119.215
Prejemki od povečanja kratkoročnih finančnih obveznosti	75.916.676	111.837.391
	118.985.030	200.778.252
b) Izdatki pri financiranju		
Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	(6.461.018)	(6.168.194)
Izdatki za vračila kapitala	(16.246.789)	(1.930.092)
Izdatki za odplačila dolgoročnih finančnih obveznosti	(21.120.636)	(17.547.341)
Izdatki za odplačila kratkoročnih finančnih obveznosti	(94.624.788)	(170.286.773)
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	0	0
	(138.453.231)	(195.932.400)
c) Prebitek prejemkov pri financiranju ali prebitek izdatkov pri financiranju (a + b)	(19.468.201)	4.845.852
Č. Končno stanje denarnih sredstev	4.585.296	6.142.385
x) Denarni izid v obdobju (seštevek prebitkov Ac, Bc in Cc)	697.380	1.213.818
y) Začetno stanje denarnih sredstev	3.887.916	4.928.567

13.5 Izkaz gibanja kapitala Skupine UNIOR

GIBANJE KAPITALA ZA OBDOBJE OD 31.12.2010 DO 30.09.2011

(v EUR)	I. Vpoklicani kapital	II. Kapitalske rezerve	III. Rezerve iz dobička				IV. Presežek iz prevrednotenja	V. Preneseni čisti poslovni izid	VI. Čisti poslovni izid posl. leta	VII. Prevedbeni popravek kapitala	Skupaj kapital lastnikom obvladujoče družbe	Kapital neobvladujočemu deležu	Skupaj kapital
			Zakonske rezerve	Rezerve za lastne delnice	Lastne delnice	Druge rezerve iz dobička		Preneseni čisti dobiček/ izguba	Čisti dobiček/ izguba poslovnega leta				
A.1. Stanje konec prejšnjega poročevalskega obdobja	23.688.983	41.686.964	1.985.363	2.718.960	(2.718.960)	34.056.485	27.673.375	15.401.501	(1.969.908)	(1.256.144)	141.266.619	21.639.186	162.905.805
A.2. Začetno stanje poročevalskega obdobja	23.688.983	41.686.964	1.985.363	2.718.960	(2.718.960)	34.056.485	27.673.375	15.401.501	(1.969.908)	(1.256.144)	141.266.619	21.639.186	162.905.805
B.1. Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki	0	0	0	0	2.618.770	0	0	(3.216.479)	0	0	(597.709)	(16.197.089)	(16.794.798)
Odtujitev oziroma umik lastnih delnic in lastnih poslovnih deležev	0	0	0	0	2.618.770	0	0	(2.628.214)	0	0	(9.444)	(16.237.345)	(16.246.789)
Druge spremembe lastniškega kapitala	0	0	0	0	0	0	0	(588.265)	0	0	(588.265)	40.256	(548.009)
B.2. Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	0	0	(225.092)	354.117	129.025	384.051	513.076
Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	0	0	(225.092)	0	(225.092)	360.453	135.361
Dobički in izgube, ki izhajajo iz prevedbe računovodskih izkazov podjetij v tujini	0	0	0	0	0	0	0	0	0	354.117	354.117	23.598	377.715
B.3. Spremembe v kapitalu	0	0	0	(2.618.770)	0	2.325.571	0	(1.676.709)	1.969.908	0	0	0	0
Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala	0	0	0	0	0	0	0	(1.969.908)	1.969.908	0	0	0	0
Oblikovanje rezerve za lastne delnice in lastne poslovne deleže in razporeditev na druge sestavine kapitala	0	0	0	(2.618.770)	0	2.618.770	0	0	0	0	0	0	0
Druge spremembe v kapitalu	0	0	0	0	0	(293.199)	0	293.199	0	0	0	0	0
C. Končno stanje poročevalskega obdobja	23.688.983	41.686.964	1.985.363	100.190	(100.190)	36.382.056	27.673.375	10.508.313	(225.092)	(902.027)	140.797.935	5.826.148	146.624.083

GIBANJE KAPITALA ZA OBDOBJE OD 31.12.2009 DO 30.09.2010

(v EUR)	I. Vpoklicani kapital	II. Kapitalske rezerve	III. Rezerve iz dobička				IV. Presežek iz prevrednotenja	V. Preneseni čisti poslovni izid	VI. Čisti poslovni izid posl. leta	VII. Prevedbeni popravek kapitala	Skupaj kapital lastnikom obvladujoče družbe	Kapital neobvladujočemu deležu	Skupaj kapital
			Zakonske rezerve	Rezerve za lastne delnice	Lastne delnice	Druge rezerve iz dobička		Preneseni čisti dobiček/ izguba	Čisti dobiček/ izguba poslovnega leta				
A.1. Stanje konec prejšnjega poročevalskega obdobja	19.516.057	35.859.890	1.981.408	2.718.960	(2.718.960)	34.018.919	23.894.294	31.059.140	(16.390.265)	(600.845)	129.338.598	21.294.224	150.632.822
A.2. Začetno stanje poročevalskega obdobja	19.516.057	35.859.890	1.981.408	2.718.960	(2.718.960)	34.018.919	23.894.294	31.059.140	(16.390.265)	(600.845)	129.338.598	21.294.224	150.632.822
B.1. Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki	4.172.926	5.827.074	0	0	0	(43.792)	0	(111.789)	0	0	9.844.419	(916.732)	8.927.687
Vnos dodatnih vplačil kapitala	4.172.926	5.827.074	0	0	0	0	0	0	0	0	10.000.000	821.646	10.821.646
Odtujitev oziroma umik lastnih delnic in lastnih poslovnih deležev	0	0	0	0	0	0	0	(28.384)	0	0	(28.384)	(1.901.708)	(1.930.092)
Druge spremembe lastniškega kapitala	0	0	0	0	0	(43.792)	0	(83.405)	0	0	(127.197)	163.330	36.133
B.2. Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	0	0	(2.976.276)	(460.884)	(3.437.160)	(767.975)	(4.205.135)
Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	0	0	(2.976.276)	0	(2.976.276)	(593.627)	(3.569.903)
Dobički in izgube, ki izhajajo iz prevedbe računovodskih izkazov podjetij v tujini	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(460.884)	(460.884)	(174.348)	(635.232)
B.3. Spremembe v kapitalu	0	0	0	0	0	0	0	(16.390.265)	16.390.265	0	0	0	0
Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala	0	0	0	0	0	0	0	(16.390.265)	16.390.265	0	0	0	0
C. Končno stanje poročevalskega obdobja	23.688.983	41.686.964	1.981.408	2.718.960	(2.718.960)	33.975.127	23.894.294	14.557.086	(2.976.276)	(1.061.729)	135.745.857	19.609.517	155.355.374

13.6 Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom

13.6.1 Konsolidirana bilanca stanja Skupine UNIOR

- **Bilančna vsota** je na dan 30.9.2011 znašala 367 mio evrov in je za 14,9% nižja kot konec leta 2010 zaradi odprodaje 25,1% deleža v družbi Štore Steel in 25% deleža v družbi UNIOR Formingtools, s čimer sta omenjeni družbi izpadli iz popolne konsolidacije. Zaradi omenjenih prodaj se je bilančna vsota Skupine zmanjšala za 92,9 mio evrov. Če bi izločili vpliv prodaje teh družb, bi se bilančna vsota povečala za 6,7%.
- **Dolgoročna sredstva** so se v strukturi zmanjšala v korist kratkoročnih sredstev. Dolgoročna sredstva predstavljajo 63,1% celotnih sredstev, konec leta 2010 pa so dosegala 65,5% delež. Neopredmetena osnovna sredstva so se v primerjavi s preteklim letom znižala za 18,7%, opredmetena osnovna sredstva pa za 23,5%, kar je posledica prodaje deležev v Štore Steel in UNIOR Formingtools.
- **Dolgoročne finančne naložbe** so se povečale za 68,2%, saj sta sedaj naložbi v Štore Steel in UNIOR Formingtools uvrščeni med deleže v pridruženih družbah, medtem ko sta bili prej izločeni v skladu z metodo popolne konsolidacije.
- **Zaloge** so se v primerjavi s preteklim letom zmanjšale za 6%. Če bi izločili vpliv prodaje družb Štore Steel in UNIOR Formingtools, bi se zaloge povečale za 15,8%, kar je posledica višjih cen jekla in povečane vrednosti nedokončane proizvodnje na programu Strojna oprema.
- **Kratkoročne finančne naložbe** so se povečale za 4,9%, v strukturi sredstev pa predstavljajo 0,4% delež.
- **Kratkoročne poslovne terjatve** so bile v primerjavi s koncem preteklega leta manjše za 16%. Če bi izločili vpliv prodaje družb Štore Steel in UNIOR Formingtools, bi se povečale za 18,2%, kar je posledica večjega obsega poslovnih aktivnosti v začetku leta 2011.
- **Kapital** predstavlja v strukturi 40% delež, kar je 2,2 odstotni točki več kot ob koncu leta 2010. Zaradi prodaj deležev v družbah Štore Steel in UNIOR Formingtools se je v primerjavi s koncem preteklega leta zmanjšal za 10%, sicer bi se pa povečal za 0,3%. Največ se je zmanjšal kapital neobvladujočemu deležu, in sicer za 73,1%.
- **Rezervacije in dolgoročne PČR** so se znižale za 20,1%, če pa bi izločili vpliv prodaje družb Štore Steel in UNIOR Formingtools, pa bi se povečale za 0,1%.
- **Kratkoročne in dolgoročne finančne obveznosti** so se v primerjavi s preteklim letom skupaj zmanjšale za 39,8 milijonov evrov, hkrati pa je prišlo do ugodnega prestrukturiranja kratkoročnih kreditov v dolgoročne. Če bi izločili vpliv prodaje družb Štore Steel in UNIOR Formingtools, bi bile finančne obveznosti višje za 2,6% v primerjavi s koncem leta 2010.
- **Kratkoročne poslovne obveznosti** vključujejo kratkoročne obveznosti do dobaviteljev, do zaposlenih, do države in drugih institucij ter prejete predujme za storitve. V primerjavi s preteklim letom so obveznosti do dobaviteljev nižje za 16,7%, obveznosti za predujme pa so se povečale za 78% predvsem zaradi prejetih predujmov na programu Strojna oprema za projekte. Če bi izločili vpliv prodaje družb Štore Steel in UNIOR Formingtools, bi bile kratkoročne poslovne obveznosti višje za 32,6% v primerjavi s koncem leta 2010.
- **Kratkoročne pasivne časovne razmejitve** so se v primerjavi s preteklim letom zmanjšale za 46,1%.

13.6.2 Konsolidirani izkaz poslovnega izida Skupine UNIOR

- **Čisti prihodki od prodaje** so v devetih mesecih leta 2011 znašali 172,5 milijonov evrov in so se v primerjavi z enakim obdobjem lanskega leta povečali za 1%. Če izločimo vpliv prodaje družb Štore Steel in UNIOR Formingtools, je primerljiva rast prihodkov v tem obdobju 34,1%.
- V strukturi celotne prodaje je dosegla **prodaja v Sloveniji** 34 milijonov evrov ali 19,7% delež, v primerjavi z enakim obdobjem lanskega leta pa je nižja za 13,5%. **Prodaja v druge države** je znašala 138,5 milijonov evrov ali 80,3 % delež in je bila v primerjavi s preteklim letom višja za 5,4%.
- **Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje** - prisotno je povečanje za 7,5 milijonov evrov. Na to je vplival predvsem obseg dela na Programu Strojna oprema.
- **Kosmati donos iz poslovanja** je bil tako v primerjavi z enakim obdobjem preteklega leta višji za 2,7%. Če izločimo vpliv prodaje družb Štore Steel in UNIOR Formingtools, je primerljiva rast kosmatega donosa v tem obdobju 31,1%.
- Povečanje **stroškov blaga, materiala in storitev** za 3,3% glede na enako obdobje lanskega leta je posledica večjega obsega poslovnih aktivnosti ter višjih cen surovin in energentov v primerjavi s preteklim letom. Če izločimo vpliv prodaje družb Štore Steel in UNIOR Formingtools, je primerljiva rast stroškov blaga, materiala in storitev v tem obdobju 39,3%.
- **Stroški dela** so bili nižji za 0,6% oziroma višji za 14,9%, če izločimo vpliv prodaje družb Štore Steel in UNIOR Formingtools.
- **Odpisi vrednosti** so se v primerjavi z enakim obdobjem preteklega leta znižali za 14,6%, če pa izločimo vpliv prodaje družb Štore Steel in UNIOR Formingtools, pa so odpisi vrednosti v tem obdobju višji za 1,9%.
- **Drugi poslovni odhodki** so v primerjavi z enakim obdobjem preteklega leta nižji za 19,6%, če pa izločimo vpliv prodaje družb Štore Steel in UNIOR Formingtools, je primerljivo znižanje drugih poslovnih odhodkov v tem obdobju 3,2%.
- **Izid iz poslovanja** se je v primerjavi z enakim obdobjem preteklega leta povečal za 144,9%.
- **Finančni prihodki** so znašali 1,2 milijona evrov in so se v primerjavi z enakim obdobjem lani povečali za 69,9%.
- **Finančni odhodki** so znašali 7 milijonov evrov in so se v primerjavi z enakim obdobjem lani povečali za 4,4%, če pa izločimo vpliv prodaje družb Štore Steel in UNIOR Formingtools, so se v tem obdobju povečali za 18,4%.
- **Čisti poslovni izid obračunskega obdobja** je v devetih mesecih leta 2011 znašal 135 tisoč evrov. V strukturi glede na kosmati donos predstavlja 0,1%. V enakem obdobju preteklega leta je bil konsolidirani rezultat negativen v višini 3,6 milijonov evrov.

13.6.3 Izkaz vseobsegajočega donosa Skupine UNIOR

- Znesek vseobsegajočega donosa je enak čistemu poslovnemu izidu obračunskega obdobja, povečan za dobičke in izgube, ki izhajajo iz prevedbe računovodskih izkazov podjetij v tujini. Drugih sprememb, ki bi vplivale na ta izkaz, ni bilo.

13.6.4 Izkaz denarnih tokov Skupine UNIOR

- **Denarni tok pri poslovanju** je pozitiven zaradi pozitivnega poslovnega izida obračunskega obdobja in amortizacije ter zaradi znižanja poslovnih terjatev in zalog, kar je posledica prodaje naložb Štore Steel in UNIOR Formingtools.
- **Denarni tok pri naložbenju** je negativen predvsem zaradi izdatkov za pridobitev osnovnih sredstev in kratkoročnih finančnih naložb.
- **Denarni tok pri financiranju** je negativen zaradi izdatkov za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje, ter zaradi znižanja finančnih obveznosti Skupine, kar je posledica prodaje naložb Štore Steel in UNIOR Formingtools.

13.6.5 Izkaz gibanja kapitala Skupine UNIOR

- **Kapital** se je v primerjavi s koncem preteklega leta zmanjšal predvsem zaradi odprodaje 25,1% deleža v družbi Štore Steel in 25% deleža v družbi UNIOR Formingtools. Ker omenjeni družbi nista več odvisni družbi v popolni konsolidaciji, se je zmanjšala vrednost kapitala neobvladujočemu deležu za 16,3 milijonov evrov. Zaradi čistega dobička poslovnega leta je nastalo povečanje v višini 135 tisoč evrov. Kapital se je povečal tudi zaradi tečajnih razlik, ki izhajajo iz prevedbe računovodskih izkazov podjetij v tujini. Prerazporeditve znotraj kapitala so bile pri razporeditvi izgube iz leta 2010 na preneseno čisto izgubo in odprava rezerv za lastne delnice s prenosom na druge rezerve iz dobička.